

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - OCTUBRE DEL AÑO 2025



Planes anuales
de adquisiciones

1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente se realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de octubre de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 31 de octubre de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de octubre del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a octubre del 2025.

4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN

El Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 fue aprobado y adoptado mediante la Resolución No. 0922 del 2 de diciembre de 2024, con un valor inicial de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$143.803.655.298). No obstante, dicho valor fue objeto de modificación como resultado de adiciones y ajustes realizados a través de acto administrativo y actas internas, lo que generó una reducción del 33% en el monto proyectado, quedando en \$96.139.333.014.

El presente informe de seguimiento corresponde al mes de octubre de 2025, y se elaboró a partir de la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera y la Oficina de Asuntos Jurídicos, en relación con los procesos contractuales adelantados durante el periodo y las actualizaciones al PAA.

Para el análisis se aplicaron técnicas de revisión, análisis y evaluación documental sobre los soportes aportados, incluyendo:

- Resolución vigente.
- Archivo en formato Excel del Plan Anual de Adquisiciones.
- Archivo en Excel con el detalle de procesos contractuales.
- Publicaciones oficiales en el SECOP II.
- Reportes presupuestales en el aplicativo ARQ.

Para el mes de octubre se realiza modificación al plan anual de adquisiciones, con la inclusión de nuevos procesos por un valor total de \$ 260.093.434, haciendo que para la estructuración de este informe se realice con la versión No. 40, correspondiente a la última actualización publicada en la plataforma Colombia Compra Eficiente – SECOP II, con fecha de descarga 4 de noviembre de 2025.

Para la presente versión, la planeación de contratación vigente registra un valor actualizado de \$97.761.504.133, conforme a la información publicada en el aplicativo SECOP II. Con base en esta información, se efectuó el análisis correspondiente al estado de ejecución y seguimiento del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) con corte al 31 de octubre de 2025.

De acuerdo con la información remitida por la Dirección Administrativa y Financiera, mediante radicado No. 1-2025320-2763, para el presente informe se realizó la verificación de los valores modificados en el PAA. No obstante, dichas actualizaciones no pudieron reflejarse directamente en el aplicativo SECOP II, debido a restricciones del sistema que impiden la edición de líneas asociadas a procesos de contratación ya adjudicados o en ejecución.

En consecuencia, y considerando las modificaciones reportadas, el valor real del PAA para el periodo analizado asciende a \$94.457.660.051, monto que se toma como base para la verificación y comparación de la información presentada en el presente informe.

Plan Anual de Adquisiciones – octubre 2025	
Actualizado	Ultima Versión (No.40)
\$ 94.457.660.051	\$ 97.761.504.133

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

Dependencia	No Necesidades PAA Versión 40	% Necesidad	Valor estimado en la vigencia actual	% Valor
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	8	5%	488.709.214	1%
Oficina de Comunicaciones	2	1%	710.865.508	1%
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	2	1%	110.448.000	0%
Subgerencia Comercial	10	6%	7.572.698.597	8%
Subgerencia Corporativa	35	22%	18.754.665.586	20%
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	77	49%	39.571.303.564	42%
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	23	15%	27.248.969.582	29%
T O T A L E S	157		94.457.660.051	

Tabla No.2 Necesidades por dependencia en la vigencia 2025

5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

Para el décimo período de la vigencia 2025 (enero – octubre), la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta – ESSMAR E.S.P. programó en su Plan Anual de Adquisiciones (PAA) la adjudicación de 157 procesos contractuales, por un valor total estimado de \$94.457.660.051.

No obstante, con corte al 31 de octubre de 2025, se evidenció que únicamente se han ejecutado 49 contratos, que en conjunto representan un valor de \$30.309.866.954, quedando pendientes por contratar 108 procesos proyectados para la vigencia.

Este resultado refleja un nivel de ejecución inferior al 100% esperado para el período, lo que evidencia un rezago significativo frente a la planeación inicial. Dicho incumplimiento sugiere que los responsables de los procesos contractuales no lograron implementar las acciones necesarias para garantizar la ejecución oportuna del PAA, pese a las modificaciones y ajustes realizados durante el año con el fin de adecuarlo a las necesidades y capacidades reales de la entidad.

En consecuencia, se concluye que, a pesar de las actualizaciones efectuadas, no se alcanzó una planeación integral y efectiva del Plan Anual de Adquisiciones durante los diez primeros meses de la vigencia 2025.

Dependencia	Estado	Total
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	Contratado	8
Oficina de Comunicaciones	Contratado	1
	No Contratado	1
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	No Contratado	2
Subgerencia Comercial	Contratado	4
	No Contratado	6
Subgerencia Corporativa	Contratado	19
	No Contratado	16
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Contratado	16
	No Contratado	61
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Contratado	1
	No Contratado	22
Total		157

A. Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones

Se realiza revisión del cumplimiento de lo planeado en el PAA corte al 31 de octubre de 2025, los resultados se presentan a continuación:

Plan anual de Adquisiciones vigencia 2025 – Planeado vs Contratado a Octubre					
Dependencia	Planeado Contratar	Valor planeado	Contratado	Valor Contratado	%
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	8	488.709.214	8	478.414.864	98%
Oficina de Comunicaciones	2	710.865.508	1	377.823.810	53%
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	2	110.448.000	0	20.178.000	18%
Subgerencia Comercial	10	7.572.698.597	4	2.926.961.889	39%
Subgerencia Corporativa	35	18.754.665.586	19	13.443.456.370	72%
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	77	39.571.303.564	16	12.620.077.005	32%
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	23	27.248.969.582	1	442.955.016	2%
Total general	157	94.457.660.051	49	30.309.866.954	32%

Durante el periodo comprendido entre enero a octubre de 2025, se había programado la ejecución de 157 necesidades de contratación, según lo establecido en la versión No. 40 del Plan Anual de Adquisiciones. De estas, únicamente se han ejecutado 49 contratos, lo que representa una ejecución del 31% en número de procesos y 32% en valor contratado (\$ 30.309.866.954) de un total planificado de \$ 94.457.660.051 para el periodo).

Esto implica que 108 necesidades contractuales (69%) permanecen pendientes de ejecución en el periodo de análisis, situación que representa un rezago considerable en la implementación del plan, el cual será detallado en la relación de contrataciones pendientes incluida más adelante en el informe.

Contratación correspondiente al mes de octubre de 2025: Durante el mes de octubre se suscribieron los siguientes contratos y adiciones contractuales:

- Prestación de servicios para el mantenimiento y peritazgo del emisario submarino de santa marta.
- prestación de servicios de muestreo y análisis de laboratorio de los monitoreos ambientales de la ESSMAR E.S.P.
- Adquisición de medidores para mejorar la micro medición de la ESSMAR E.S.P.
- Prestación de servicios profesionales especializados de un abogado con especialización en contratación estatal para brindar apoyo y asesoría externa a la dirección administrativa y financiera en los procesos de adquisición de bienes y/o servicios que se adelanten en la ESSMAR E.S.P.
- Prestación de los servicios de mantenimiento correctivo y preventivo con equipos de succión-presión, incluyendo cámara desde inspección, en las redes principales y secundarias, acometidas domiciliarias y pozas sépticas que componen el sistema de alcantarillado sanitario en el distrito de santa marta - magdalena adición n°02 del contrato n°034 de 2025.
- Adición no.01 al contrato no.036 de 2025, alquiler de vehículos para realizar el traslado del personal de operación y administrativo de la empresa de servicios públicos de santa marta ESSMAR E.S.P

B. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:

Al corte del mes de octubre de 2025, la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) alcanza un 32% del total proyectado para la presente vigencia. Si bien durante este periodo se concretaron cuatro (4) contratos, este nivel de ejecución se encuentra considerablemente por debajo de las metas esperadas para el décimo mes del año. El bajo porcentaje de avance evidencia una deficiente planeación por parte de las dependencias responsables, las cuales no lograron proyectar ni consolidar de manera oportuna sus necesidades contractuales dentro del periodo establecido. A pesar de que el PAA ha sido objeto de ajustes y modificaciones mensuales con el propósito de optimizar la programación y mejorar el cumplimiento, dichos cambios no se tradujeron en avances significativos en la ejecución de los procesos planificados. Esta situación pone de manifiesto que el Plan Anual de Adquisiciones 2025 presentó limitaciones estructurales desde su formulación, al no estar plenamente alineado con las capacidades técnicas, financieras y operativas de las áreas formuladoras.

En este sentido, se recomienda que para las próximas vigencias las dependencias realicen un ejercicio de planeación más realista, coordinado y participativo, que contemple la validación previa de los requerimientos técnicos, presupuestales y de oportunidad de cada proceso. Asimismo, se sugiere establecer un cronograma de ejecución trimestral obligatorio, con metas verificables y mecanismos de seguimiento continuo, que permita evaluar el avance real del PAA y aplicar medidas correctivas oportunas frente a posibles desviaciones en su cumplimiento.

EJECUCIÓN DEL PAA - OCTUBRE 2025	
Valor del PAA Proyectado a Octubre de 2025	94.457.660.051
Valor Contratado a Octubre de 2025	30.309.866.954
% Ejecución del PAA	32%

PROCESOS NO CONTRATADOS AL MES DE OCTUBRE DE 2025

Item	Descripción	Dependencia	Periodo Proyectado a Contratar	Valor
1	Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.	Oficina de Comunicaciones	Abril	290.613.794
2	Prestación de los servicios profesionales especializados para el seguimiento, acompañamiento y asesoría técnica, financiera y regulatoria para la revisión y evaluación de los aspectos tarifarios vigentes en la operación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado.	Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	Junio	90.270.000
3	Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Mayo	410.096.610
4	Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Abril	115.450.000
5	Prestación de servicio postal de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta - Essmar E.S.P., el cual comprende envío de documentos como correspondencia no prioritaria, correo certificado y electrónico certificado, notificaciones judiciales, comunicaciones y paquetes de sus distintas dependencias	Subgerencia Comercial	Julio	44.018.750
6	Prestación de servicios para realizar el estudio para la medición de la satisfacción de los usuarios de Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Septiembre	80.000.000
7	Suministro de dispositivos antifraude y guayas de aplicación flexible y rígidas para la suspensión y corte del suministro de acueducto para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Junio	300.000.000
8	Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del servicio público de agua potable como apoyo a la subgerencia comercial y atención al ciudadano	Subgerencia Comercial	Mayo	1.250.000.000
9	Adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	99.841.411
10	Adquisición de pólizas de seguro de responsabilidad civil directores y administradores	Subgerencia Corporativa	Marzo	44.232.300
11	Arrendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos.	Subgerencia Corporativa	Enero	15.764.433

12	Prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.	Subgerencia Corporativa	Mayo	3.136.000
13	Prestación de servicio de transporte para el traslado del personal operativo y administrativo de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Octubre	233.393.434
14	Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	152.215.000
15	Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	259.680.000
16	Prestar el servicio para la realización de exámenes médicos ocupacionales (ingreso, periódicos, retiro, reingreso), valoración psicosocial, vacunación del personal con el fin de dar cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo.	Subgerencia Corporativa	Enero	129.802.436
17	Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicio públicos de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Enero	522.835.505
18	Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Enero	707.674.736
19	Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	200.000.000
20	Suministro de equipos de cómputo y accesorios para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Agosto	310.033.855
21	Suministro de maquinaria y equipos para fortalecer la prestación de servicios de las actividades misionales de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Junio	771.012.000
22	Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	170.616.593
23	Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	172.254.900
24	Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	168.153.955
25	Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P. en el distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	200.000.000
26	Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presenten en el sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta D.T.C.H	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	300.000.000

27	Adquisición de medidores de niveles de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	50.000.000
28	Adquisición de tapones neumáticos para obstrucción de tubería	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	50.000.000
29	Adquisición y/o suministro de tapas de manjole para el sistema de alcantarillado	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	138.695.000
30	Adquisición y/o suministro de varillas rotoondas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	11.305.000
31	Contrato de prestación de servicios en ingeniería hidráulica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
32	Contrato de prestación de servicios para asesoría ambiental	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	22.500.000
33	Contrato de prestación de servicios para asesoría en plantas de tratamiento de agua potable	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
34	Contrato de prestación de servicios para el apoyo en el diseño del monitoreo de carga contaminante del emisario submarino	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
35	Contrato de prestación de servicios para un asistente administrativo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	14.000.000
36	Contratos de prestación de servicios para la revisión y estructuración del plan de perdidas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
37	Control para la gestión de demanda de agua y gestión de pérdidas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	600.000.000
38	Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	350.000.000
39	Estudio hidrológico para la ampliación del caudal captado en el río Gaira	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	141.805.514
40	Identificación de la calidad marino - costera del área de influencia del emisario submarino de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	500.000.000
41	Inteligencia en control operacional en las redes de acueducto y alcantarillado incluye instrumentación	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
42	Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	67.381.200
43	Optimización de 3 filtros en planta de tratamiento de agua potable mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	61.600.000
44	Optimización de sedimentadores en la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	56.508.514
45	Prestación de servicio de auditoria por parte del organismo onac, organismo nacional de acreditación colombiano para acreditar laboratorio de medidores de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Octubre	23.320.000
46	Prestación de servicio de lavado y desinfección de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	230.246.000
47	Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los generadores eléctricos operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	170.000.000
48	Prestación de servicio para el proceso de sellamiento y/o clausura de los pozos inactivos	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	50.000.000

49	Prestación de servicio para la elaboración del psmv del distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	700.000.000
50	Prestación de servicio para la interventoría ambiental para la elaboración de los informes de cumplimiento ambiental - ica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	41.919.817
51	Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	135.588.295
52	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de red eléctrica de media tensión, estructuras de media tensión y transformadores de potencia, operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	506.686.524
53	Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	35.785.600
54	Prestación de servicios para el mantenimiento de equipos de medición en línea para las plantas de tratamiento de agua potable de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	57.348.000
55	Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	1.011.609.033
56	Prestación de servicios profesionales especializados como asesor para la acreditación del laboratorio de medidores según la norma ntc/iso/iec 17025:2017.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	12.720.000
57	Prestación de servicios profesionales especializados de auditoría interna para la acreditación del laboratorio de medidores	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Agosto	9.540.000
58	Prestar el servicio de mantenimiento de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	234.515.618
59	Rehabilitación de floculación de la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	50.000.000
60	Rehabilitación y reparación de las líneas de aducción, captación y conducción del sistema de acueducto de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	600.000.000
61	Reposición de pavimentos puntuales por demoliciones generadas en la reparación de fugas y/o mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado en las vías ubicadas en el distrito de santa marta.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	627.609.314
62	Servicio de consultoría regulatoria y tarifaria para la reducción de costos en la facturación del servicio de energía eléctrica de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	165.000.000
63	Sistema de aplicación de modelado hidráulico	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	62.222.299
64	Sistema de cribados y/o triturado para las ebars elevadoras de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	305.858.239
65	Suministrar accesorios de tubería en general para la operación del servicio de acueducto y alcantarillado de la empresa de los servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	561.808.514

66	Suministrar elementos de tornillería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	52.659.598
67	Suministrar los elementos y materiales fundidos HD que se requieran para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
68	Suministrar materiales mecánicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
69	Suministro de bombas de agua potable y/o agua residual y de variadores de frecuencia para las ebap y ebar de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	4.659.673.258
70	Suministro de elementos metálicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	61.808.514
71	Suministro de elementos y materiales eléctricos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	530.000.000
72	Suministro de enzimas catalizadoras de olores para el manejo de olores ofensivos en el sistema de alcantarillado de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	34.989.909
73	Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
74	Suministro de equipos de medición de caudal electromagnéticos para los pozos y puntos de cargue de medios alternativos.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	800.000.000
75	Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	550.000.000
76	Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la Essmar esp	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	23.426.000
77	Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	1.965.600.000
78	Suministro de generadores eléctricos para las estaciones de agua potable y agua residual de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	65.000.000
79	Suministro de herramientas y equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	300.000.000
80	Suministro de insumos para la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos de instrumentación existentes en las estaciones, pozos y plantas de tratamiento de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	530.000.000

81	Suministro de insumos, materiales y reactivos para análisis microbiológicos y físicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Marzo	494.000.000
82	Suministro de repuestos especializados para equipos de bombeo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	685.503.729
83	Suministro e instalación de actuadores en sistema de acueducto incluye construcción de la caja, válvula, equipo de control, protecciones y demás insumos	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	150.000.000
84	Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	213.696.000
85	Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	56.151.000
86	Construcción de colector boro - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	739.108.625
87	Construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	9.033.046.566
88	Construcción de plan de sectorización para el control de perdidas - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	3.717.000.000
89	Construcción de redes de distribución de acueducto en distintos barrios del distrito de santa marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	2.658.846.432
90	Evaluación, suministro, instalación y puesta en marcha de turbina hidráulica para generación eléctrica.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	261.377.608
91	Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental a la construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	722.643.725
92	Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de acueducto del distrito de santa - marta - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	598.613.950
93	Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de alcantarillado del distrito de santa marta - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	839.564.329
94	Optimización laboratorio de calidad de agua.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	607.190.082
95	Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de calidad del agua y la formulación de recomendaciones para su acreditación	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	9.834.000
96	Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de medidores y la formulación de recomendaciones para su acreditación	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	8.800.000
97	Prestación de servicio para la realización de estudios de suelo y el análisis geotécnico como insumo técnico para la elaboración de diseños hidráulicos de redes de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	250.000.000

98	Prestación de servicios de apoyo técnico en gestión documental a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	26.000.000
99	Prestación de servicios de topografía como insumo técnico para la elaboración de diseño del sistema de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	132.000.000
100	Prestación de servicios profesionales como apoyo jurídico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	39.750.000
101	Prestación de servicios profesionales como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
102	Prestación de servicios profesionales como especialista en ptap como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
103	Prestación de servicios profesionales en ingeniería eléctrica como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	27.500.000
104	Prestación de servicios profesionales en ingeniería estructural como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
105	Rehabilitación y/o optimización de pozos para ampliar la capacidad del sistema de captación de aguas subterráneas.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	2.137.711.084
106	Reposición de redes principales de acueducto en diferentes sectores del distrito de santa marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	3.285.710.895
107	Servicio de calibración y mantenimiento de equipos de topografía.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Junio	608.969
TOTAL				53.449.482.466

6.MARCO LEGAL

➤ Ley 87 de 1993 ➤ Decreto 1537 de 2001 ➤ Decreto-ley número 4170 de 2011	➤ Ley 1474 de 2011 ➤ DECRETO 1510 DE 2013 ➤ Decreto 1082 de 2015 ➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P.
---	---

7. CONCLUSIONES

El seguimiento realizado al Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P., con corte al 31 de octubre de 2025, permitió evidenciar que el nivel de ejecución del plan se encuentra por debajo de los objetivos proyectados para la presente vigencia. De los 157 procesos contractuales programados, únicamente se ejecutaron 49 contratos, que representan el 32% del valor total estimado de \$94.457.660.051, lo que refleja un rezago del 68% en la implementación del PAA.

Este resultado evidencia debilidades significativas en la planeación y gestión contractual por parte de las dependencias responsables, dado que no lograron consolidar oportunamente sus requerimientos ni materializar

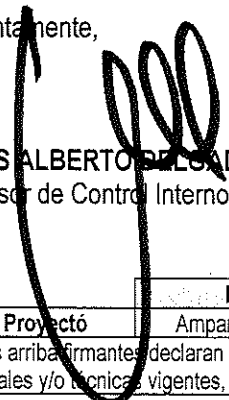
los procesos de adquisición dentro de los plazos previstos. A pesar de las modificaciones y actualizaciones mensuales realizadas al PAA con el fin de ajustar la programación a las condiciones reales de ejecución, estos esfuerzos no se tradujeron en un avance sustancial, lo que demuestra que el instrumento careció de una planeación integral desde su formulación.

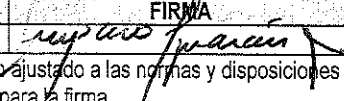
Asimismo, se identificó que las proyecciones iniciales del plan no se alinearon adecuadamente con las capacidades técnicas, financieras y operativas de la entidad, afectando el cumplimiento de las metas establecidas.

En consecuencia, se recomienda que para las próximas vigencias las áreas formuladoras adelanten un proceso de planeación más realista, coordinado y participativo, que incluya la validación técnica, presupuestal y operativa de los requerimientos, y que contemple un cronograma de ejecución trimestral con metas verificables, permitiendo ejercer un seguimiento continuo y la adopción oportuna de medidas correctivas.

Finalmente, es importante fortalecer los mecanismos de articulación interdependencial y la capacidad de programación contractual, con el fin de garantizar que el Plan Anual de Adquisiciones cumpla su propósito como herramienta estratégica para la gestión eficiente, transparente y oportuna de los recursos institucionales.

Atentamente,


LUIS ALBERTO BELTRÁN LOZANO
Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Proyectó	Amparo Iguarán Julio	PE Oficina de Control Interno	
Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.			