

+

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - JULIO 2025



Planes anuales
de adquisiciones

1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente se realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de julio de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 31 de julio de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de julio del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a julio del 2025.

4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN

El plan anual de adquisiciones de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 está aprobado y adoptado por la resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024, por un valor de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$ 143.803.655.298). Sin embargo, el plan sufrió una modificación que se disminuyó en un 33% quedando un valor proyectado de \$ 96.139.333.014.

El desarrollo del seguimiento se realizó teniendo en cuenta la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, la Oficina de Asuntos Jurídicos y la Oficina de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, en cuanto a los procesos contratados en el mes de julio de 2025, y las modificaciones realizadas en el PAA, se utilizó las técnicas de revisión, análisis y evaluación de cada uno de los soportes aportados (Resolución, archivo en formato xls del Plan Anual de Adquisiciones, archivo en Excel de procesos contractuales) y las publicaciones en el SECOP II. Los resultados se presentan a continuación:

A partir de la identificación inicial de la base del Plan Anual de Adquisiciones, se llevó a cabo una revisión con la última versión disponible descargada desde la plataforma de Colombia Compra Eficiente – Secop II, correspondiente al 1 de julio de 2025 y su versión No.35. y una planeación de contratación de \$ 97.222.477.790 para la vigencia, teniendo como referencia la información publicada en el aplicativo Secop II, se presenta análisis de información del PAA a 31 de Julio de 2025.

| Plan Anual de Adquisiciones - Julio 2025 | |
|--|------------------------|
| Actualizado | Ultima Versión (No.35) |
| \$ 96.139.333.014 | \$ 97.222.477.790 |

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

| Dependencia Solicitante | No. Necesidades PAA vs 35 | % Necesidad | Valor Estimado para la vigencia | % Valor |
|---|---------------------------|-------------|---------------------------------|---------|
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | 6 | 4% | \$ 425.009.214 | 0,4% |
| Oficina de Comunicaciones | 2 | 1% | \$ 710.865.508 | 0,7% |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | 2 | 1% | \$ 110.448.000 | 0,1% |
| Subgerencia Comercial | 10 | 7% | \$ 8.157.248.597 | 8,4% |
| Subgerencia Corporativa | 17 | 12% | \$ 9.562.542.333 | 9,8% |
| Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | 6 | 4% | \$ 1.670.908.965 | 1,7% |
| Subgerencia Corporativa - TIC | 9 | 6% | \$ 6.543.808.854 | 6,7% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | 37 | 26% | \$ 27.078.251.752 | 27,9% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | 18 | 12% | \$ 6.687.179.655 | 6,9% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | 5 | 3% | \$ 5.874.283.817 | 6,0% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | 11 | 8% | \$ 3.152.961.513 | 3,2% |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | 22 | 15% | \$ 27.248.969.582 | 28,0% |
| TOTALES | 145 | | \$ 97.222.477.790 | |

Tabla No.2 Necesidades por dependencia en la vigencia 2025

5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

El Plan Anual de Adquisiciones, versión No. 35, contempla la realización de un total de 145 procesos de contratación para la vigencia 2025, conforme a la modificación establecida en la Resolución No. 0167 del 28 de marzo de 2025.

Para el séptimo período de la vigencia 2025, la ESSMAR E.S.P. había planificado contratar bienes y servicios por un valor total de \$94.453.788.851, distribuidos en 133 procesos entre los meses de enero y julio de 2025. Al realizar la revisión de los procesos contractuales ejecutados hasta el mes de julio, se evidencia que únicamente se han concretado 37 procesos, representando una ejecución del 28% respecto a lo planeado para este periodo. Esto implica que quedan pendientes 96 procesos contractuales por ejecutar, lo que indica un retraso significativo en el cumplimiento del plan y que la ejecución está por debajo de lo esperado a esta fecha.

| Dependencia | Estado | Total |
|---|---------------|------------|
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | Contratado | 6 |
| Oficina de Comunicaciones | Contratado | 1 |
| | No Contratado | 1 |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | No Contratado | 2 |
| Subgerencia Comercial | Contratado | 3 |
| | No Contratado | 6 |
| Subgerencia Corporativa | Contratado | 12 |
| | No Contratado | 5 |
| Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Contratado | 1 |
| | No Contratado | 5 |
| Subgerencia Corporativa - TIC | Contratado | 4 |
| | No Contratado | 4 |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Contratado | 5 |
| | No Contratado | 32 |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Contratado | 4 |
| | No Contratado | 14 |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | Contratado | 1 |
| | No Contratado | 4 |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | No Contratado | 9 |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | No Contratado | 14 |
| Total | | 133 |

A. Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones

Se realiza revisión del cumplimiento de lo planeado en el PAA corte al 31 de julio de 2025, los resultados se presentan a continuación:

| PAA 2025: PLANEADO VS. CONTRATADO A JULIO | | | | | |
|---|--------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
| Dependencia | Planeado Contratar | Valor Planeado | Contratado | Valor Contratado | % |
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | 6 | \$ 425.009.214 | 6 | \$ 424.764.864 | 0% |
| Oficina de Comunicaciones | 2 | \$ 710.865.508 | 1 | \$ 377.823.810 | 0% |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | 2 | \$ 110.448.000 | 0 | \$ - | 0% |
| Subgerencia Comercial | 9 | \$ 8.077.248.597 | 2 | \$ 63.693.000 | 0% |
| Subgerencia Corporativa | 17 | \$ 9.562.542.333 | 10 | \$ 6.157.883.677 | 7% |
| Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | 6 | \$ 1.670.908.965 | 2 | \$ 62.958.000 | 0% |
| Subgerencia Corporativa - TIC | 8 | \$ 6.233.774.999 | 3 | \$ 7.559.066.400 | 8% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | 37 | \$ 27.078.251.752 | 9 | \$ 5.350.681.834 | 6% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | 18 | \$ 6.687.179.655 | 3 | \$ 3.525.444.693 | 4% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | 5 | \$ 5.874.283.817 | 1 | \$ 925.463.000 | 1% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | 9 | \$ 3.120.101.513 | 0 | \$ - | 0% |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | 14 | \$ 24.903.174.498 | 0 | \$ - | 0% |
| Total general | 133 | \$ 94.453.788.851 | 37 | \$ 24.447.779.278 | 26% |

Se observa que, de las 133 necesidades planeadas para iniciar procesos contractuales en el periodo enero - julio, se han formalizado 37 contratos, lo que equivale a una ejecución del 26%. Quedan pendientes 96 necesidades para el periodo en mención, es decir, el 74%, las cuales se detallarán más adelante en la relación de contrataciones pendientes.

En cuanto a la contratación en el mes de julio, se suscribieron tres contratos. De estos, uno corresponde a una nueva necesidad que no había sido contratada en la vigencia actual, específicamente el contrato de: "Suministro, instalación y mantenimiento preventivo y correctivo de aires acondicionados", por un valor de \$176.855.265, cuyo cubrimiento inicia en este mes. Los otros dos contratos constituyen renovaciones o modificaciones a contratos vigentes en la vigencia anterior, los cuales habían surtido la necesidad desde enero, pero cuyo término de vigencia requería la formalización de nuevas contrataciones en julio, por un valor total de \$420.863.055.

| PROCESOS CONTRACTUALES DE JULIO DE 2025 | Valor Contratado |
|--|-----------------------|
| Adquisición de pólizas para asegurar los activos, vehículos, maquinaria amarilla, edificios, personal de la empresa de servicios públicos de distrito de santa marta | \$ 225.498.203 |
| Suministro, instalacion y mantenimiento preventivo y correctivo de aire acondicionados en las distintas sedes de la essmar.e.s.p | \$ 176.855.265 |
| Arriendo de maquinas de impresión multinacional tipo laser de alto volumen, incluyendo el servicio de impresión a todo costo de las facturas masivas con diseño dell arte y caida de datos, para suplir todas las necesidades de impresión en las oficinas essmar e.s.p. | \$ 195.364.852 |
| Total | \$ 597.718.320 |

B. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:

Al cierre del mes de julio, la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. presenta un avance del 26% respecto al valor total proyectado para bienes y servicios, evidenciando una disminución de 5 puntos porcentuales con respecto al 31% registrado en junio.

Si bien se observa un ligero progreso (o se mantiene un nivel similar) en la ejecución contractual, continúa persistiendo un desfase considerable frente a la meta del 100% establecida para este período. La cantidad reducida de procesos contractuales llevados a cabo durante junio y julio refleja que aún no se han implementado de manera efectiva los ajustes y correctivos recomendados en informes anteriores.

Esta situación evidencia que la planeación y gestión de los procesos contractuales requieren un fortalecimiento urgente para evitar impactos negativos en la operación misional y administrativa de la entidad. Se reitera la necesidad de establecer mecanismos de seguimiento más rigurosos, así como ajustes en la programación contractual, con el fin de garantizar el cumplimiento oportuno del PAA en los meses restantes del año.

| EJECUCIÓN DEL PAA - JULIO 2025 | |
|--|-------------------|
| Valor del PAA Proyectado a Julio de 2025 | \$ 94.453.788.851 |
| Valor Contratado a Julio de 2025 | \$ 24.447.779.278 |
| % Ejecución del PAA | 26% |

De los 145 procesos contractuales planificados para contratar en el año, se evidencia que a julio únicamente se han surtido 37 procesos, mientras que 96 procesos no se han llevado a cabo en el mes correspondiente. Esta situación sugiere la necesidad de realizar un análisis detallado de los motivos que han impedido la ejecución de estos procesos.

Dado que restan cinco meses para el cierre de la vigencia 2025, se recomienda evaluar la posibilidad de realizar una modificación al cronograma de ejecución del plan anual de adquisiciones, ajustando los períodos de contratación a los meses restantes. Esta modificación debe basarse en una proyección realista y ajustada del presupuesto disponible, con el fin de asegurar la viabilidad de la contratación de los procesos pendientes durante la vigencia.

Alternativamente, si no se considera factible ejecutar estos procesos en el presente año, será necesario evaluar su traslado a la vigencia 2026, actualizando el plan de adquisiciones conforme a esta decisión para mantener una programación coherente y alineada con la capacidad de ejecución de la empresa.

PROCESOS NO CONTRATADOS AL MES DE JULIO DE 2025

| Item | Descripción | Dependencia | Período Proyectado a Contratar | Valor |
|------|--|---|--------------------------------|---------------|
| 1 | Adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, para la essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - TIC | Mayo | 99.841.411 |
| 2 | Adquisición de equipos succión presión tipo vactor con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la essmar e.s.p. en el distrito de santa marta | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | Junio | 200.000.000 |
| 3 | Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presenten en el sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta d.t.c.h | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | Mayo | 300.000.000 |
| 4 | Adquisición de la póliza de seguro de la licencia marítima | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio | 8.227.208 |
| 5 | Adquisición de macro medidores para las redes de acueducto que incluya actuadores y válvulas | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 459.034.519 |
| 6 | Adquisición de medidores para mejorar la micro medición de la essmar e.s.p. | Subgerencia Comercial | Mayo | 2.978.577.515 |
| 7 | Arrendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos. | Subgerencia Corporativa - TIC | Enero | 15.764.433 |
| 8 | Construcción de colector boro - fase II | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio | 739.108.625 |
| 9 | Construcción de colector Tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase II | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 9.033.046.566 |
| 10 | Construcción de plan de sectorización para el control de pérdidas - fase I. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio | 3.717.000.000 |
| 11 | Construcción de redes de distribución de acueducto en distintos barrios del distrito de santa marta. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 2.658.846.432 |
| 12 | Construcción y reposición de redes del sistema de alcantarillado sanitario en el distrito de santa marta | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 2.048.663.317 |
| 13 | Contrato de prestación de servicios en ingeniería hidráulica | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 45.000.000 |
| 14 | Contrato de prestación de servicios para asesoría ambiental | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 22.500.000 |
| 15 | Contrato de prestación de servicios para asesoría en plantas de tratamiento de agua potable | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 45.000.000 |
| 16 | Contrato de prestación de servicios para el apoyo en el diseño del monitoreo de carga contaminante del emisario submarino | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 45.000.000 |
| 17 | Contrato de prestación de servicios para un asistente administrativo | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 14.000.000 |
| 18 | Contratos de prestación de servicios para la revisión y estructuración del plan de pérdidas | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 45.000.000 |
| 19 | Convenio para la asesoría en la estructuración de proyectos y procesos requeridos para el sistema de acueducto y alcantarillado de la essmar e.s.p. con la financiera de desarrollo nacional | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 100.000.000 |

| | | | | |
|----|--|--|-------|---------------|
| 20 | Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 350.000.000 |
| 21 | Estudio hidrológico para la ampliación del caudal captado en el río Gaira | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 141.805.514 |
| 22 | Evaluación, suministro, instalación y puesta en marcha de turbina hidráulica para generación eléctrica. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Mayo | 261.377.608 |
| 23 | Inteligencia en control operacional incluye instrumentación para el control de presiones en red y sectorizaciones | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 500.000.000 |
| 24 | Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental a la construcción de colector Tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase II | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 722.643.725 |
| 25 | Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 67.381.200 |
| 26 | Optimización de 3 filtros en planta de tratamiento de agua potable Mamatoco | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 611.600.000 |
| 27 | Optimización de sedimentadores en la ptap Mamatoco | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 606.508.514 |
| 28 | Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de alcantarillado del distrito de santa marta - fase i. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 1.438.178.279 |
| 29 | Optimización laboratorio de calidad de agua. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Mayo | 607.190.082 |
| 30 | Prestación de los servicios profesionales especializados para el seguimiento, acompañamiento y asesoría técnica, financiera y regulatoria para la revisión y evaluación de los aspectos tarifarios vigentes en la operación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado. | Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | Junio | 90.270.000 |
| 31 | Prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta. | Subgerencia Corporativa | Mayo | 3.136.000 |
| 32 | Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la essmar e.s.p. | Subgerencia Comercial | Mayo | 410.096.610 |
| 33 | Prestación de servicio de certificación del sistema de gestión de calidad de la entidad, bajo los lineamientos de la norma iso 9001:2015, incluyendo auditorías necesarias para la evaluación y emisión del certificado correspondiente, conforme a las disposiciones vigentes. | Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | Junio | 20.178.000 |
| 34 | Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de medidores y la formulación de recomendaciones para su acreditación | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio | 8.800.000 |
| 35 | Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la essmar e.s.p. | Subgerencia Comercial | Abril | 700.000.000 |

| | | | | |
|----|---|---|-------|---------------|
| 36 | Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los generadores eléctricos operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 250.000.000 |
| 37 | Prestación de servicio de software y hardware para el manejo de turnos en las oficinas de atención al usuario (digiturno) | Subgerencia Comercial | Abril | 66.940.312 |
| 38 | Prestación de servicio para el mantenimiento y peritazgo del emisario submarino | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 800.000.000 |
| 39 | Prestación de servicio para el proceso de sellamiento y/o clausura de los pozos inactivos | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio | 50.000.000 |
| 40 | Prestación de servicio para la elaboración del psmv del distrito de santa marta | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 750.000.000 |
| 41 | Prestación de servicio para la interventoría ambiental para la elaboración de los informes de cumplimiento ambiental - ica | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | Mayo | 41.919.817 |
| 42 | Prestación de servicio para la realización de estudios de suelo y el análisis geotécnico como insumo técnico para la elaboración de diseños hidráulicos de redes de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio | 250.000.000 |
| 43 | Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Abril | 135.588.295 |
| 44 | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de red eléctrica de media tensión, estructuras de media tensión y transformadores de potencia, operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 506.686.524 |
| 45 | Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Abril | 35.785.600 |
| 46 | Prestación de servicios de topografía como insumo técnico para la elaboración de diseño del sistema de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio | 132.000.000 |
| 47 | Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Abril | 152.215.000 |
| 48 | Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Abril | 126.053.641 |
| 49 | Prestación de servicios para el mantenimiento de equipos de medición en línea para las plantas de tratamiento de agua potable de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 57.348.000 |
| 50 | Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p." | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 1.211.609.033 |
| 51 | Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la essmar e.s.p | Subgerencia Corporativa | Abril | 259.680.000 |
| 52 | Prestación de servicios profesionales especializados como asesor para la acreditación del laboratorio de medidores según la norma ntc/iso/iec 17025:2017. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Julio | 12.720.000 |
| 53 | Prestación de servicios profesionales especializados para prueba de ensayos de aptitud para el laboratorio de calibración de medidores de agua de la essmar esp | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Mayo | 4.770.000 |

| | | | | |
|----|--|---|-------|---------------|
| 54 | Prestación del servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo de las bombas de agua potable, bombas de agua residual, servicios y reparaciones metalmecánicas de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Enero | 1.655.658.000 |
| 55 | Prestar el servicio de mantenimiento de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Junio | 234.515.618 |
| 56 | Prestar los servicios de área protegida y primeros auxilios en caso de emergencias a todas las partes interesadas (personal directo, contratista, visitante y proveedores) de la empresa de servicios públicos de santa marta - essmar esp, en cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo | Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Enero | 32.327.647 |
| 57 | Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta. | Oficina de Comunicaciones | Abril | 290.613.794 |
| 58 | Rehabilitación de floculación de la ptap Mamatoco | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 550.000.000 |
| 59 | Reposición de pavimentos puntuales por demoliciones generadas en la reparación de fugas y/o mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado en las vías ubicadas en el distrito de santa marta. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 627.609.314 |
| 60 | Reposición de redes principales de acueducto en diferentes sectores del distrito de santa marta. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril | 3.285.710.895 |
| 61 | Servicio de calibración y mantenimiento de equipos de topografía. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Junio | 608.969 |
| 62 | Sistema de aplicación de modelado hidráulico | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 62.222.299 |
| 63 | Sistema de cribados y/o triturado para las ebars elevadoras de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado | Junio | 530.000.000 |
| 64 | Suministrar accesorios de tubería en general para la operación del servicio de acueducto y alcantarillado de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 611.808.514 |
| 65 | Suministrar elementos de carpintería metálica y soldadura para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 61.808.514 |
| 66 | Suministrar elementos de tornillería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 52.659.598 |
| 67 | Suministrar elementos y materiales de ferretería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 550.000.000 |
| 68 | Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicio públicos de santa marta essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Enero | 522.835.505 |
| 69 | Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de santa marta essmar esp | Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano | Enero | 707.674.736 |

| | | | | |
|----|---|--|-------|---------------|
| 70 | Suministrar los elementos y materiales fundidos hd que se requieran para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p." | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 600.000.000 |
| 71 | Suministrar materiales en pvc para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto | Junio | 600.000.000 |
| 72 | Suministrar materiales mecánicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 600.000.000 |
| 73 | Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la essmar esp | Subgerencia Corporativa | Mayo | 200.000.000 |
| 74 | Suministro de bombas de agua potable y/o agua residual y de variadores de frecuencia para las ebap y ebar de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio | 5.838.044.730 |
| 75 | Suministro de dispositivos antifraude y guayas de aplicación flexible y rígidas para la suspensión y corte del suministro de acueducto para la essmar esp | Subgerencia Comercial | Junio | 300.000.000 |
| 76 | Suministro de elementos y materiales eléctricos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p." | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 530.000.000 |
| 77 | Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 500.000.000 |
| 78 | Suministro de equipos de medición de caudal electromagnéticos para los pozos y puntos de cargue de medios alternativos. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 850.000.000 |
| 79 | Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la essmar esp. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 550.000.000 |
| 80 | Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la essmar esp | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Abril | 23.426.000 |
| 81 | Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Abril | 1.965.600.000 |
| 82 | Suministro de generadores eléctricos para las estaciones de agua potable y agua residual de la essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 150.000.000 |
| 83 | Suministro de herramientas y equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la essmar esp | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 300.000.000 |
| 84 | Suministro de instrumentación para la optimización de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado de la essmar e.s.p | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 637.200.000 |
| 85 | Suministro de insumos para la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos de instrumentación existentes en las estaciones, pozos y plantas de tratamiento de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 530.000.000 |
| 86 | Suministro de insumos, materiales y reactivos para análisis microbiológicos y fisicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Marzo | 494.000.000 |
| 87 | Suministro de licencias de software para la essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - TIC | Julio | 663.379.200 |

| | | | | |
|--------------|---|---|-------|-----------------------|
| 88 | Suministro de maquinaria y equipos para fortalecer la prestación de servicios de las actividades misionales de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 771.012.000 |
| 89 | Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la essmar e.s.p | Subgerencia Corporativa | Abril | 170.616.593 |
| 90 | Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del servicio público de agua potable como apoyo a la subgerencia comercial y atención al ciudadano | Subgerencia Comercial | Mayo | 1.250.000.000 |
| 91 | Suministro de repuestos especializados para equipos de bombeo | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 685.503.729 |
| 92 | Suministro e instalación de actuadores en sistema de acueducto incluye construcción de la caja, válvula, equipo de control, protecciones y demás insumos | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 150.000.000 |
| 93 | Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio | Abril | 213.696.000 |
| 94 | Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo | 56.151.000 |
| 95 | Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la essmar e.s.p | Subgerencia Corporativa | Mayo | 172.254.900 |
| 96 | Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la essmar e.s.p. | Subgerencia Corporativa - TIC | Abril | 168.153.955 |
| TOTAL | | | | 62.702.183.290 |

6. MARCO LEGAL

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ley 87 de 1993 ➤ Decreto 1537 de 2001 ➤ Decreto-ley número 4170 de 2011 | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ley 1474 de 2011 ➤ DECRETO 1510 DE 2013 ➤ Decreto 1082 de 2015 ➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P. |
|---|---|

7. CONCLUSIONES

El seguimiento realizado al Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. al cierre del mes de julio de 2025 evidencia un retraso significativo en la ejecución contractual, con un avance del 26% respecto al valor proyectado para bienes y servicios, inferior al 31% registrado en junio. De los 145 procesos planificados para la vigencia, solo se han concretado 37 procesos contractuales, lo que representa un cumplimiento del 26% sobre el total de 133 necesidades proyectadas en número de procesos al mes de julio y deja pendientes 96 por ejecutar.

Esta situación refleja una necesidad urgente de fortalecer la planeación y gestión de los procesos contractuales, implementando mecanismos de seguimiento más rigurosos y revisando el cronograma para ajustar los periodos de contratación a la capacidad real de ejecución de la entidad. Dado el tiempo restante en la vigencia, se recomienda evaluar la modificación del cronograma o, en su defecto, trasladar los procesos no ejecutados a la vigencia 2026, con el fin de garantizar la coherencia y optimización de los recursos.

Finalmente, es fundamental que la entidad atienda estas recomendaciones para evitar impactos negativos en el cumplimiento de sus metas misionales y administrativas, asegurando la transparencia y eficiencia en la gestión contractual durante el resto del año.

Atentamente,

LUIS ALBERTO DELgado LOZANO
Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

| | NOMBRE | CARGO | FIRMA |
|--|----------------------|-------------------------------|---------------------------|
| Proyectó | Amparo Iguarán Julio | PE Oficina de Control Interno | <i>[Firma manuscrita]</i> |
| Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma. | | | |

