

GD-F23

Al contestar cite **RAD No.1-2026110-1308**
Santa Marta D.T.C.H. 23 de Junio 2026

PARA ABRAHAM ISAAC CURE BOJANINI – AGENTE ESPECIAL ESSMAR ESP
DE RICARDO JESÚS BARLIZA AVENDAÑO, ASESOR CONTROL INTERNO
ASUNTO INFORME ESTADO PROYECTOS POIR

La oficina de control interno en aras de sus funciones, especialmente las consagradas en el Literal e), Artículo 12, Ley 87 de 1993, por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado. Es función del auditor interno, "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios", y de igual manera en el marco del cumplimiento en el acuerdo 012 del 2020 "por el cual se adopta el manual específico de funciones y competencias laborales de los empleados de la planta de personal de la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta- ESSMAR ESP", en especial promover el mejoramiento y establecer controles continuos de los procesos y procedimientos en la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta- ESSMAR ESP.

El Plan de Obras de Inversión Regulado – POIR constituye el instrumento de planificación que define la ejecución de las inversiones requeridas para la prestación eficiente de los servicios de acueducto y alcantarillado, en cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico – CRA, particularmente en lo relacionado con las metas de cobertura, continuidad y calidad del servicio.

En ese orden de ideas, luego de analizar la información enviada por la Subgerencia de Proyectos correspondiente al Estado de Ejecución del Plan de Obras de Inversión Regulado – POIR Año Tarifario Año 6, con corte a 30 de Mayo de 2026, los resultados fueron las siguientes:

ESTADO DE EJECUCIÓN – PROYECTOS AÑO TARIFARIO 6

El balance presentado para los proyectos del AÑO TARIFARIO 6 se encuentra estructurado en función del cronograma definido en la Resolución de Modificación del POIR, la cual establece la programación de las etapas de iniciación, factibilidad, diseños, planeación contractual y ejecución. En este sentido, a continuación, se presentan los cronogramas correspondientes a los componentes de acueducto y alcantarillado, como instrumento de referencia para la verificación del avance y cumplimiento de las actividades programadas.

Tabla 1. Cronograma Proyectos POIR Acueducto – Año 6

RN

PROYECTO	COSTOS CORRIENTES may/25	ETAPA PROCEDIMIENTO						
		Iniciación	Factibilidad	Diseños Definitivos	Planeación Contractual	Contratación	Ejecución	Cierre Proyecto
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAP del Distrito de Santa Marta – Fase I.	\$ 568.066.170,16	9/06/2025	9/07/2025	8/08/2025	7/12/2025	21/01/2026	2/03/2026	30/06/2026
Construcción de Redes de Distribución de Acueducto en Distintos Barrios del Distrito de Santa Marta.	\$ 2.609.499.232,80	12/02/2025	13/03/2025	12/04/2025	10/08/2025	24/09/2025	3/11/2025	30/06/2026
Reposición de Red Matriz del Sistema de Acueducto del Distrito de Santa Marta - Fase I.	\$ 2.139.789.370,90	12/02/2025	13/03/2025	12/04/2025	10/08/2025	24/09/2025	3/11/2025	30/06/2026

Fuente: resolución 0310 del 29 de Mayo de 2025.

Tabla 2. Cronograma Proyectos POIR Acueducto – Año 6

PROYECTO	COSTOS CORRIENTES may/25	ETAPA PROCEDIMIENTO						
		Iniciación	Factibilidad	Diseños Definitivos	Planeación Contractual	Contratación	Ejecución	Cierre Proyecto
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAP de Santa Marta – Fase I.	\$ 286.054.100,94	26/05/2025	25/06/2025	9/08/2025	7/12/2025	21/01/2026	2/03/2026	30/06/2026
Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.	\$ 9.242.121.259,12	27/11/2024	27/12/2024	10/02/2025	10/06/2025	25/07/2025	3/09/2025	30/06/2026
Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Jurídica y Ambiental a la Construcción del Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.	\$ 738.294.970,40	27/11/2024	27/12/2024	10/02/2025	10/06/2025	25/07/2025	3/09/2025	30/06/2026

Fuente: resolución 0310 del 29 de Mayo de 2025.

El cronograma presentado corresponde a seis (6) proyectos de infraestructura relacionados con el sistema de acueducto y protección eléctrica en el Distrito de Santa Marta, correspondiente al año tarifario 6, estructurados bajo siete etapas definidas. Se evidencia una metodología secuencial adecuada para proyectos de obra pública, alineada con buenas prácticas de gerencia de proyectos y planeación estatal.

A continuación, se realizará un análisis del estado de estos proyectos:

- ✓ **Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Sistema Integral de Protección contra Rayos (SIPRA) de EBAP y EBAR – Fase I.**

Este proyecto tiene como objetivo la intervención integral de los sistemas eléctricos de las estaciones de bombeo de agua potable (EBAP) y aguas residuales (EBAR), mediante el diseño, suministro e instalación de sistemas de puesta a tierra (SPT) y sistemas integrales de protección contra rayos (SIPRA), así como la optimización de las protecciones en media y baja tensión.

Actualmente el proceso de selección del contratista se encuentra en la etapa de evaluación de las propuestas recibidas.

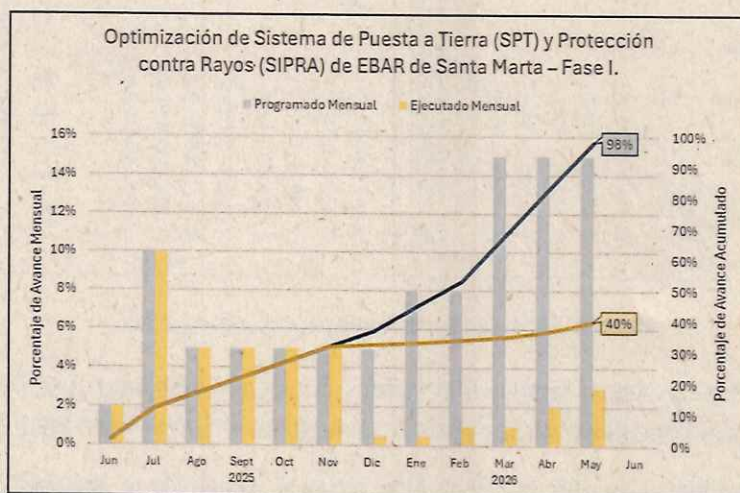
Tabla 3. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	Valor	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Fecha firma del contrato	Fecha de inicio de ejecución del contrato	Duración	Fase	Estado
3	OPTIMIZACIÓN DE SISTEMAS DE PUESTA TIERRA (SPT) Y SISTEMA INTEGRAL DE PROTECCIÓN CONTRA RAYOS (SIPRA) EN ESTACIONES EBAP Y EBAR DE LA EMPRESA ESSMAR E.S.P. FASE I	SPO-2026-028	1.352.323.577	Propios	15 de abril	7 de mayo	21 de mayo	01 de junio	5 meses	Presentación de oferta	Proceso en evaluación y observaciones

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II.

Estado: Evaluación y Ponderación de Ofertas.

Figura 1. Curva S - Programado vs. Ejecutado



Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

✓ **Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.**

El proyecto corresponde a una intervención estructural del sistema de alcantarillado sanitario en el sector sur del Distrito, orientada a la construcción de tramos del colector Tamacá, con el fin de mejorar la capacidad de conducción de aguas residuales y mitigar vertimientos no controlados. El proceso contractual fue surtido conforme a los lineamientos institucionales. La Orden de Inicio de la obra se dará una vez se formalice el contrato de interventoría correspondiente, garantizando así el control y seguimiento simultáneo de la ejecución desde el inicio de las actividades en campo.

Actualmente, a corte de 30 mayo se encuentra:

Km 7 Troncal del Caribe
Calle 70 N° 12-418 Bodegas Gaira
Call Center: 116 - 4209676

Recepción PQR: atencionalusuario@essmar.gov.co

Notificaciones y Entes de Control: correspondencia@essmar.gov.co

Nit: 800.181.106-1

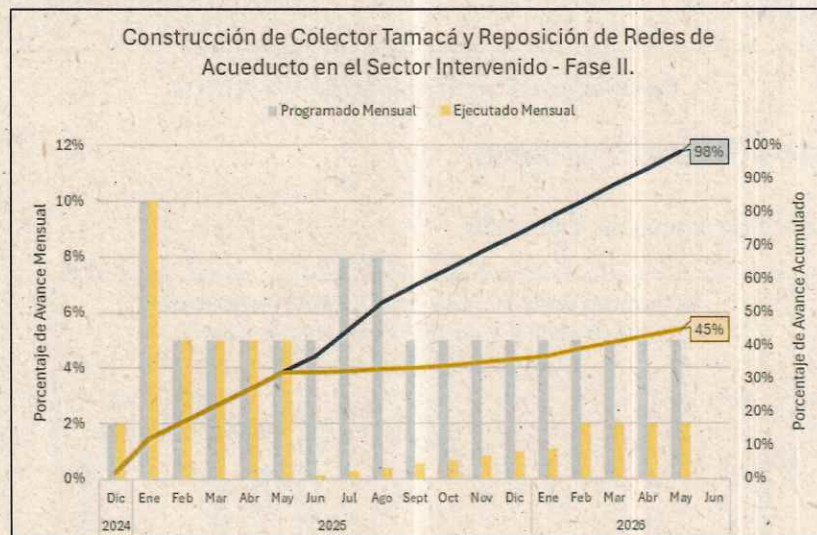
21

Tabla 4. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	No. Contrato	Valor	Valor contratado	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Aceptación Oferta Real	Fecha firma del contrato	Orden de Inicio	Fecha de Inicio de ejecución del contrato	Duración	Fase	Estado
1	CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR TAMACÁ Y REPOSICIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN EL SECTOR INTERVENIDO - FASE II	SPO-2026-020	019-2026	9.030.922.176	8.953.757.929	Propios	29 de enero	17 de febrero	26 de marzo	23 de febrero		04 de junio	10 meses		En ejecución

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II (usuario control interno).

Figura 2. Curva S - Programado vs. Ejecutado



Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

- ✓ **Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Jurídica y Ambiental a la Construcción del Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II.**

De manera complementaria a la obra principal, este proyecto contempla la interventoría integral a la construcción del Colector Tamacá, garantizando el adecuado control y seguimiento del contrato de obra en sus aspectos técnicos, administrativos, financieros, jurídicos y ambientales. El proceso de selección fue adelantado, y se procedió con la aceptación formal de la oferta seleccionada, dando paso a la Orden de Inicio.

Estado: Evaluación de Ofertas - actualmente.

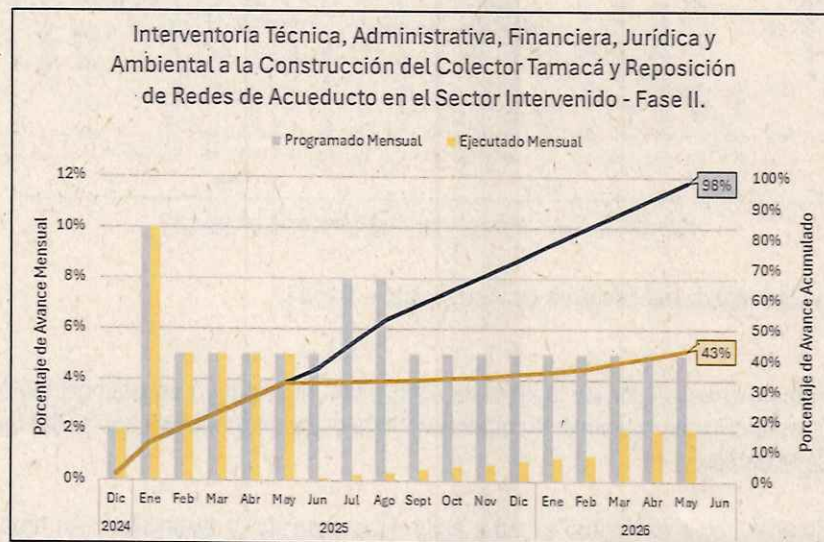
Actualmente, a corte de 30 de mayo se encuentra:

Tabla 5. Estado del proyecto

No.	PROYECTO	No. del Proceso	No. Contrato	Valor	Valor contratado	Fuentes de recursos	Fecha de Publicación del proceso en el SECOP II	Fecha límite de presentación de ofertas	Aceptación Oferta Real	Fecha firma del contrato	Orden de Inicio	Fecha de inicio de ejecución del contrato	Duración	Fase	Estado
2	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA Y AMBIENTAL A LA CONSTRUCCIÓN DE COLECTOR TAMACÁ Y REPOSICIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO EN EL SECTOR INTERVENIDO - FASE II	SPO-2026-023	024-2026	721.423.604	656.495.478	Propios	27 de febrero	13 de marzo	13 de mayo	24 de marzo		4 de junio	11 meses		En ejecución

Fuente: elaboración propia, datos extraídos del SECOP II.

Figura No 3. Curva S - Programado vs. Ejecutado



Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

✓ Construcción de Redes de Distribución de Acueducto en Distintos Barrios del Distrito de Santa Marta.

Este proyecto tiene como finalidad la ampliación y mejoramiento de la cobertura del servicio de acueducto, mediante la construcción de redes de distribución en sectores que presentan deficiencias en el acceso al agua potable o cuentan con infraestructura inadecuada. El proyecto cuenta con su desarrollo técnico culminado. El proceso contractual fue presentado ante el Comité de Contratación el 15 de mayo de 2026, obteniendo aprobación con observaciones. En consecuencia, el proceso deberá ser presentado nuevamente ante el Comité para su aprobación definitiva, con fecha prevista para el 4 de junio de 2026.

Estado: anteriormente se encontraba en Revisión Jurídica para Citación a Comité – Entregado: 30 de Marzo de 2026. Actualmente Comité de Contratación – 15 de Mayo de 2026 | Citación a Comité – 04 de Junio 2026.

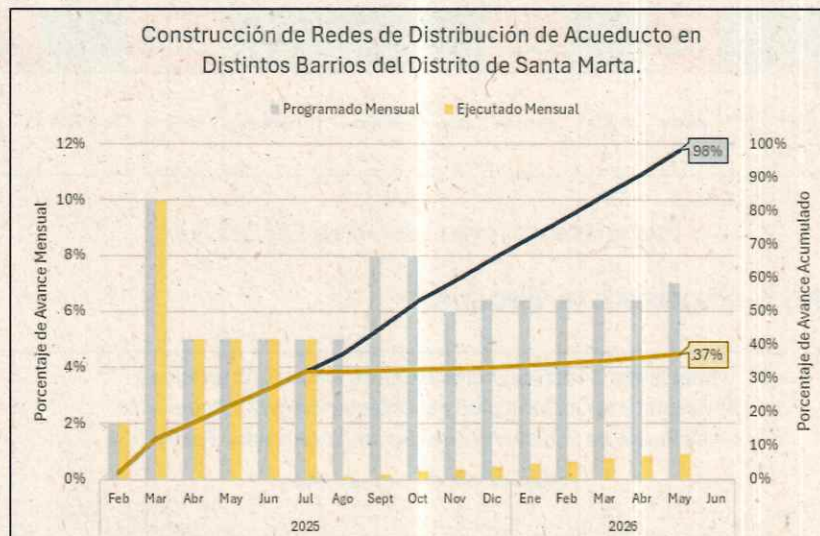
Figura 4. Curva S - Programado vs. Ejecutado

Km 7 Troncal del Caribe
Calle 70 N° 12-418 Bodegas Gaira
Call Center: 116 - 4209676

Recepción PQR: atencionalusuario@essmar.gov.co
Notificaciones y Entes de Control: correspondencia@essmar.gov.co
Nit: 800.181.106-1

[f](https://www.facebook.com/essmarresp) [i](https://www.instagram.com/essmarresp) @essmarresp [t](https://www.tiktok.com/@essmar_resp) @essmar_resp
www.essmar.gov.co

21



Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

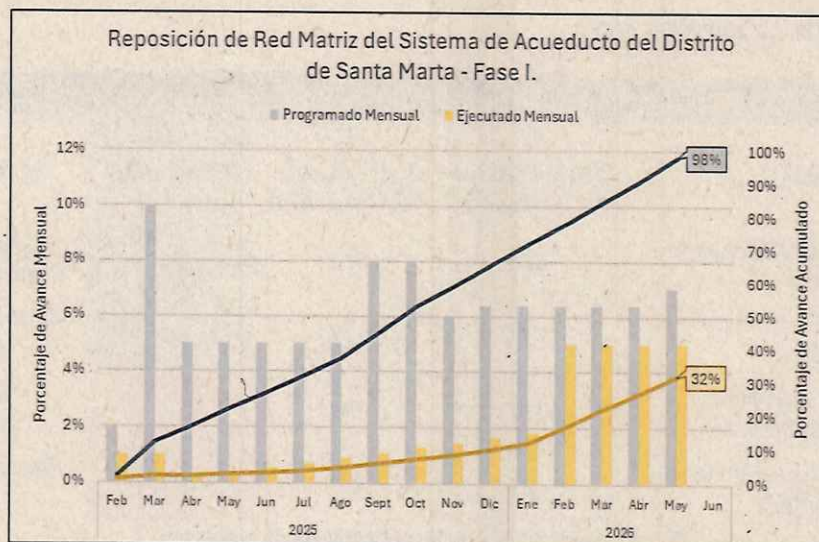
✓ Reposición de Red Matriz del Sistema de Acueducto – Fase I.

Este proyecto contempla la reposición de la línea de conducción principal en asbesto cemento (línea de 20"), infraestructura crítica que transporta aproximadamente el 50 % del agua producida por la Planta de Tratamiento de Agua Potable de Mamatoco.

Inicialmente, el proyecto había avanzado en sus fases de planeación y factibilidad; sin embargo, debido a ajustes en el alcance técnico definidos por la Dirección de Acueducto, fue necesario reiniciar las etapas iniciales del procedimiento y articular con la Fase II (AÑO TARIFARIO 7), con el propósito de optimizar la ejecución mediante un único proceso contractual.

Estado: anteriormente Desarrollando Diseños Definitivos – Entrega: 30 de Abril de 2026 actualmente **Diseños Definitivos Culminados – Entrega: 31 de Mayo de 2026.**

Figura 5. Curva S - Programado vs. Ejecutado



Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

CONCLUSIONES

La siguiente tabla consolida el porcentaje de avance acumulado programado frente al ejecutado para cada proyecto del POIR, con corte al 31 de mayo de 2026, según las curvas S de cada contrato. La brecha se resalta según su magnitud: verde ($\leq 5\%$), naranja (6–20%) y rojo ($>20\%$).

Tabla 4. Estados de los proyectos Año 6.

PROYECTO	% PROGRAMADO ACUMULADO	% EJECUTADO ACUMULADO	DIFERENCIA	ESTADO GENERAL
AÑO TARIFARIO 6 (01 julio 2025 – 30 junio 2026)				
Optimización SPT y SIPRA – EBAP/EBAR Fase I	~98%	40%	-58%	Evaluación de Ofertas
Construcción Colector Tamacá – Fase II	~98%	45%	-53%	Pendiente Orden de Inicio
Interventoría Colector Tamacá – Fase II	~98%	43%	-55%	Pendiente Orden de Inicio
Construcción Redes Distribución Acueducto	~98%	37%	-61%	Comité Contratación Programado: 04-06-26
Reposición Red Matriz Acueducto – Fase I	~98%	32%	-66%	Diseños Terminados Pendiente: Mesa técnica

Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

Tabla 5. Estados de los proyectos Año 7.

AÑO TARIFARIO 7 (01 julio 2026 – 30 junio 2027)				
PROYECTO	% PROGRAMADO ACUMULADO	% EJECUTADO ACUMULADO	DIFERENCIA	ESTADO GENERAL
Reposición Red Matriz Acueducto – Fase II	~32%	32%	0%	Diseños Terminados Pendiente: Mesa técnica
Optimización Línea de Aducción Acueducto	~10%	22%	0%	Desarrollando Diseños Definitivos
Colector y/o Reposición Alcantarillado Sanitario	~32%	0%	-32%	Sin Definición Etapa Iniciación
Construcción y Reposición Redes Alcantarillado	~22%	8%	-14%	Desarrollando Diseños Definitivos

Fuente: Suministrado por la subgerencia de proyectos.

- ✓ Se registra un avance significativo en la contratación del Año 6: la Interventoría del Colector Tamacá obtuvo Aceptación de Oferta el 13 de mayo de 2026, habilitando así el inicio de ejecución de la obra principal. Adicionalmente, el proyecto SPT-SIPRA se encuentra en Informe de Evaluación de Ofertas, próximo a su adjudicación.
- ✓ El proyecto de Construcción de Redes de Distribución de Acueducto presentó una aprobación con observaciones en el Comité de Contratación del 15 de mayo de 2026. Su retorno al Comité está previsto para el 4 de junio de 2026, lo que representa un rezago que deberá ser monitoreado para evitar impactos sobre los plazos de ejecución.
- ✓ La articulación entre las Fases I y II de la Reposición de Red Matriz representa un avance estratégico relevante, permitiendo optimizar la ejecución mediante un único proceso contractual. Los diseños definitivos de ambas fases han sido concluidos y se encuentran en validación técnica con la Dirección de Acueducto.
- ✓ Para el AÑO TARIFARIO 7, persisten retrasos en la etapa de iniciación, concentrados en el proyecto de Construcción y/o Reposición de Colector de Alcantarillado Sanitario, que acumula un rezago de aproximadamente cuatro (4) meses sin fecha definida de entrega de la Ficha de Necesidad de Inversión PI-F08.
- ✓ Los retrasos acumulados en la etapa de iniciación generan un efecto cascada sobre el cronograma general, comprometiendo la factibilidad, los diseños y la planeación contractual, con riesgo de traslado de impactos a vicencias siguientes si no se adoptan medidas correctivas oportunas.

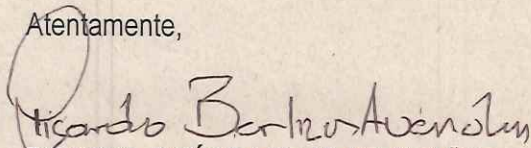
- ✓ La ejecución integral del POIR depende de la articulación efectiva entre dependencias, la generación oportuna de insumos por parte de las áreas operativas y la estabilidad en la toma de decisiones a nivel directivo. Estos factores son determinantes para garantizar la materialización de las inversiones.
- ✓ Cabe resaltar, que, a la fecha de presentación del presente informe, el contrato No. 019- 2026 (colector de Tamaca fase II) y el contrato No. 024-2026 (interventoría) iniciaron su ejecución el 4 de junio de la anualidad.

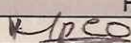
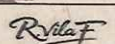
Recomendaciones

- ✓ Realizar comité técnico de seguimiento.
- ✓ Fortalecer supervisión e interventoría desde fase temprana.
- ✓ Definir plan de contingencia para las diferentes fases de los proyectos.
- ✓ Verificar articulación efectiva entre las dependencias de la entidad.
- ✓ Actualizar el proceso en la plataforma SECOP II.

Agradeciendo su atención a la presente.

Atentamente,


RICARDO JESÚS BARLIZA AVENDAÑO
Asesor Control Interno ESSMAR E.S.P

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Proyectó	Martha Patricia Campo	Profesional Universitario	
Proyecto	Rafael Vila Fonnegra	Asesor Externo	
Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.			

