

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - JUNIO 2025



Planes anuales
de adquisiciones

1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente, realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de enero de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 30 de junio de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de junio del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a junio del 2025.

4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN

El plan anual de adquisiciones de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 está aprobado y adoptado por la resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024, por un valor de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$ 143.803.655.298). Sin embargo, el plan sufrió una modificación que se disminuyó en un 33% quedando un valor proyectado de \$ 96.139.333.014.

El desarrollo del seguimiento se realizó teniendo en cuenta la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, la Oficina de Asuntos Jurídicos y la Oficina de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, en cuanto a los procesos contratados en el mes de junio de 2025, y las modificaciones realizadas en el PAA, se utilizó las técnicas de revisión, análisis y evaluación de cada uno de los soportes aportados (Resolución, archivo en formato xls del Plan Anual de Adquisiciones, archivo en Excel de procesos contractuales) y las publicaciones en el SECOP II. Los resultados se presentan a continuación:

A partir de la identificación inicial de la base del Plan Anual de Adquisiciones, se llevó a cabo una revisión con la última versión disponible descargada desde la plataforma de Colombia Compra Eficiente – Secop II, correspondiente al 1 de julio de 2025. Como resultado de este proceso, se detectó una diferencia por un valor superior de \$ 1.729.818.668. Esta variación obedece a las modificaciones solicitadas por diversas dependencias, así como a ajustes en las actividades operativas que demandaron la actualización del plan.

Plan Anual de Adquisiciones - Junio 2025	
Actualizado	Ultima Versión
\$ 96.139.333.014	\$ 97.869.151.682

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

El plan anual de adquisiciones después de la modificación que se realizó de acuerdo con la resolución No.0167 del 28 de marzo de 2025. La ESSMAR E.S.P. planeó contratar para el sexto periodo de la vigencia 2025 un total de \$ 84.536.082.085 correspondiente a un total de 128 procesos, entre los meses enero a junio de 2025, revisando los bienes y servicios contratados por la empresa se evidencia un total de 36 procesos contractuales ejecutados del plan, quedando pendiente 92 procesos planeados hasta el mes de junio, presentándose una ejecución del 28% de los contratos proyectado realizar para este periodo, tal como se muestra a continuación en cada una de las dependencias:

Dependencia	Estado	Total
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	Contratado	6
Oficina de Comunicaciones	Contratado	1
	No Contratado	1
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	No Contratado	2
Subgerencia Comercial	Contratado	3
	No Contratado	6
Subgerencia Corporativa	Contratado	6
	No Contratado	1
Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Contratado	5
	No Contratado	5
Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Contratado	1
	No Contratado	5
Subgerencia Corporativa - TIC	Contratado	4
	No Contratado	5
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Contratado	9
	No Contratado	28
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección	No Contratado	14
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado	Contratado	1
	No Contratado	4
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	No Contratado	7
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado-Dirección	No Contratado	1
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	No Contratado	13
Total		128

A. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:

Durante el seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P., correspondiente al primer semestre del año, se identificó que a corte del mes de junio persiste un incumplimiento en la ejecución de las metas de contratación de bienes y servicios proyectadas. Este incumplimiento refleja una brecha significativa entre lo planificado y lo efectivamente ejecutado, evidenciando una deficiencia en la planeación y gestión de los procesos contractuales. Dado que el PAA constituye un instrumento fundamental de planeación contractual y sirve como referente inicial para evaluar el nivel de ejecución presupuestal, su no cumplimiento puede generar impactos negativos tanto en el funcionamiento administrativo como en la operación misional de la entidad.

El rezago en la ejecución de los procesos pendientes compromete el cumplimiento de las metas establecidas en los planes de acción de la ESSMAR E.S.P., lo cual podría afectar directamente la capacidad estructural y operativa de la entidad para dar respuesta oportuna y eficaz a sus obligaciones institucionales.

Se recomienda revisar y ajustar la planeación contractual, establecer correctivos inmediatos y reforzar los mecanismos de seguimiento y control, a fin de garantizar el cumplimiento oportuno del PAA en los meses siguientes.

Al Cierre del sexto mes se ha logrado una ejecución del 31% del valor total planeado contratar en los bienes y servicios planificadas. Este resultado indica un retraso respecto al objetivo del 100% establecido para este período.

EJECUCIÓN DEL PAA - JUNIO 2025	
Valor del PAA Proyectado a Junio de 2025	\$ 84.536.082.085
Valor Contratado a Junio de 2025	\$ 26.021.127.296
% Ejecución del PAA	31%

Durante el año se proyectó la contratación de un total de 128 procesos. Al cierre del mes de junio, únicamente se han formalizado 36 contratos, es decir, el 28 % del total planeado. De este total, en el mes de junio se adjudicaron tres nuevos contratos por un valor de \$ 678.239.450.

Este avance evidencia una insuficiente planificación, lo cual ha impacta negativamente el cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan anual de adquisiciones para este periodo.

Contratos Nuevos del Mes de Junio - 2025		
TIEMPOS Y ESPACIOS S.A.S.	Prestar servicios de apoyo a la gestión en la implementación de las estrategias de comunicación externa e interna que permitan fortalecer el proceso de promoción y divulgación de las acciones que desarrolle la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta.	377.823.810
SERVICIO PARA CLORO S.A.S	Prestación de servicio para el mantenimiento de los equipos de dosificación de cloro gas de las plantas de tratamiento mamaloco y el roble.	20.415.640
SERVICIOS TECNICOS SOLTEV SAS	Prestación de servicios de mantenimiento correctivo y preventivo al parque automotor y maquinaria amarilla operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR ESP	280.000.000
Total		678.239.450

PROCESOS NO CONTRATADOS AL MES DE JUNIO DE 2025

Descripción	Dependencia	Periodo Proyectado a Contratar	Valor
Arrendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos.	Subgerencia Corporativa - TIC	Enero	15.764.433
Prestación de servicio de muestreo y análisis de laboratorio de los monitoreos ambientales de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Enero	615.992.482
Prestación del servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo de las bombas de agua potable, bombas de agua residual, servicios y reparaciones metalmecánicas de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado- Dirección de Operaciones	Enero	1.655.658.000
Prestar los servicios de área protegida y primeros auxilios en caso de emergencias a todas las partes interesadas (personal directo, contratista, visitante y proveedores) de la empresa de servicios públicos de Santa Marta – ESSMAR ESP en cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Enero	32.327.647
Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicio públicos de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Enero	522.835.505
Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Enero	707.674.736
Suministro de insumos, materiales y reactivos para análisis microbiológicos y fisicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Marzo	494.000.000
Arriendo de equipos de cómputo para la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - TIC	Abril	310.033.855
Construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase II.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	9.033.046.566
Construcción de redes de distribución de acueducto en distintos barrios del distrito de Santa Marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	2.658.846.432
Construcción y reposición de redes del sistema de alcantarillado sanitario en el distrito de Santa Marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	2.048.663.317
Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental a la construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase II.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	722.643.725
Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de acueducto del distrito de Santa - Marta - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	598.613.950
Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	839.564.329

Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la ESSMAR ESP.	Subgerencia Comercial	Abril	700.000.000
Prestación de servicio de software y hardware para el manejo de turnos en las oficinas de atención al usuario (digiturno)	Subgerencia Comercial	Abril	66.940.312
Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis físicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Abril	135.588.295
Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Abril	35.785.600
Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Abril	152.215.000
Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la ESSMAR ESP.	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Abril	126.053.641
Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Abril	259.680.000
Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta.	Oficina de Comunicaciones	Abril	290.613.794
Reposición de redes principales de acueducto en diferentes sectores del distrito de Santa Marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	3.285.710.895
Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Abril	23.426.000
Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	1.965.600.000
Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Abril	170.616.593
Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Abril	213.696.000
Suministro, instalación y mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de climatización para las distintas sedes de la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Abril	176.855.265
Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la ESSMAR ESP.	Subgerencia Corporativa - TIC	Abril	168.153.955
Adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, para la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - TIC	Mayo	99.841.411
Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presentan en el sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta d.t.c.h	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado	Mayo	300.000.000

Adquisición de medidores para mejorar la micromedición de la ESSMAR ESP.	Subgerencia Comercial	Mayo	2.978.577.515
Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	350.000.000
evaluación, suministro, instalación y puesta en marcha de turbina hidráulica para generación eléctrica.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	853.051.500
inteligencia en control operacional incluye instrumentación para el control de presiones en red y sectorizaciones	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
Internet satelital móvil para el sistema de comunicaciones entre captaciones de agua y centro de control	Subgerencia Corporativa - TIC	Mayo	45.000.000
Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	67.381.200
Optimización laboratorio de calidad de agua.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	607.190.082
prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.	Subgerencia Corporativa	Mayo	3.136.000
Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la ESSMAR ESP.	Subgerencia Comercial	Mayo	410.096.610
Prestación de servicio para el mantenimiento y peritazgo del emisario submarino	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	800.000.000
Prestación de servicio para la elaboración del psmv del distrito de Santa Marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	750.000.000
Prestación de servicio para la interventoría ambiental para la elaboración de los informes de cumplimiento ambiental - ica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado	Mayo	41.919.817
Prestación de servicios de topografía y estudios de suelos como insumo técnico para la elaboración de diseños hidráulicos de redes de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	523.500.000
prestación de servicios para el mantenimiento de equipos de medición en línea para las plantas de tratamiento de agua potable de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	57.348.000
Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	1.211.609.033
Prestación de servicios profesionales como ingeniero eléctrico como apoyo para la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	75.384.000
Prestación de servicios profesionales especializados para prueba de ensayos de aptitud para el laboratorio de calibración de medidores de agua de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Mayo	4.770.000
Suministro de accesorios para oficinas y escritorio para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la ESSMAR ESP.	Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Mayo	200.000.000

Suministro de elementos y materiales eléctricos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	530.000.000
Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	550.000.000
Suministro de herramientas y equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	300.000.000
Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del servicio público de agua potable como apoyo a la subgerencia comercial y atención al ciudadano.	Subgerencia Comercial	Mayo	1.250.000.000
Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	56.151.000
Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la ESSMAR ESP	Subgerencia Corporativa - Dirección Administrativa	Mayo	172.254.900
Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la ESSMAR E.S.P. en el distrito de Santa Marta.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado	Junio	200.000.000
Adquisición de macro medidores para las redes de acueducto que incluya actuadores y válvulas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	459.034.519
Contrato de prestación de servicios en ingeniería hidráulica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	45.000.000
Contrato de prestación de servicios para asesoría ambiental	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	22.500.000
Contrato de prestación de servicios para asesoría en plantas de tratamiento de agua potable.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	45.000.000
Contrato de prestación de servicios para el apoyo en el diseño del monitoreo de carga contaminante del emisario submarino	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	45.000.000
Contrato de prestación de servicios para un asistente administrativo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	14.000.000
Contratos de prestación de servicios para la revisión y estructuración del plan de pérdidas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	45.000.000

Convenio para la asesoría en la estructuración de proyectos y procesos requeridos para el sistema de acueducto y alcantarillado de la ESSMAR ESP con la financiera de desarrollo nacional	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	100.000.000
Estudio hidrológico para la ampliación del caudal captado en el río Gaira	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	141.805.514
Optimización de 3 filtros en planta de tratamiento de agua potable mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	611.600.000
Optimización de sedimentadores en la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	606.508.514
Prestación de los servicios profesionales especializados para el seguimiento, acompañamiento y asesoría técnica, financiera y regulatoria para la revisión y evaluación de los aspectos tarifarios vigentes en la operación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado.	Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	Junio	90.270.000
Prestación de servicio de certificación del sistema de gestión de calidad de la entidad, bajo los lineamientos de la norma iso 9001:2015, incluyendo auditorías necesarias para la evaluación y emisión del certificado correspondiente, conforme a las disposiciones vigentes.	Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	Junio	20.178.000
Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los generadores eléctricos operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	250.000.000
Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de red eléctrica de media tensión, estructuras de media tensión y transformadores de potencia, operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	506.686.524
Prestar el servicio de mantenimiento de equipos del laboratorio para análisis físicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	Junio	234.515.618
Rehabilitación de floculación de la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	550.000.000
Reposición de pavimentos puntuales por demoliciones generadas en la reparación de fugas y/o mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado en las vías ubicadas en el distrito de Santa Marta.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	627.609.314
Servicio de calibración y mantenimiento de equipos de topografía.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Junio	608.969
Sistema de aplicación de modelado hidráulico	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	62.222.299
Sistema de cribados y/o triturado para las ebars elevadoras de la ESSMAR ESP	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Alcantarillado	Junio	530.000.000

Suministrar accesorios de tubería en general para la operación del servicio de acueducto y alcantarillado de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	611.808.514
Suministrar elementos de carpintería metálica y soldadura para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	61.808.514
Suministrar elementos de tornillería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	52.659.598
Suministrar elementos y materiales de ferretería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	550.000.000
Suministrar los elementos y materiales fundidos hd que se requieran para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
Suministrar materiales en pvc para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Acueducto	Junio	600.000.000
Suministrar materiales mecánicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
Suministro de dispositivos antifraude y guayas de aplicación flexible y rígidas para la suspensión y corte del suministro de acueducto para la ESSMAR ESP.	Subgerencia Comercial	Junio	300.000.000
Suministro de equipos de medición de caudal electromagnéticos para los pozos y puntos de cargue de medios alternativos.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	850.000.000
Suministro de generadores eléctricos para las estaciones de agua potable y agua residual de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	150.000.000
Suministro de instrumentación para la optimización de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado de la ESSMAR E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	637.200.000
Suministro de insumos para la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos de instrumentación existentes en las estaciones, pozos y plantas de tratamiento de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	530.000.000
Suministro de maquinaria y equipos para fortalecer la prestación de servicios de las actividades misionales de la ESSMAR ESP.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	771.012.000
Suministro de repuestos especializados para equipos de bombeo.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	685.503.729
Suministro e instalación de actuadores en sistema de acueducto incluye construcción de la caja, válvula, equipo de control, protecciones y demás insumos	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	150.000.000
Total			53.621.343.021

6.MARCO LEGAL

➤ Ley 87 de 1993 ➤ Decreto 1537 de 2001 ➤ Decreto-ley número 4170 de 2011	➤ Ley 1474 de 2011 ➤ DECRETO 1510 DE 2013 ➤ Decreto 1082 de 2015 ➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P.
---	---

7. CONCLUSIONES

Al cierre del periodo enero–junio de 2025, el seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de ESSMAR E.S.P. reveló un desempeño muy por debajo de lo esperado: únicamente se ejecutaron 36 de 128 procesos, lo que equivale al 28 % de las metas, y se contrató apenas el 31 % del valor total previsto. Además, la diferencia de \$1.729.818.668 entre la versión registrada en Secop II y la proyección inicial evidencia ajustes no previstos, señales claras de debilidades en la planificación y el control.

Estas deficiencias en la formulación, ejecución y monitoreo del PAA comprometen no solo la eficiencia operativa y administrativa, sino también el cumplimiento de los objetivos misionales y la capacidad de respuesta institucional. Aunque todas las dependencias de la empresa son responsables del plan anual, resulta fundamental fortalecer la gestión de los procesos precontractuales para reducir los tiempos de contratación y garantizar el alineamiento, la trazabilidad y la efectividad del PAA en lo que resta del año.

8. RECOMENDACIONES

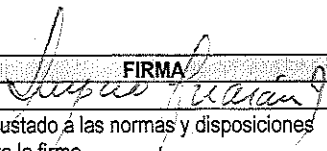
Para corregir esta situación y evitar su recurrencia se proponen las siguientes acciones:

1. Revisar y ajustar la planificación contractual, asegurando congruencia con el cronograma institucional, y priorizando procesos críticos con base en impacto y urgencia.
2. Fortalecer el seguimiento y control, definiendo responsables, plazos, indicadores de avance y alertas tempranas ante desviaciones, alineado con buenas prácticas de control interno.
3. Mejorar la coordinación interdependencial, agilizando la comunicación entre Direcciones (Administrativa, Jurídica, Operativa y Planeación) para gestionar solicitudes de modificación y asegurar información oportuna.
4. Capacitar al personal, implementando módulos de formación en herramientas de gestión contractual (como Secop II), control interno y cumplimiento normativo.

La implementación de estas medidas permitirá no solo alcanzar los niveles de ejecución previstos para el segundo semestre de 2025, sino también establecer procesos más robustos, transparentes y resilientes, reduciendo el riesgo de incumplimiento recurrente en las vigencias futuras.

Atentamente,

LUIS ALBERTO DELGADO LOZANO
 Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Proyectó	Amparo Iguarán Julio	PE Oficina de Control Interno	
Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.			