

INFORME

DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA AL GASTO

CUARTO TRIMESTRE 2024

Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta **ESSMAR E.S.P.**



[Handwritten signature]

ESSMAR E.S.P.

EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS
DEL DISTRITO DE SANTA MARTA

INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA AL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2024

La oficina de control interno de la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA ESSMAR E.S.P, en cumplimiento a lo establecido en las normas en materia de austeridad del gasto público, presenta a la gerencia, el informe de seguimiento del cuarto trimestre correspondiente a la vigencia 2024.

El Sistema de Control Interno en las entidades públicas, es reconocido como una herramienta fundamental para promover la eficiencia, eficacia y economía en la administración de los recursos públicos bajo principios éticos y de transparencia. Para el manejo de los recursos públicos, también es necesario que se garantice la confiabilidad, integridad y oportunidad de la información y, además se cumplan con las disposiciones legales y la normativa de la entidad para otorgar bienes y servicios de calidad y proteger y conservar el patrimonio público contra pérdida, despilfarro, uso indebido, irregularidad o acto ilegal. Conforme con lo anterior, la oficina de Control Interno presenta el informe de "Austeridad y Eficiencia del Gasto Público", correspondiente al segundo trimestre de la vigencia 2024 comparado con el anterior reporte al gasto público (informe de austeridad al gasto cuarto trimestre 2024), el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad en concordancia con lo establecido en la normatividad vigente en materia de austeridad y eficiencia en el gasto público.

Dentro del siguiente informe se evaluó el período comprendido entre el primero (01) de octubre y el treinta (31) de diciembre de 2024, teniendo en cuenta las fechas de corte a cada servicio prestado, así mismo el pago de nómina, recursos de pagos por combustibles, mantenimientos de vehículos del parque automotor, servicio de energía, telefonía, internet, papelería, servicio de fotocopiadora y contratos por prestación de servicios profesionales.

NORMATIVA APLICABLE

- ✓ Decreto 984 de 2012 "Por el cual se modifica el Art. 22 del Decreto 1737 de 1998", en cuanto a la periodicidad de la presentación del informe (trimestral). Art. 1 "Las oficinas de Control Interno (...) prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto (...)".
- ✓ Decreto 1068 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público" Cap. II y posteriores.

OBJETIVO DEL INFORME

Consolidar y analizar la información del cuarto trimestre del 2024 en observancia de las políticas de la eficiencia de austeridad del gasto público según las disposiciones legales vigentes. Rindiendo el informe trimestral de seguimiento al cumplimiento de disposiciones de austeridad del gasto en la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P, en el cuarto trimestre de 2024, comparado con el tercer trimestre de 2024 y verificando la racionalidad en el uso de los recursos.

FUENTE DE LA INFORMACIÓN

El seguimiento y análisis toma como punto de referencia el comportamiento del gasto en el período comprendido entre octubre y diciembre de la presente anualidad, datos suministrados por la Dirección de capital humano quien reporta el informe de la nómina de servicios personales, el informe de gastos de servicios públicos (telefonía fija, móvil, internet), papelería y elementos de aseo y cafetería suministrados por la dirección administrativa y financiera y el comportamiento del suministro de combustible para los vehículos pertenecientes al parque automotor de ESSMAR E.S.P reportado por el área de servicios administrativos.

PLANTA DE PERSONAL

NOMINA CUARTO TRIMESTRE 2024

SALARIO

CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	65.677.738	59.720.473	-9,1%	72.288.523	21,0%	197.686.734
CENTRAL	436.631.027	435.527.361	-0,3%	418.526.508	-3,9%	1.290.684.896
ALCANTARILLADO	365.179.714	381.997.748	4,6%	405.135.913	6,1%	1.152.313.375
ACUEDUCTO	651.229.188	651.970.386	0,1%	667.638.543	2,4%	1.970.838.117
TOTAL SUELDO	\$ 1.518.717.666	\$ 1.529.215.968	0,7%	1.563.589.487	2,2%	4.611.523.121

BONIFICACIÓN

CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	4.290.346	-	-	-	-	\$ 4.290.346
CENTRAL	11.645.388	3.291.397	-71,7%	4.344.631	32,0%	\$ 19.281.416
ALCANTARILLADO	14.476.660	5.360.832	-63,0%	-	-100,0%	\$ 19.837.492
ACUEDUCTO	9.191.869	14.072.554	53,1%	2.241.019	-84,1%	\$ 25.505.442
TOTAL SUELDO	\$ 39.604.263	\$ 22.724.783	-42,6%	\$ 6.585.650	-71,0%	\$ 68.914.696

HORAS EXTRAS Y RECARGOS

CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	345.659	109.733	-68,3%	658.398	500,0%	1.113.790
CENTRAL	14.717.911	19.283.209	31,0%	13.348.420	-30,8%	47.349.540
ALCANTARILLADO	19.847.899	30.853.924	55,5%	26.163.964	-15,2%	76.865.787
ACUEDUCTO	59.145.409	91.198.141	54,2%	76.588.029	-16,0%	226.931.579
TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGOS	\$94.056.877	\$ 141.445.007	50,4%	\$ 116.758.811	-17,5%	352.260.695

SEGURIDAD SOCIAL

CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	19.453.600	18.267.500	-6,1%	19.368.400	6,0%	57.089.500
CENTRAL	127.736.400	129.467.300	1,4%	126.454.200	-2,3%	383.657.900
ALCANTARILLADO	112.771.700	113.659.000	0,8%	117.462.300	3,3%	343.893.000

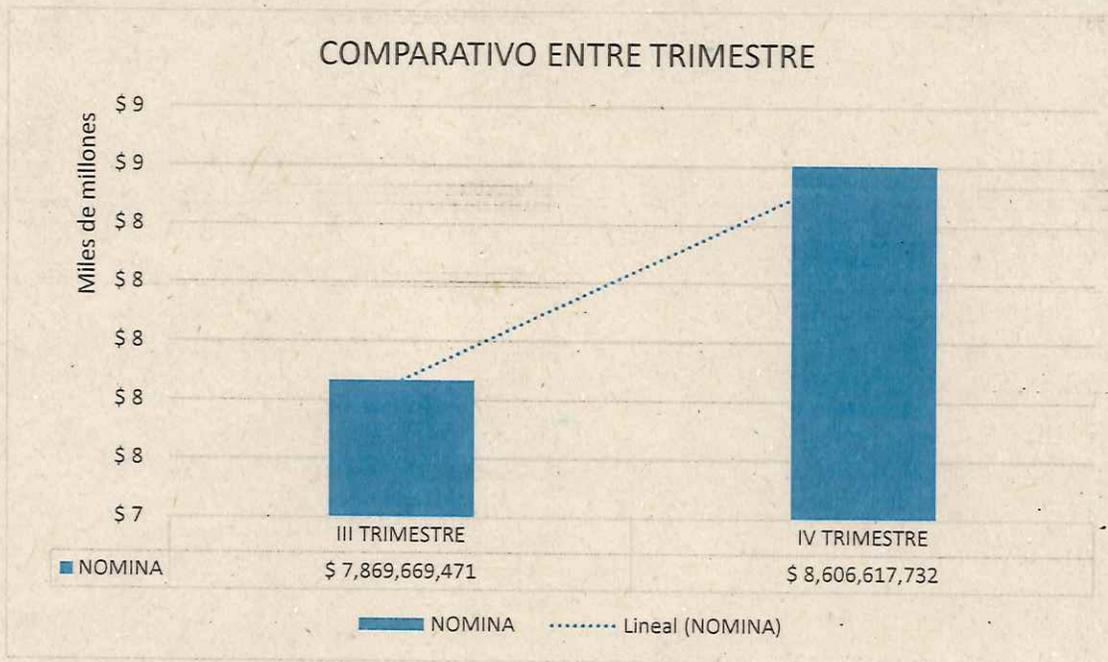
ACUEDUCTO	194.543.200	204.227.900	5,0%	199.761.000	-2,2%	598.532.100
TOTAL SEGURIDAD SOCIAL	\$ 454.504.900	\$ 465.621.700	2,4%	\$ 463.045.900	-0,6%	1.383.172.500
VACACIONES						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	7.955.355	18.918.421	137,8%	-	-	26.873.776
CENTRAL	33.358.038	40.348.902	21,0%	74.916.674	85,7%	148.623.614
ALCANTARILLADO	50.243.065	23.391.615	-53,4%	33.222.531	42,0%	106.857.211
ACUEDUCTO	65.366.556	71.399.596	9,2%	70.861.705	-0,8%	207.627.857
TOTAL VACACIONES	\$ 156.923.014	\$ 154.058.534	-1,8%	\$ 179.000.910	-0,8%	489.982.458
PRIMA DE NAVIDAD 2024						
CENTRAL DE COSTO	DICIEMBRE					
ENERGÍA Y ALUMBRADO	70.628.565					
CENTRAL	405.603.742					
ALCANTARILLADO	419.747.862					
ACUEDUCTO	804.784.093					
TOTAL	1.700.764.262					
TOTAL NOMINA MES	\$ 2.263.806.720	\$ 2.313.065.992	2,2%	\$ 4.029.745.020	74,2%	
TOTAL NOMINA IV TRIMESTRE 2024						\$ 8.606.617.732

En el comparativo de la tabla anterior se puede evidenciar que:

- **Salarios:** Incremento trimestral del 2,2%, con variaciones notables:
 - Energía y Alumbrado tuvo cambios significativos (-9,1% en noviembre y +21,0% en diciembre).
 - Alcantarillado y Acueducto mantuvieron crecimientos moderados.
- **Bonificaciones:** Reducción drástica (-42,6% en noviembre y -71,0% en diciembre). Áreas como Energía y Alcantarillado eliminaron bonificaciones en diciembre, cabe aclarar que estas son otorgadas por cumplido laborado en la ESSMAR E.S.P
- **Horas Extras:** Aumento en noviembre (+50,4%) y disminución en diciembre (-17,5%). Energía y Alumbrado mostró un aumento notable (+500, debido a la época navideña y necesidad de supervisión y/o inspección del alumbrado navideño.)
- **Vacaciones y Prima:** Alta concentración de pagos en diciembre, con un impacto significativo en Acueducto.
- **Total Nómina:** Aumento trimestral del 74,2% en diciembre, impulsado por primas y beneficios adicionales.

TOTAL NOMINA IV TRIMESTRE	
OCTUBRE	\$ 2.263.806.720
NOVIEMBRE	\$ 2.313.065.992
DICIEMBRE	\$ 4.029.745.020
TOTAL TRIMESTRE	\$ 8.606.617.732

COMPARATIVO II TRIMESTRE Y III TRIMESTRE 2024			
TOTAL NOMINA III TRIMESTRE		TOTAL NOMINA IV TRIMESTRE	
JULIO	\$ 3.021.517.826	OCTUBRE	\$ 2.263.806.720
AGOSTO	\$ 2.256.956.187	NOVIEMBRE	\$ 2.313.065.992
SEPTIEMBRE	\$ 2.591.195.458	DICIEMBRE	\$ 4.029.745.020
TOTAL TRIMESTRE	\$ 7.869.669.471	TOTAL TRIMESTRE	\$ 8.606.617.732
VARIACION			
9%			



Con relación a la variación del segundo trimestre del 2024 con el tercer trimestre del año en curso se tuvo un aumento del 9% como se puede observar en la tabla anterior esto es debido al pago de bonificaciones del año 2023 - 2024, sin embargo se debe tener en cuenta que en el periodo se registraron 25 ingresos en los diferentes centros de costos, de los cuales 8 son aprendices SENA, así mismo se encuentran vacantes cargos directivos, lo que influye en constante en variación del total de la nómina trimestral.

COMPARATIVO ANUAL

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRES 2024							
PRIMER TRIMESTRE		SEGUNDO TRIMESTRE		TERCER TRIMESTRE		CUARTO TRIMESTRE	
ENERO	\$ 4.143.595.364	ABRIL	\$ 2.731.655.589	JULIO	\$ 3.021.517.826	OCTUBRE	\$ 2.147.378.804
FEBRERO	\$ 2.101.770.056	MAYO	\$ 2.202.223.338	AGOSTO	\$ 2.256.956.187	NOVIEMBRE	\$ 2.159.086.051
MARZO	\$ 2.088.973.717	JUNIO	\$ 2.364.336.998	SEPTIEMBRE	\$ 2.591.195.458	DICIEMBRE	\$ 7.474.639.113
TOTAL TRIMESTRE	\$ 8.334.339.137	TOTAL TRIMESTRE	\$ 7.298.215.926	TOTAL TRIMESTRE	\$ 7.869.669.471	TOTAL TRIMESTRE	\$ 11.781.103.968
VARIACION PORCENTUAL			-12%		8%		50%

La nómina de ESSMAR ESP experimentó variaciones significativas a lo largo de los trimestres de 2024. El primer trimestre registró un total de \$8,334,339,137, mientras que el segundo trimestre tuvo una disminución del 12%, alcanzando \$7,298,215,926. En el tercer trimestre, se observó un ligero incremento del 8%, situándose en \$7,869,669,471. Finalmente, el cuarto trimestre mostró un aumento notable del 50% en comparación con el trimestre anterior, con un total de \$11,781,103,968. Estos cambios reflejan fluctuaciones en los costos de nómina a lo largo del año, con una reducción inicial seguida de un incremento significativo en la segunda mitad del año.

Así mismo y teniendo en cuenta el valor y/o aumento en el pago de horas extras y con el fin de verificar las mismas del tercer trimestre del año 2024, se tomó el reporte enviado por el área de Capital Humano de la ESSMAR E.S.P. mostrando a cada empleado con el número de horas extras y recargos realizados en el mes correspondiente evidenciando lo siguiente:

CENTRAL: ACUEDUCTO					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	1.125	9.317	\$ 59.145.409	\$ 569.534.370	10%
NOVIEMBRE	2.373	10.792	\$ 90.747.195	\$ 605.597.609	15%
DICIEMBRE	1.889	9.384	\$ 76.588.029	\$ 590.747.862	13%
TOTAL TRIMESTRE	5.387	29.493	\$ 226.480.633	\$ 1.765.879.842	13%

La tabla muestra el resumen de horas extra y recargos pagados en el cuarto trimestre de 2024 para la "Central: Acueducto".

- En octubre, se trabajaron 1,125 horas extra con un total de 9,317 horas de recargo, y se pagaron 59,145,409 pesos, representando el 10% del salario.
- En noviembre, se incrementaron las horas extra (2,373) y recargos (10,792), resultando en un pago de 90,747,195 pesos, equivalente al 15% del salario.
- En diciembre, aunque las horas extra (1,889) y los recargos (9,384) disminuyeron respecto a noviembre, el pago fue de 76,588,029 pesos, representando el 13% del salario.
- El total trimestral fue de 5,387 horas extra y 29,493 horas de recargo, con un total pagado de 226,480,633 pesos, lo que constituye el 13% del salario trimestral.

CENTRAL: ALCANTARILLADO					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	425	3.208	\$ 19.847.898,92	\$ 332.842.799,77	6,0%
NOVIEMBRE	728	3.830	\$ 30.853.924,07	\$ 334.115.088,00	9,2%
DICIEMBRE	544	3.282	\$ 26.163.964,43	\$ 343.065.138,01	7,6%
TOTAL TRIMESTRE	1.697	10.320	\$ 76.865.787,42	\$ 1.010.023.025,78	7,6%

- En octubre, se trabajaron 425 horas extra y 3,208 horas de recargo, con un pago total de 19,847,898.92 pesos, representando el 6% del salario.
- En noviembre, las horas extra aumentaron a 728 y los recargos a 3,830, resultando en un pago de 30,853,924.07 pesos, equivalente al 9.2% del salario.
- En diciembre, se trabajaron 544 horas extra y 3,282 horas de recargo, con un pago de 26,163,964.43 pesos, representando el 7.6% del salario.
- El total trimestral fue de 1,697 horas extra y 10,320 horas de recargo, con un total pagado de 76,865,787.42 pesos, lo que constituye el 7.6% del salario trimestral.

CENTRAL: ALUMBRADO					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	18	-	\$ 345.658,82	\$ 56.683.869	0,6%
NOVIEMBRE	8	-	\$ 109.733,00	\$ 56.975.222	0,2%
DICIEMBRE	28	4	\$ 109.733,00	\$ 58.846.847	0,2%
TOTAL TRIMESTRE	54	4	\$ 565.124,82	\$ 172.505.937	0,3%

- En octubre, se trabajaron 18 horas extra, sin recargos, con un pago total de 345,658.82 pesos, representando el 0.6% del salario.
- En noviembre, se trabajaron 8 horas extra, también sin recargos, con un pago de 109,733.00 pesos, equivalente al 0.2% del salario.
- En diciembre, se trabajaron 28 horas extra y 4 horas de recargo, con un pago de 109,733.00 pesos, representando el 0.2% del salario.
- El total trimestral fue de 54 horas extra y 4 horas de recargo, con un total pagado de 565,124.82 pesos, lo que constituye el 0.3% del salario trimestral.

CENTRAL: CENTRAL					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	180	2.426	\$ 14.717.910,73	\$ 376.479.640	3,9%
NOVIEMBRE	169	2.824	\$ 19.283.208,86	373.385.595	5,2%
DICIEMBRE	14.625	84.884	\$ 13.348.420,23	\$ 357.781.634	3,7%
TOTAL TRIMESTRE	14.974	90.134	\$ 47.349.539,82	\$ 1.107.646.869	4,3%

- Octubre muestra un total de 180 horas extras y 2.426 recargos, siendo el mes con menor actividad en este rubro.
- En noviembre se reportan 169 horas extras y un ligero incremento a 2.824 recargos.
- Diciembre registra una cantidad extraordinaria de 14.625 horas extras y 84.884 recargos, lo que marca una diferencia significativa respecto a los meses anteriores.

Así mismos en la siguiente tabla se puede observar de manera general el comportamiento en resumen de las horas extras en el trimestre:

HORAS EXTRAS Y RECARGOS						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
ENERGÍA Y ALUMBRADO	345.659	109.733	-68,3%	658.398	500,0%	1.113.790
CENTRAL	14.717.911	19.283.209	31,0%	13.348.420	-30,8%	47.349.540
ALCANTARILLADO	19.847.899	30.853.924	55,5%	26.163.964	-15,2%	76.865.787
ACUEDUCTO	59.145.409	91.198.141	54,2%	76.588.029	-16,0%	226.931.579
TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGOS	\$ 94.056.877	\$ 141.445.007	50,4%	\$ 116.758.811	-17,5%	352.260.695

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRE 2024			
TOTAL HORAS EXTRAS III TRIMESTRE		TOTAL HORAS EXTRAS IV TRIMESTRE	
JULIO	\$ 117.982.713	OCTUBRE	\$ 94.056.877
AGOSTO	\$ 125.467.762	NOVIEMBRE	\$ 141.445.007
SEPTIEMBRE	\$ 124.524.482	DICIEMBRE	\$ 116.758.811
TOTAL TRIMESTRE	\$ 367.974.958	TOTAL TRIMESTRE	\$ 352.260.695
VARIACION			
-4%			

Se observa una disminución general del 4% en los costos de horas extras y recargos al comparar ambos trimestres. Esto puede reflejar medidas de control de costos, variaciones en la demanda de trabajo, o ajustes en la planificación operativa.

Cabe mencionar que durante el trimestre revisado, se evidencio que la mayoría de los empleados son los mismos repetitivos en el cobro y legalización de horas extras y recargos.

Así mismo el comportamiento el comportamiento anual trimestral en general de las horas extras y recargos fue:

COMPARATIVO ANUAL ENTRE TRIMESTRE							
TOTAL I TRIMESTRE		II TRIMESTRE		III TRIMESTRE		TOTAL HORAS EXTRAS IV TRIMESTRE	
ENERO	\$ 131.952.464	ABRIL	\$ 158.536.411	JULIO	\$ 117.982.713	OCTUBRE	\$ 94.056.877
FEBRERO	\$ 114.699.751	MAYO	\$ 113.393.259	AGOSTO	\$ 125.467.762	NOVIEMBRE	\$ 141.445.007
MARZO	\$ 89.092.691	JUNIO	\$ 153.908.520	SEPTIEMBRE	\$ 124.524.482	DICIEMBRE	\$ 116.758.811
TOTAL TRIMESTRE	\$ 335.744.906	TOTAL TRIMESTRE	\$ 425.838.189	TOTAL TRIMESTRE	\$ 367.974.958	TOTAL TRIMESTRE	\$ 352.260.695
VARIACION		27%		-14%		-4%	

La nómina de ESSMAR ESP refleja un incremento del 27% en el II Trimestre respecto al I Trimestre, seguido de una reducción del 14% en el III Trimestre y un 4% en el IV Trimestre, siendo el II trimestre el mes más alto en cuanto al pago por concepto de nómina.

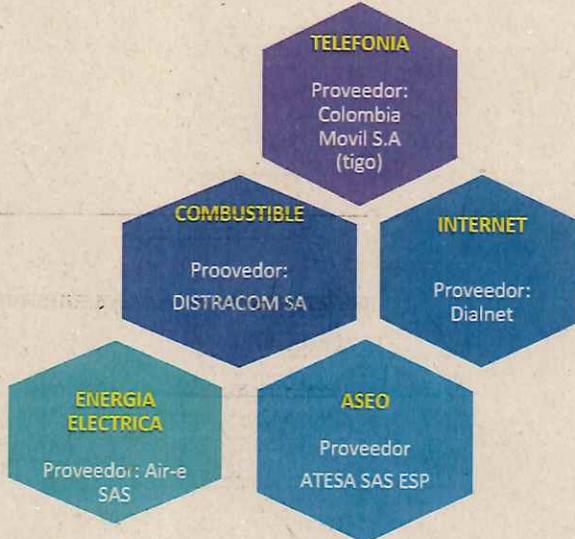
CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN

Para el cuarto trimestre del año en curso se celebraron los siguientes contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión:

NOMBRE DEL CONTRATISTA	No CONTRATO	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	OBJETO	VALOR
LEYDY AUSIQUE BELTRAN	042	2024/10/11 – 2024/12/31	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO DE SISTEMAS PARA REALIZAR ASESORÍA Y SUPERVISIÓN, DENTRO DE LA DIRECCIÓN DE ENERGÍA Y ALUMBRADO PÚBLICO DE LA ESSMAR E.S.P.	\$ 12.000.000
STEFANY ALVEAR ALTAMAR	048	2024/11/25 – 2024/12/31	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA PARA EL APOYO, ACOMPAÑAMIENTO Y ASESORAMIENTO EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN QUE DEBAN SER LLEVADOS A CABO POR LAS DIFERENTES DEPENDENCIA DE LA ESSMAR E.S.P ANTE LA OFICINA DE ASUNTOS JURIDICOS Y DE CONTRATACION	\$ 5.000.000

SERVICIOS PÚBLICOS

Actualmente la ESSMAR E.S.P contra los siguientes servicios:



Los gastos de estos para los meses de octubre, noviembre, diciembre del año en vigencia fueron los siguientes:

ENERGIA						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 25.210.420	\$ 3.364.230	-86,7%	\$ 26.077.270	675,1%	\$ 54.651.920
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ 689.956.263	\$ 732.602.220	6,2%	\$ 740.428.765	1,1%	\$ 2.162.987.248
TOTAL ENERGIA	\$ 715.166.683	\$ 735.966.450	2,9%	\$ 740.428.765	0,6%	\$ 2.191.561.898

En cuanto al gasto de energía se puede reflejar que en los periodos facturados el consumo tanto de la central de costo acueducto y alcantarillado tuvo un aumento tanto en el mes de noviembre como en el mes de diciembre con relación al su mes anterior respectivamente, así mismos la disminución considerable que se refleja en la tabla en la central de costo central es debido a la falta de emisión de factura por parte de la entidad prestadora del servicio Air-e, debido a su intervención.

Cabe resaltar que la central de acueducto y alcantarillado es quien más consume de este servicio debido a la operación.

VARIACION ENERGIA TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2024	TOTAL IV TRIMESTRE 2024	VARIACION PORCENTUAL
CENTRAL	\$ 113.417.110	\$ 54.651.920	-52%
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ 1.872.944.700	\$ 2.162.987.248	15%
TOTAL	\$ 1.986.361.810	\$ 2.217.639.168	12%

El incremento del 12% en el costo de este servicio resulta injustificado, considerando que durante este período las estaciones EBAR ZUCA, BOULEVARD DEL RÍO y POZO FEDERACIÓN experimentaron fallas eléctricas, lo que implicó el uso de combustible para las plantas. Además, no se dispone del dato completo sobre el consumo de la central de costos principal, el cual, idealmente, debería haber disminuido. Esto evidencia una falta de control y la ausencia de acciones efectivas orientadas a promover la austeridad en el uso de este servicio.

COMPARTIVO ANUAL								
CENTRAL DE COSTO	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL III TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL IV TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL 2024
CENTRAL	\$1.784.682.010	\$ 125.480.660	-93%	\$ 113.417.110	-10%	\$ 54.651.920	-52%	\$ 2.078.231.699
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$1.035.770.800	\$2.941.106.855	184%	\$1.872.944.700	-36%	\$ 2.162.987.248	15%	\$ 8.012.809.604
TOTAL ENERGIA 2024						\$ 10.091.041.303		

En el comparativo anual se observa la dinámica de consumo del servicio durante el año 2024. En la central de costo de acueducto y alcantarillado, a pesar de las fallas presentadas en algunas estaciones y el reemplazo del servicio por combustible, la disminución en el consumo no fue significativamente notable.

TELEFONÍA						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	NOVIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 14.987.959	\$ 14.845.914	-1%	\$ 14.810.162	0%	\$ 30.233.163
TOTAL TELEFONÍA	\$ 14.987.959	\$ 14.845.914	-1%	\$ 14.810.162	0%	\$ 44.644.035

El servicio de telefonía disminuyó en 1% en el mes de noviembre con relación a octubre y se mantuvo en el mes de diciembre.

VARIACION TELEFONIA TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2024	TOTAL IV TRIMESTRE 2024	Variación porcentual
CENTRAL	\$ 36.300.829	\$ 30.233.163	-17%
TOTAL	\$ 36.300.829	\$ 30.233.163	-17%

En el comparativo trimestral del gasto por concepto de telefonía de la vigencia se puede evidenciar la disminución del 17% el cuarto trimestre con relación al tercer trimestre del año.

INTERNET						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 9.644.754,17	\$ 9.613.864,82	-0,3%	\$ 9.613.864,82	0,0%	\$ 28.872.483,81
TOTAL ENERGIA	\$ 9.644.754	\$ 9.613.865	-0,3%	\$ 9.613.865	0,0%	\$ 28.872.484

VARIACION INTERNET TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2024	TOTAL IV TRIMESTRE 2024	Variacion porcentual
CENTRAL	\$ 28.841.594	\$ 28.872.484	0%
TOTAL	\$ 28.841.594	\$ 28.872.484	0%

El gasto de servicio de internet se mantiene contante ya que es una tarifa fija.

ASEO						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 402.530,00	\$ 399.290,00	-0,8%	\$ 399.290,00	0,0%	\$ 1.201.110,00
TOTAL ENERGIA	\$ 402.530	\$ 399.290,00	-0,8%	\$ 399.290	0,0%	\$ 1.201.110

VARIACION ASEO TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2024	TOTAL IV TRIMESTRE 2024	Variacion porcentual
CENTRAL	1.223.003	\$ 1.201.110	-2%
TOTAL	\$ 1.223.003	\$ 1.201.110	-2%

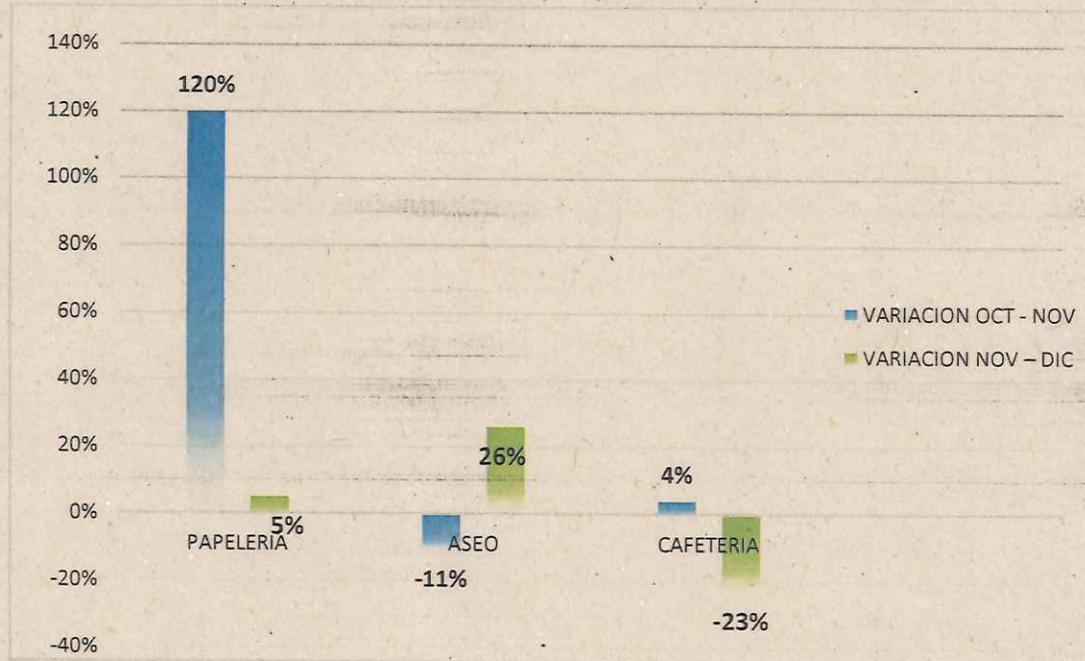
A lo que a aseo respecta tuvo una disminución del 2% entre trimestres. Cabe recordar que estas tarifas son asignadas mensualmente por el prestador del servicio.

ELEMENTOS DE PAPELERÍA, ASEO Y CAFETERÍA

PAPELERÍA				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION N OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION N NOV - DIC
\$ 4.922.565	\$ 20.724.375	120%	\$ 21.771.183	5%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 47.418.123

CAFETERIA				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC
\$ 8.972.869	\$ 9.309.924	4%	\$ 7.171.392	-23%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 25.454.185,09
ASEO				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC
9.416.447,17	\$ 8.345.584	-11%	\$ 11.349.231	26%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 29.111.261,89

Es notorio que para el mes de noviembre aumento el consumo de los elementos de papelería en un 120%, elementos de cafetería en un 4% y elementos de aseo disminuyo en un 11%.



Sin embargo, en la tabla continua se puede observar en el comparativo del tercer trimestre del año 2024 y el cuarto trimestre del 2024 estos servicios y su variación de consumo.

TOTAL III TRIMESTRE 2024	TOTAL IV TRIMESTRE 2024	TOTAL DIFERENCIA	DIFERENCIA PORCENTUAL
PAPELERIA	PAPELERIA		
\$ 27.395.068	\$ 47.418.123	\$ 20.023.055	73%
ASEO	ASEO		
\$ 39.322.068	\$ 29.111.262	-\$ 10.210.806	-26%
CAFETERIA	CAFETERIA		
\$ 15.374.878	\$ 25.454.185	\$ 10.079.307	66%
TOTAL	TOTAL		
\$ 82.092.013	\$ 101.983.570	\$ 19.891.557	24%

Durante el trimestre evaluado, el consumo de elementos de cafetería y papelería presentó un incremento significativo en comparación con el trimestre anterior. Cabe destacar que estos insumos son requeridos según las necesidades de cada dependencia. En particular, en el caso de la papelería, se suministraron 2.935 carpetas de cuatro aletas y 600 cajas para archivo, cuyos costos son considerablemente altos.

COMPARATIVO ANUAL								
ELEMENTO / TRIMESTRE	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL III TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL IV TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL 2024
PAPELERÍA	\$ 20.404.838	\$ 36.419.243	78%	\$ 27.395.068	-25%	\$ 47.418.123	73%	\$ 131.637.273
ASEO	\$ 14.894.905	\$ 22.237.169	49%	\$ 39.322.068	77%	\$ 29.111.262	-26%	\$ 105.565.405
CAFETERÍA	\$ 8.966.929	\$ 16.023.736	79%	\$ 15.374.878	-4%	\$ 25.454.185	66%	\$ 65.819.729
TOTAL ELEMENTO DE PAPELERÍA, ASEO Y CAFETERÍA 2024					\$ 303.022.406			

La tabla del comparativo anual muestra que, durante 2024, los elementos de papelería y cafetería tuvieron incrementos significativos en sus consumos totales, con variaciones porcentuales del 73% y 66%, respectivamente, en el cuarto trimestre. Por otro lado, los gastos en aseo disminuyeron un 26% en el mismo período. En general, el total anual de los tres rubros ascendió a \$303,022,406, reflejando variaciones importantes entre trimestres y destacando un aumento notable en papelería y cafetería al cierre del año.

SERVICIO DE FOTOCOPIADORAS

La ESSMAR tiene en calidad de arrendamiento once (11) fotocopiadoras distribuidas en las diferentes sedes, como también dos (2) impresora de alto trabajo para impresión de la facturación de la entidad ubicada en el área comercial, las cuales para el tercer trimestre de 2024 tuvieron el siguiente consumo:

MES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
SERVICIO	CANT	CANT	VARIACION OCT - NOV	CANT	VARIACION NOV - DIC	
NUMERO IMPRESIONES ADMINISTRATIVAS	130.112	129.418	-0,5%	110.815	-14,8%	370.345
NUMERO IMPRESIONES FACTURACION Y CARTAS	112.450	70.407	-37,4%	52.165	-53,6%	235.022
TOTAL IMPRESIONES	242.562	199.825	-17,6%	162.980	-18,4%	\$ 605.367
VALOR FACTURADO	44.026.225	41.113.276	-6,6%	33.939.769	-17,4%	\$ 119.079.270

Según la tabla anterior se puede evidenciar la disminución constante en el consumo total de las impresiones durante todo el trimestre.

COMPARATIVO TRIMESTRAL					
TERCER TRIMESTRE 2024			CUARTO TRIMESTRE 2024		
MES	CANT	VR	MES	CANT	VR
JULIO	240.656	\$ 48.433.681	OCTUBRE	242.562	\$ 44.026.225
AGOSTO	241.065	\$ 43.723.685	NOVIEMBRE	199.825	\$ 41.113.276
SEPTIEMBRE	239.684	\$ 43.490.293	DICIEMBRE	162.980	\$ 33.939.769
TOTAL TRIMESTRE	721.405	\$ 135.647.660	TOTAL TRIMESTRE	605.367	\$ 119.079.270
VARIACION		-\$ 16.568.389,66			
VARIACION PORCENTUAL		-12,2%			

Se puede evidenciar que a pesar del comportamiento de disminución en el cuarto trimestre con relación al tercer trimestre del 12,2%.

COMPARATIVO ANUAL								
ELEMENTO / TRIMESTRE	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL III TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL IV TRIMESTRE	VARIACIÓN PORCENTUAL	TOTAL 2024
IMPRESIONES ADMINISTRATIVAS	414.522	289.284	-30%	338.017	17%	370.345	10%	1.412.168
FACTURAS Y CARTAS	462.289	344.222	-26%	383.388	11%	235.022	-39%	1.424.921
VALOR FACTURADO	\$ 129.191.614	\$ 116.838.992	-10%	\$ 135.647.660	16%	\$ 119.079.270	-12%	\$ 500.757.536
TOTAL IMPRESIONES 2024						\$ 503.594.625		

Para el año 2024 se mantuvo un comportamiento de aumento en el consumo de impresiones administrativas en el tercer y cuarto trimestres; a lo que respecta a impresiones de facturas y cartas se presentó el mayor consumo en el primer y tercer trimestre, representado igualmente en los valores facturado.

PARQUE AUTOMOTOR DE LA ESSMAR E.S.P

La ESSMAR E.S.P para la prestación de sus servicios cuenta con vehículos tantos propios como de alquiler los cuales generan los gastos a continuación:

• SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

MOTOS					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ 1.364.816	\$ 370.835	-72,8%	\$ 541.956,00	46,1%	\$ 2.277.607,00

CAMIONETAS					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ 31.487.400	\$ 29.910.056	-5,0%	\$ 30.871.093	3,2%	\$ 92.268.549

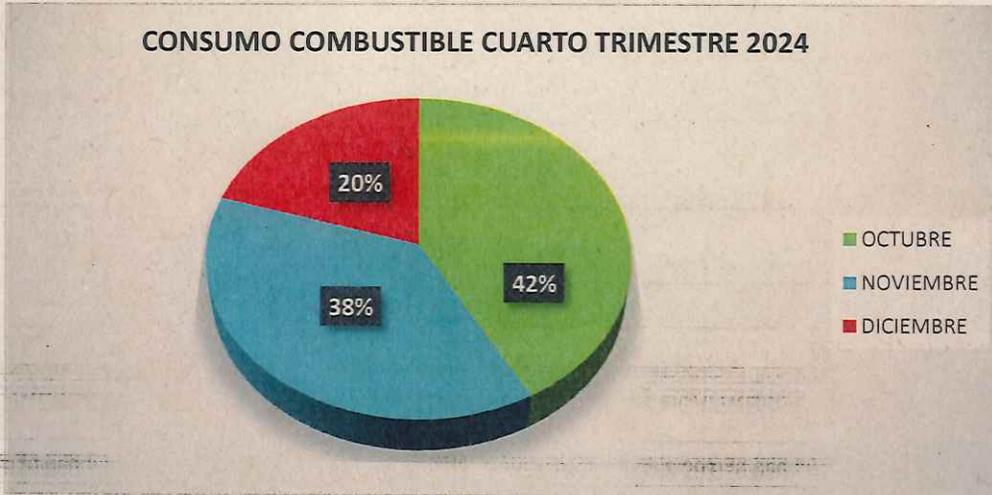
VOLQUETA - CAMIÓN DE RIEGO					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$10.259.975	\$ 4.463.186	-56,5%	5.205.108	16,6%	\$ 19.928.269

CAMIÓN					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$3.500.995	\$ 2.547.450	-27,2%	\$2.567.058	0,8%	\$ 8.615.503

PLANTAS EQUIPOS Y MOTOBOMBAS					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$104.359.515	\$ 98.688.336	-5,4%	31.847.162	-67,7%	\$ 234.895.013

REGISTROS SIN PLACA					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ 939.148,00	\$ 1.215.428,00	29,4%	\$ 2.297.700,00	89,0%	\$ 4.452.276

GASTOS COMBUSTIBLE					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ 151.911.849	\$ 137.195.291,00	-9,7%	\$ 73.330.077	-46,6%	\$ 362.437.217



Se observa que el consumo de combustible durante el trimestre fue mayor en el mes de octubre.

Es importante mencionar que, además de los vehículos del parque automotor, el consumo de combustible también incluye equipos como plantas, guadañas, motobombas y otros equipos ligeros necesarios para garantizar la continuidad de la operación y la prestación del servicio.

En noviembre y diciembre, se registró una disminución en el consumo; sin embargo, se identificaron inconsistencias, como consumos sin registro de placa o elemento, lo que impide determinar dónde se suministró el combustible. Además, se presentaron altos consumos en algunos vehículos y/o herramientas (como se detalla en la tabla adjunta), los cuales no fueron debidamente justificados por el supervisor de contrato.

OCTUBRE			
VEHICULO / HERRAMIENTA	Galones	Valor	Observaciones
FYV88F	46	705.966	Valor elevado
KYU864	236	2.260.719	
KYY027	217	2.083.064	
LUX900	347	3.327.644	
OQE813	350	3.357.766	
NO APLICA	90	863.098	No se especifica que elemento uso el combustible
GENERDOR	5	76.050	

NOVIEMBRE			
VEHICULO / HERRAMIENTA	Galones	Valor	Observaciones
KYU864	303,58	2.911.372	Valor elevado
LUX900	250,34	2.400.733	
T	15,22	145.979	No se especifica que elemento uso el combustible
APOYO	23,11	351.473	
HFF	8,95	85.783	
APOYOEJE	55,24	632.193	

DICIEMBRE			
VEHICULO / HERRAMIENTA	Galones	Valor	Observaciones
FYV86F	26,745	\$408.185	VALOR ELEVADO
LQS781	238,871	\$2.386.321	
LUX912	240,191	\$2.405.573	
APOYO	30	\$299.700	No se especifica que elemento uso el combustible
BARRODAD	80	\$799.200	
CCONTROL	20	\$199.800	
MAMATOCO	40	\$399.600	
PTAP	30	\$299.700	
REBONBEO	30	\$299.700	

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRES			
TERCERO TRIMESTRE 2023		TERCERO TRIMESTRE 2023	
JULIO	\$ 62.862.797	OCTUBRE	\$ 151.911.849
AGOSTO	\$ 132.385.556	NOVIEMBRE	\$ 137.195.291
SEPTIEMBRE	\$ 151.326.790	DICIEMBRE	\$ 73.330.077
TOTAL TRIMESTRE	\$ 346.575.143	TOTAL TRIMESTRE	\$ 362.437.217
VARIACION		\$ 15.862.074	
VARIACION PORCENTUAL		4,6%	

En el comparativo trimestral se puede observar que hubo un aumento del 4,6% representado en \$15.862.074 en el consumo del combustible con relación al trimestre anterior.

COMPARATIVO ANUAL ENTRE TRIMESTRES							
PRIMER TRIMESTRE 2023		SEGUNDO TRIMESTRE 2023		TERCER TRIMESTRE 2023		CUARTO TRIMESTRE 2023	
ENERO	\$ 44.138.290	ABRIL	\$ 62.862.797	JULIO	\$ 62.862.797	OCTUBRE	\$ 151.911.849
FEBRE	\$ 44.104.218	MAYO	\$ 53.474.877	AGOSTO	\$ 132.385.556	NOVIEMBRE	\$ 137.195.291
MARZO	\$ 48.525.998	JUNIO	\$ 59.068.538	SEPTIEMBRE	\$ 151.326.790	DICIEMBRE	\$ 73.330.077
TOTAL TRIMESTRE	\$ 136.768.506	TOTAL TRIMESTRE	\$ 175.406.212	TOTAL TRIMESTRE	\$ 346.575.143	TOTAL TRIMESTRE	\$ 362.437.217
DIFERENCIA		\$ 38.637.706		\$ 171.168.931		\$ 15.862.074	
VARIACION PORCENTUAL		28%		98%		5%	

El análisis comparativo anual revela que el consumo total de combustible presentó variaciones significativas a lo largo de 2024, con una tendencia general al alza. El tercer trimestre destacó con el mayor nivel de consumo, registrando un aumento del 98 % en comparación con el trimestre anterior, seguido de un incremento adicional del 5 % en el cuarto trimestre. Cabe resaltar que, en el segundo semestre, el consumo total aumentó en más del 50 %, consolidando la tendencia de crecimiento sostenido.

• **MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS.**

Según el reporte del área de actividades complementarias, responsable y/o supervisor de esta actividad, para el trimestre en mención el gasto por concepto de mantenimiento de la flota de equipo perteneciente a la ESSMAR E.S.P. fue de ciento ochenta y siete millones seiscientos noventa y nueve mil doscientos sesenta pesos ml (\$ 187.699.260) descrito en la tabla a continuación:

TIPO DE VEHICULO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
MOTO	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 640.220,00	\$ 640.220,00
CAMIONETA	\$ 11.098.095,89	\$ 0,00	\$ 16.684.636,57	\$ 27.782.732,46
MINICARGADOR	\$ 15.932.695,80	\$ 0,00	\$ 31.957.616,60	\$ 47.890.312,40
CAMION	\$ 19.058.276,02	\$ 0,00	\$ 16.624.637,96	\$ 35.682.913,98
DOBLETROQUE	\$ 0,00	\$ 0,00	0	\$ 0,00
VOLQUETA	\$ 19.228.764,94	\$ 0,00	\$ 5.246.188,78	\$ 24.474.953,72
CAMION DE RIEGO	\$ 975.800,00	\$ 0,00	\$ 952.000,00	\$ 952.000,00
MOTONIVELADORA	\$ 0,00	\$ 0,00	0	\$ 0,00
RETROCARGADOR	\$ 42.981.427,93	\$ 0,00	\$ 7.294.700,00	\$ 50.276.127,93
TRAILER	\$ 0,00	\$ 0,00	0	\$ 0,00
WOOD CHIPPER	\$ 0,00	\$ 0,00	0	\$ 0,00
TOTAL	\$ 109.275.060,58	\$ 0,00	\$ 79.399.999,91	\$ 187.699.260,49

Así mismo en el comparativo entre el III trimestre y IV trimestre de la vigencia 2024, se puede evidenciar que el consumo disminuyo en un 44,6% es decir **\$151.645.446**, como se puede observar en la siguiente tabla:

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRES			
TERCER TRIMESTRE		TERCER TRIMESTRE	
JULIO	\$ 111.178.580,00	OCTUBRE	\$ 109.275.060,58
AGOSTO	\$ 113.642.923,00	NOVIEMBRE	\$ 0,00
SEPTIEMBRE	\$ 115.499.003,00	DICIEMBRE	\$ 79.399.999,91
TOTAL TRIMESTRE	\$ 340.320.506	TOTAL TRIMESTRE	\$ 188.675.060
VARIACION		-\$ 151.645.446	
VARIACION PORCENTUAL		-44,6%	

Es importante aclarar que en el mes de noviembre no se registraron gastos por mantenimiento, ya que estos fueron mínimos y se facturaron en el mes de diciembre.

CONCLUSIONES

En el Informe de Austeridad en el Gasto Público correspondiente al cuarto trimestre de 2024 de la ESSMAR E.S.P., se observó un aumento general en los conceptos evaluados, lo que indica una falta de austeridad en el gasto por parte de los responsables. A continuación, se detallan los incrementos comparativos trimestrales:

- Se registró un incremento del 9% en concepto de nómina en general, así como una disminución del 4% en el pago de horas extras. Se llevó a cabo una revisión detallada y un cruce de la información proporcionada por el área de Capital Humano, considerando cada una de las horas extras y recargos reportados durante el trimestre. Es importante señalar que, aunque se está pagando cada uno de estos conceptos, no se cuenta con el detalle de las actividades relacionadas con los mismos.
- Se registró un aumento del 12% en el consumo de energía, considerando que algunas estaciones estuvieron fuera de servicio, lo que implicó que no estaban consumiendo el fluido eléctrico durante ese periodo.
- Aumento significativo en los gastos de suministros, con un incremento del 73% en elementos de papelería y 66% en elementos de cafetería.
- Aumento del 5% en el consumo de combustible, sin embargo, no se registraron adecuadamente las placas de vehículos o equipos, lo que dificulta la identificación de los destinos finales del suministro.
- Notable disminución del 44,6% en los gastos de mantenimiento de la flota de equipos de ESSMAR E.S.P.

Durante el año 2024 los patrones de consumo mostraron variaciones significativas entre trimestres, como en el caso de mantenimiento, combustible, elementos de papelería y cafetería, servicios como energía y telefonía. Asimismo, en el consumo de combustible se reportaron inconsistencias en el registro de placas y equipos, dificultando la trazabilidad del gasto, se detectaron consumos elevados en algunos vehículos y equipos que no fueron debidamente justificados, lo que evidencia una debilidad en los mecanismos de control y seguimiento de los recursos.

Estos comportamientos en el gasto reflejan la necesidad de revisar y ajustar nuestras políticas de gasto para garantizar una administración más eficiente y responsable de los recursos.

Se deben implementar acciones, para mejorar la eficiencia operativa y financiera, optimizando los recursos disponibles y fortaleciendo los mecanismos de control para garantizar una gestión más transparente y sostenible en el próximo año.

Asimismo, se recomienda considerar los lineamientos básicos establecidos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios a través de la Circular Externa No. 20161000000034 del 16 de junio de 2016, la cual señala: "implementar políticas de austeridad en el gasto, teniendo en cuenta la situación jurídica y económica de la entidad intervenida".

RECOMENDACIONES

En nuestro compromiso con la eficiencia y la responsabilidad en el manejo de los recursos, recomendamos adoptar una postura más austera en el gasto. La austeridad no solo es fundamental para mantener la estabilidad financiera, sino que también refleja nuestra dedicación a optimizar los recursos disponibles y garantizar el mejor uso de cada inversión.

Para lograr una gestión más efectiva, les invitamos a:

1. **Revisar y Optimizar el Consumo:** Evalúen detenidamente el consumo de recursos en sus respectivas áreas. Reduzcan el uso innecesario de energía, papelería, telefonía y otros elementos; así como el consumo de combustible y el gasto por mantenimiento a vehículos que se encuentra depreciados, buscando alternativas más económicas y sostenibles.
2. **Priorizar el Presupuesto:** Ajusten los gastos a las necesidades esenciales y prioricen aquellos gastos que sean estrictamente necesarios para el funcionamiento eficiente de nuestras operaciones.
3. **Buscar Eficiencias:** Identifiquen áreas donde se puedan implementar mejoras en procesos y procedimientos para reducir costos y evitar gastos innecesarios.
4. **Promover la Responsabilidad:** Fomenten una cultura de responsabilidad y conciencia financiera entre todos los miembros del equipo, asegurando que cada gasto sea justificado y alineado con nuestros objetivos organizacionales.

El esfuerzo conjunto en la implementación de estas prácticas de austeridad contribuirá a una gestión más sostenible y eficaz, beneficiando a toda la organización. Agradecemos su colaboración y compromiso para alcanzar nuestras metas de eficiencia y responsabilidad financiera.

- Los mantenimientos de los vehículos pertenecientes al parque automotor de la ESSMAR E.S.P, se recomienda analizar los avalúos de los vehículos pertenecientes al parque automotor con el fin de determinar si ante su daño, su reparación o reconstrucción resulte en extremo onerosa para la entidad.
- El área de Capital Humano de la ESSMAR E.S.P. debe ejercer mayor control sobre las horas extras y recargos que se vienen generando periódicamente, con el fin de verificar si estas se vienen ejecutando y cumpliendo a cabalidad.
- La ESSMAR E.S.P., deberá realizar un seguimiento a cada una de las áreas que presentan novedades de horas extras y recargos, de cada uno de los trabajadores oficiales, con el fin que permita brindar transparencia en que cada una de la información de las horas extras y recargos reportado cuenten con un detalle de actividades ejecutadas
- Se sugiere unificar conceptos de los elementos y/o vehículos a los que se le suministra combustible con el fin de conocer el consumo real de cada uno, asimismo identificarlos claramente a cada uno.
- Agilizar el arreglo de los transformadores en las estaciones, dado el elevado consumo de combustible requerido para su funcionamiento actual. Además, es prioritario prevenir daños en las plantas eléctricas, ya que no están diseñadas para operar en las condiciones en las que se están utilizando.

- La oficina de Control de Interno requiere que las dependencias entreguen la información de manera oportuna y veraz, con el fin de asegurar la eficiencia, eficacia y efectividad del informe, así como las decisiones que se deben tomar al respecto, además de evitar incurrir en sanciones disciplinaria por el no cumplimiento de las normas establecidas.
- La oficina de Control de Interno recomienda evaluar la adopción de las directrices establecidas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de la Presidencia de la República, por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación toda vez que se disponga dentro de la planeación actividades que permitan la austeridad del gasto en el marco de la competencia de la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.



LUIS ALBERTO DELGADO LOZANO
Asesor oficina Control interno ESSMAR E.S.P

Proyectó: Andrea Carolina Martínez Avendaño, P.U Control Interno 