

INFORME

DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA AL GASTO

CUARTO TRIMESTRE 2025

Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta **ESSMAR E.S.P.**



ESSMAR E.S.P.
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS
DEL DISTRITO DE SANTA MARTA

INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA AL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025

La oficina de control interno de la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA ESSMAR E.S.P, en cumplimiento a lo establecido en las normas en materia de austeridad del gasto público, presenta a la gerencia, el informe de seguimiento del cuarto trimestre correspondiente a la vigencia 2025.

El Sistema de Control Interno en las entidades públicas, es reconocido como una herramienta fundamental para promover la eficiencia, eficacia y economía en la administración de los recursos públicos bajo principios éticos y de transparencia. Para el manejo de los recursos públicos, también es necesario que se garantice la confiabilidad, integridad y oportunidad de la información y, además se cumplan con las disposiciones legales y la normativa de la entidad para otorgar bienes y servicios de calidad y proteger y conservar el patrimonio público contra pérdida, despilfarro, uso indebido, irregularidad o acto ilegal. Conforme con lo anterior, la oficina de Control Interno presenta el informe de "Austeridad y Eficiencia del Gasto Público", correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025 comparado con el anterior reporte al gasto público, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad en concordancia con lo establecido en la normatividad vigente en materia de austeridad y eficiencia en el gasto público.

Dentro del siguiente informe se evaluó el período comprendido entre el primero (01) de octubre y el treinta (31) de diciembre de 2025, teniendo en cuenta las fechas de corte a cada servicio prestado, así mismo el pago de nómina, recursos de pagos por combustibles, mantenimientos de vehículos del parque automotor, servicio de energía, telefonía, internet, papelería, servicio de fotocopidora y contratos por prestación de servicios profesionales.

NORMATIVA APLICABLE

- ✓ Decreto 984 de 2012 "Por el cual se modifica el Art. 22 del Decreto 1737 de 1998", en cuanto a la periodicidad de la presentación del informe (trimestral). Art. 1 "Las oficinas de Control Interno (...) prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto (...)".
- ✓ Decreto 1068 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público" Cap. II y posteriores.

OBJETIVO DEL INFORME

Consolidar y analizar la información del cuarto trimestre 2025 en observancia de las políticas de la eficiencia de austeridad del gasto público según las disposiciones legales vigentes. Rindiendo el informe trimestral de seguimiento al cumplimiento de disposiciones de austeridad del gasto en la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P, en el cuarto trimestre de 2025, comparado con el tercer trimestre del 2025 y verificando la racionalidad en el uso de los recursos.

FUENTE DE LA INFORMACIÓN

El seguimiento y análisis toma como punto de referencia el comportamiento del gasto en el período comprendido entre octubre y diciembre de la presente anualidad, datos suministrados por la Dirección de capital humano quien reporta el informe de la nómina de servicios personales, el informe de gastos de servicios públicos (telefonía fija, móvil, internet), papelería y elementos de aseo y cafetería suministrados por la dirección administrativa y financiera y el comportamiento del suministro de combustible para los vehículos pertenecientes al parque automotor de ESSMAR E.S.P reportado por el área de servicios administrativos.

PLANTA DE PERSONAL

NOMINA CUARTO TRIMESTRE 2025						
SALARIO						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	503.922.149	490.736.072	-2,6%	483.749.333	-1,4%	1.478.407.554
ALCANTARILLADO	472.573.548	447.674.022	-5,3%	457.784.589	2,3%	1.378.032.159
ACUEDUCTO	704.383.271	715.064.125	1,5%	715.219.799	0,0%	2.134.667.195
TOTAL SUELDO	\$ 1.680.878.968	\$.653.474.219	-1,6%	\$ 1.656.753.721	0,2%	4.991.106.908
BONIFICACIÓN						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	11.567.113	5.530.804	-98,8%	9.013.824	22,7%	26.111.741
ALCANTARILLADO	18.772.867	7.345.577	-99,0%	2.910.342	-60,4%	29.028.786
ACUEDUCTO	13.001.174	19.279.015	-98,8%	5.002.744	-74,1%	37.282.933
TOTAL SUELDO	\$ 43.341.154	\$ 32.155.396	-25,8%	\$ 16.926.910	-47,4%	\$ 92.423.460
HORAS EXTRAS Y RECARGOS						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	14.168.467	17.022.733	20,1%	15.310.058	-10,1%	46.501.258
ALCANTARILLADO	25.613.432	33.241.871	29,8%	27.730.853	-16,6%	86.586.156
ACUEDUCTO	71.305.841	92.124.771	29,2%	74.540.105	-19,1%	237.970.717
TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGOS	\$ 111.087.740	\$ 142.389.375	28,2%	\$ 117.581.016	-17,4%	371.058.131
SEGURIDAD SOCIAL						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	152.089.000	150.652.900	-0,9%	157.437.100	4,5%	460.179.000
ALCANTARILLADO	138.520.700	136.302.400	-1,6%	136.415.800	0,1%	411.238.900
ACUEDUCTO	221.669.600	224.246.500	1,2%	216.727.200	-3,4%	662.643.300

TOTAL SEGURIDAD SOCIAL	\$ 512.279.300	\$ 511.201.800	-0,2%	510.580.100	-0,1%	1.534.061.200
VACACIONES						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 45.916.761	32.377.613	-1,4%	\$ 48.845.833	50,9%	127.140.207
ALCANTARILLADO	\$ 7.585.778	\$ 45.253.503	851,7%	\$ 50.420.599	11,4%	103.259.880
ACUEDUCTO	\$ 94.965.512	\$ 72.196.451	-24,0%	\$ 91.955.540	27,4%	\$ 259.117.503
TOTAL VACACIONES	\$ 148.468.051	\$ 149.827.567	0,9%	\$ 191.221.972	27,6%	489.517.590
PRIMA DE NAVIDAD 2025						
CENTRAL DE COSTO	DICIEMBRE					
CENTRAL	508.977.675					
ALCANTARILLADO	514.669.614					
ACUEDUCTO	900.263.421					
TOTAL	1.923.910.711					
TOTAL NOMINA MES	\$ 2.496.055.213	\$ 2.489.048.357	-0,3%	\$ 4.416.974.430	77,5%	
TOTAL NOMINA I TRIMESTRE 2025						\$ 9.402.078.000

Durante el cuarto trimestre de 2025, la nómina total ascendió a \$9.402.078.000, evidenciando una disminución del -0,3% en noviembre respecto a octubre, seguida de un incremento significativo del 77,5% en diciembre, comportamiento explicado principalmente por el pago de la prima de Navidad, el aumento en vacaciones y la variación en horas extras y recargos.

En el comparativo de la tabla anterior se puede evidenciar que:

- **Salarios:**

Los salarios presentaron una disminución del -1,6% en noviembre frente a octubre, mientras que en diciembre se observó una leve recuperación del 0,2%. El total trimestral fue de \$4.991 millones, siendo Acueducto el centro de costo con mayor participación en el gasto salarial. La tendencia refleja estabilidad relativa, con variaciones asociadas a ajustes operativos y redistribución del personal.

- **Bonificaciones:**

Las bonificaciones mostraron una alta volatilidad, con una reducción significativa en noviembre (-25,8%) y una nueva caída en diciembre (-47,4%), cerrando el trimestre con \$92 millones. Este comportamiento indica que la mayor concentración de pagos extraordinarios se presentó en octubre, con una disminución progresiva en los meses siguientes.

- **Horas Extras y Recargos:**

Registraron un incremento del 28,2% en noviembre, seguido de una reducción del -17,4% en diciembre, acumulando \$371 millones en el trimestre. La mayor participación se concentró en el área de Acueducto, que representó más del 60% del total, reflejando una mayor demanda operativa durante el período.

- **Seguridad Social:**

La seguridad social se mantuvo relativamente estable, con una leve disminución del -0,2% en noviembre y del -0,1% en diciembre, alcanzando un total trimestral de \$1.534 millones. Estas variaciones están directamente relacionadas con los ajustes en salarios, horas extras y bonificaciones.

- **Vacaciones:**

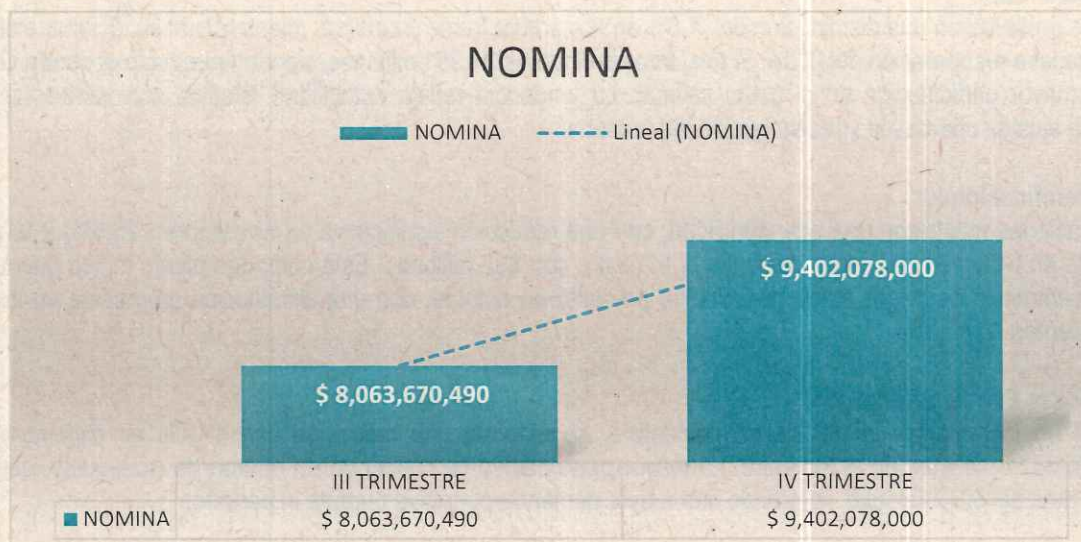
Las vacaciones presentaron un comportamiento creciente, con un aumento del 0,9% en noviembre y un incremento significativo del 27,6% en diciembre, cerrando el trimestre con \$489 millones. Este resultado evidencia una mayor salida a vacaciones del personal al cierre del año, principalmente en el mes de diciembre.

- **Prima de Navidad:**

En diciembre se reconoció el pago de la prima de Navidad por un total de \$1.923 millones, siendo Acueducto el centro de costo con mayor participación. Este concepto explica el incremento sustancial de la nómina en el último mes del trimestre y el aumento acumulado del período.

TOTAL NOMINA IV TRIMESTRE 2025	
OCTUBRE	\$ 2.496.055.213
NOVIEMBRE	\$ 2.489.048.357
DICIEMBRE	\$ 4.416.974.430
TOTAL TRIMESTRE	\$ 9.402.078.000

COMPARATIVO III TRIMESTRE Y IV TRIMESTRE 2025			
TOTAL NOMINA III TRIMESTRE 2025		TOTAL NOMINA IV TRIMESTRE 2025	
JULIO	\$ 2.606.237.704	OCTUBRE	\$ 2.496.055.213
AGOSTO	\$ 2.557.995.670	NOVIEMBRE	\$ 2.489.048.357
SEPTIEMBRE	\$ 2.899.437.116	DICIEMBRE	\$ 4.416.974.430
TOTAL TRIMESTRE	\$ 8.063.670.490	TOTAL TRIMESTRE	\$ 9.402.078.000
VARIACION			
17%			



Al comparar la nómina del tercer y cuarto trimestre de 2025, se observa un incremento del 17%, pasando de \$8.063 millones a \$9.402 millones. Este crecimiento se explica principalmente por el aumento significativo registrado en diciembre, mes en el que la nómina alcanzó \$4.416 millones, impulsada por el pago de la prima de Navidad, el incremento en vacaciones y el comportamiento de las horas extras y recargos. Si bien octubre y noviembre presentaron valores inferiores frente a los meses del trimestre anterior, el reconocimiento de conceptos estacionales propios del cierre del año generó un impacto directo y determinante en el valor total de la nómina del cuarto trimestre.

Así mismo y teniendo en cuenta el valor en el pago de horas extras y con el fin de verificar las mismas del cuarto trimestre del año 2025, se tomó el reporte enviado por el área de Capital Humano de la ESSMAR E.S.P. mostrando a cada empleado con el número de horas extras y recargos realizados en el mes correspondiente evidenciando lo siguiente:

CENTRAL: ACUEDUCTO					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	1.631	8.823	\$ 71.305.841	\$ 704.383.271	10%
NOVIEMBRE	2.124	10.391	\$ 92.124.771	\$ 715.064.125	13%
DICIEMBRE	1.791	8.134	\$ 74.540.105	\$ 715.219.799	10%
TOTAL TRIMESTRE	5.546	27.348	\$ 237.970.717	\$ 2.134.667.195	11%

La tabla muestra el resumen de horas extras y recargos pagados en el cuarto trimestre de 2025 para la Central Acueducto, la cual refleja:

- Total horas extras: 5.546
- Total recargos: 27.348
- Total pagado: \$237.970.717
- Promedio % sobre salario: 11%

Comportamiento:

- Octubre registra un total pagado de \$71,3 millones, representando el 10% del salario mensual. Este mes presenta el menor número de horas extras del trimestre, evidenciando una carga operativa moderada.
- Noviembre muestra el mayor valor pagado del trimestre por concepto de horas extras y recargos (\$92,1 millones), con un incremento tanto en horas extras como en recargos y una participación del 13% sobre el salario mensual, reflejando un aumento puntual en la demanda operativa del área.
- Diciembre presenta una disminución frente a noviembre, con un total pagado de \$74,5 millones y una participación del 10% sobre el salario, comportamiento asociado a la reducción de actividades operativas hacia el cierre del año.

En términos generales, el trimestre evidencia un comportamiento variable, con un pico en noviembre y una reducción en diciembre. No obstante, el promedio del 11% sobre el salario indica que las horas extras y recargos continúan representando una carga operativa relevante y sostenida para la Central Acueducto durante el cuarto trimestre de 2025.

MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	573	2.858	\$ 25.613.432	\$ 472.573.548,00	5,4%
NOVIEMBRE	537	3.894	\$ 33.241.871	\$ 447.674.022,00	7,4%
DICIEMBRE	493	3.264	\$ 27.730.853	457.784.589	6,1%
TOTAL TRIMESTRE	1.603	10.016	\$ 86.586.156,00	\$ 1.378.032.159,00	6,3%

En la central de costo Alcantarillado, se reflejó en el trimestre, con respecto a horas extras y recargos, lo siguiente:

- Total horas extras: 1.603
- Total recargos: 10.016
- Total pagado: \$86.586.156
- Promedio % sobre salario: 6,3%

Comportamiento:

- Octubre presenta el menor valor pagado del trimestre (\$25,6 millones) y el porcentaje más bajo sobre el salario (5,4%).
- Noviembre registra el mayor valor pagado por concepto de horas extras y recargos (\$33,2 millones), así como el porcentaje más alto sobre el salario mensual (7,4%).
- Diciembre evidencia una reducción moderada tanto en el valor pagado (\$27,7 millones) como en el porcentaje sobre el salario (6,1%).
- En términos generales, el comportamiento del trimestre muestra una variación controlada, con un pico en noviembre y una participación promedio del 6,3% sobre el salario, lo que evidencia estabilidad en los costos laborales asociados a horas extras y recargos.

CENTRAL: CENTRAL					
MES	CANT. HORA EXTRA	CANT. RECARGO	TOTAL PAGADO HORAS EXTRAS Y RECARGO	NOMINA MES	% SOBRE SALARIO
OCTUBRE	201	1.930	\$ 14.168.467	\$ 704.383.271	2,0%
NOVIEMBRE	203	2.060	\$ 17.022.733	\$ 715.064.125	2,4%
DICIEMBRE	233	1.746	\$ 74.540.105	\$ 715.219.799	10,4%
TOTAL TRIMESTRE	637	5.736	\$ 105.731.305,00	\$ 2.134.667.195	5,0%

En la central de costo Central, se reflejó en el trimestre, con respecto a horas extras y recargos, lo siguiente:

- Total horas extras: 637
- Total recargos: 5.736
- Total pagado: \$105.731.305
- Promedio % sobre salario: 5,0%

Comportamiento:

- Octubre presenta el menor porcentaje sobre el salario del trimestre (2,0%), con un valor pagado de \$14,2 millones.
- Noviembre muestra un incremento moderado tanto en el valor pagado (\$17,0 millones) como en el porcentaje sobre el salario (2,4%).

- Diciembre evidencia un aumento significativo en el valor pagado por concepto de horas extras y recargos (\$74,5 millones), alcanzando el porcentaje más alto del trimestre (10,4%).
- En términos generales, el comportamiento del trimestre refleja una concentración del gasto en el mes de diciembre, lo que incide de manera relevante en el promedio trimestral del 5,0% sobre el salario, situación que requiere seguimiento para validar su correspondencia con las necesidades operativas del periodo.

Así mismos en la siguiente tabla se puede observar de manera general el comportamiento en resumen de las horas extras en el trimestre:

HORAS EXTRAS Y RECARGOS						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 14.168.467	\$ 17.022.733	20,1%	\$ 15.310.058	-10,1%	\$ 105.731.305
ALCANTARILLADO	\$ 25.613.432	\$ 33.241.871	29,8%	\$ 27.730.853	-16,6%	\$ 86.586.156
ACUEDUCTO	\$ 71.305.841	\$ 92.124.771	29,2%	\$ 74.540.105	-19,1%	\$ 237.970.717
TOTAL HORAS EXTRAS Y RECARGOS	\$ 111.087.740	\$ 142.389.375	28,2%	\$ 102.270.958	-28,2%	\$ 430.288.178

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRE			
III TRIMESTRE		IV TRIMESTRE	
JULIO	\$ 125.433.597	OCTUBRE	\$ 111.087.740
AGOSTO	\$ 100.522.307	NOVIEMBRE	\$ 142.389.375
SEPTIEMBRE	\$ 267.416.239	DICIEMBRE	\$ 102.270.958
TOTAL TRIMESTRE	\$ 493.372.143	TOTAL TRIMESTRE	\$ 355.748.073
VARIACION		-\$ 137.624.070	
		-28%	

El análisis muestra una disminución del 28% en el total del IV trimestre respecto al III trimestre, pasando de \$493.372.143 a \$ 355.748.073 en el rubro de horas extras y recargos

Cabe aclarar que no se evidenciaron las actividades específicas en las que se ejecutaron las horas extras y los recargos. Así mismo, se identificó el uso de un formato no codificado en el SIGES, por lo cual no corresponde a un formato oficial de la empresa. Adicionalmente, se evidencian deficiencias en su diligenciamiento, dado que en la mayoría de los registros no se especifica el lugar ni la actividad desarrollada, ni se cuenta con el aval o visto bueno del supervisor, director y/o responsable del proceso, lo que limita la trazabilidad y el control de la información.

CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN

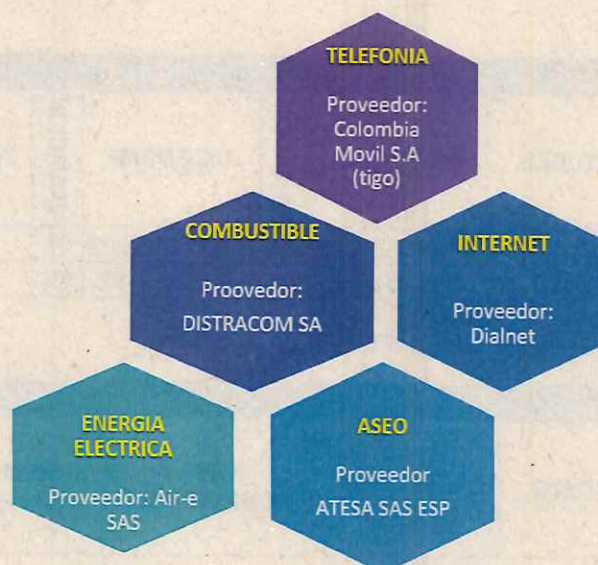
Para el cuarto trimestre del año en curso se celebraron los siguientes contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión:

# Contrato	Monto	Contratista	Objeto del Contrato	Fecha de Contrato	Fecha de Inicio de Ejecución Contrato	Fecha de Terminación del Contrato
003	\$ 100.002.168	GUSTAVO PEREZ JIMENEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES, ASESORANDO, CONCEPTUANDO Y BRINDANDO ACOMPAÑAMIENTO JURÍDICO PARA EJERCER LA DEFENSA JUDICIAL EN ASUNTOS CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS, AMBIENTALES DE LA ESSMAR ESP Y DEFENSA ANTE LOS ENTES DE CONTROL EN LOS CASOS QUE SEA NECESARIO O QUE LE SEAN ASIGNADOS POR LA OFICINA DE ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTRATACIÓN Y ATENDER ASUNTOS ARBITRALES	20/01/2025	20/01/2025	31/12/2025
005	\$ 100.002.168	PEDRO JAVIER PIRACON LOPEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ASESORÍA PROFESIONAL ESPECIALIZADA Y REPRESENTACIÓN JUDICIAL EN ASUNTOS DE DERECHO LABORAL INDIVIDUAL Y COLECTIVO	20/01/2025	20/01/2025	31/12/2025
018	\$ 15.000.000	JAZMIN LOZANO RIOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TÉCNICO ADMINISTRATIVO PARA APOYAR LA GESTION DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS, JURIDICOS Y CONTRACTUALES EN LA OFICINA ASESORA DE ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTRATACIÓN DE LA ESSMAR E.S.P	30/04/2025	2/05/2025	30/09/2025
019	\$ 70.589.760	JAVIER SABOGAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA LA OPTIMIZACIÓN Y GESTIÓN EFICIENTE DE LOS PROCESOS JUDICIALES ADELANTADOS, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA CONTRATACIÓN A TRAVÉS DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS Y ESTRATÉGICAS DEL EQUIPO JURÍDICO, CON EL OBJETIVO DE INCREMENTAR LA EFICACIA Y EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES.	30/04/2025	2/05/2025	31/12/2025
022	\$ 44.118.600	ENRIQUE BARLIZA ILLIDGE	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA ASESORIA EXTERNA, ACOMPAÑAMIENTO EN LOS PROCESOS INTERNOS DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS, EL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL EQUIPO JURIDICO Y LA MODIFICACION DEL MANUAL INTERNO DE CONTRATACION.	29/05/2025	3/06/2025	31/10/2025
037	\$ 26.700.000	CESAR MELENDEZ PEÑA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL EN LOS PROCESOS CONTRACTUALES DE LA OFICINA ASESORA DE ASUNTOS JURÍDICOS Y CONTRATACIÓN DE LA ESSMAR ESP	5/09/2025	9/09/2025	9/12/2025

038	\$ 22.000.000	LISETH MENDOZA CARO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESORA EXTERNA PARA APOYAR LOS PROCESOS DE REVISIÓN, SUSCRIPCIÓN DOCUMENTAL, ASÍ COMO EL ACOMPAÑAMIENTO EN LAS ACTIVIDADES DE LA INTERVENCIÓN QUE ADELANTE EL AGENTE ESPECIAL DE LA ESSMAR ESP	5/09/2025	9/09/2025	31/12/2025
048	\$ 21.360.000	HIRAN RAMIREZ MONROY	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE UN ABOGADO PARA BRINDAR APOYO Y ASESORÍA EXTERNA A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EN LOS PROCESOS DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y/O SERVICIOS QUE SE ADELANTEN EN LA ESSMAR E.S.P.	21/10/2025	21/10/2025	31/12/2025
050	\$ 12.000.000	MARIA LEON LINERO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO APOYO JURÍDICO A LA SUBGERENCIA DE PROYECTOS Y SOSTENIBILIDAD DE LA ESSMAR E.S.P.	12/11/2025	14/11/2025	31/12/2025
051	\$ 11.000.000	BLADIMIR MARIN HERNANDEZ	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN INGENIERÍA ELÉCTRICA COMO APOYO TÉCNICO A LA SUBGERENCIA DE PROYECTOS Y SOSTENIBILIDAD DE LA ESSMAR E.S.P.	12/11/2025	19/11/2025	31/12/2025
057	\$ 1.066.667	JAZMIN LOZANO RIOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TÉCNICO ADMINISTRATIVO PARA APOYAR LA GESTIÓN DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS, JURÍDICOS Y CONTRACTUALES EN LA OFICINA ASESORA DE ASUNTOS JURÍDICOS Y DE CONTRATACIÓN DE LA ESSMAR E.S.P.	12/12/2025	16/12/2025	31/12/2025

SERVICIOS PÚBLICOS

Actualmente la ESSMAR E.S.P contra los siguientes servicios:



Los gastos de estos para los meses octubre, noviembre y diciembre del año 2025 fueron los siguientes:

ENERGIA						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 28.872.670,00	\$ 27.917.010,00	-3,3%	\$ 23.199.280,00	-16,9%	\$ 79.988.960
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ 518.532.714,00	\$ 635.475.992,00	22,6%	\$ 452.523.141,00	-28,8%	\$ 1.606.531.847
TOTAL ENERGIA	\$ 547.405.384	\$ 663.393.002	21,2%	\$ 475.722.421	-28,3%	\$ 1.686.520.807

En cuanto al gasto de energía se puede evidenciar que en los periodos facturados el consumo del centro de costo acueducto y alcantarillado presentó un aumento del 22,6% en el mes de noviembre con respecto al mes de octubre, y posteriormente una disminución del 28,8% en el mes de diciembre con relación a noviembre. De igual manera, el centro de costo central registró una disminución del 3,3% en noviembre con respecto a octubre, y una disminución adicional del 16,9% en diciembre con relación a noviembre.

El total del consumo del servicio de energía presentó un incremento del 21,2% en noviembre con relación al mes de octubre, y una disminución del 28,3% en el mes de diciembre con respecto a noviembre.

VARIACION ENERGIA TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL IV TRIMESTRE 2025	Variacion porcentual
CENTRAL	\$ 97.272.501	\$ 79.988.960	-18%
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ 2.390.987.290	\$ 1.606.531.847	-33%
TOTAL	\$ 2.488.259.791	\$ 1.686.520.807	-32%

Respecto a la variación trimestral se registro una disminución del 32% en el consumo general del servicio de energía.

TELEFONÍA						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION	DICIEMBRE	VARIACION	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 12.865.011,00	\$ 12.854.393,00	0%	\$ 12.866.188,00	0%	\$ 38.585.592
TOTAL TELEFONÍA	\$ 12.865.011	\$ 12.854.393	0%	\$ 12.866.188	0%	\$ 38.585.592

El servicio de telefonía se mantuvo estable durante el trimestre.

VARIACION TELEFONIA TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL IV TRIMESTRE 2025	Variacion porcentual

CENTRAL	\$ 44.066.367	\$ 38.585.592	-12%
TOTAL	\$ 44.066.367	\$ 38.585.592	-12%

En el comparativo trimestral del gasto por concepto de telefonía de la vigencia se puede evidenciar una disminución del 12% en el cuarto trimestre con relación al trimestre anterior, esto se debe a que se incorporó servicio tecnológico y de monitoreo en el central de costo y al contrato sujeto a servicios fijos empresariales.

INTERNET						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 9.613.864	\$ 8.409.584	-12,5%	\$ 9.613.864	14,3%	\$ 27.637.314,46
TOTAL ENERGIA	\$ 9.613.865	\$ 8.409.585	-12,5%	\$ 9.613.865	14,3%	\$ 27.637.314

VARIACION INTERNET TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL IV TRIMESTRE 2025	Variacion porcentual
CENTRAL	\$ 28.841.594	\$ 27.637.314	-4%
TOTAL	\$ 28.841.594	\$ 27.637.314	-4%

Normalmente el servicio de internet se mantiene constante ya que es una tarifa fija, sin embargo debido a fallas e inconsistencias presentadas en el mes de noviembre se registró una disminución en la facturación, en el mes de diciembre el servicio se normalizo por ende se canceló el valor completo del mes aumentando en este un 14,30%, sin a nivel trimestral se presentó una disminución del 4% .

ASEO						
CENTRAL DE COSTO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
CENTRAL	\$ 423.640,51	\$ 423.703,68	-	\$ 423.609,81	0,0%	\$ 1.270.954,00
TOTAL ENERGIA	\$ 423.641	\$ 423.703,68	0,0%	\$ 423.610	0,0%	\$ 1.270.954

VARIACION ASEO TRIMESTRAL			
CENTRAL DE COSTO	TOTAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL IV TRIMESTRE 2025	Variacion porcentual
CENTRAL	\$ 1.258.446	\$ 1.270.954	1%
TOTAL	\$ 1.258.446	\$ 1.270.954	1%

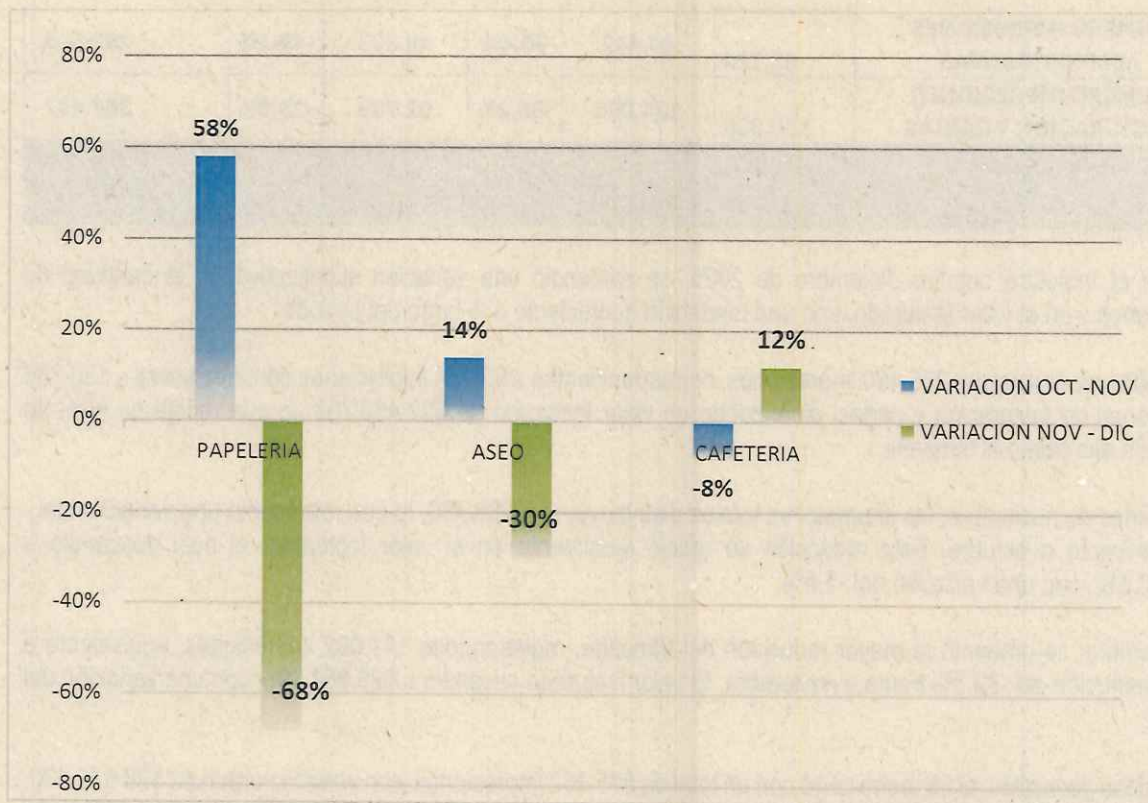
En lo correspondiente al servicio de aseo, se registró un aumento de 1%, en el último cuatrimestre de la vigencia, cabe resaltar que los valores facturados del servicio con estipulados según las tarifas del prestador del servicio y por lo general estas varían mensualmente sin embargo para el cuarto trimestre s mantuvieron estable.

ELEMENTOS DE PAPELERÍA, ASEO Y CAFETERÍA

PAPELERÍA				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC
\$ 5.395.993	\$ 8.538.289	58%	\$ 2.698.215,05	-68%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 16.632.497
CAFETERÍA				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC
\$ 7.941.066	\$ 7.332.994	-8%	\$ 8.233.524,68	12%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 23.507.584,68
ASEO				
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC
\$ 8.694.832	\$ 9.868.908	14%	\$ 6.870.533,25	-30%
TOTAL TRIMESTRE				\$ 25.434.273,25

Para el cuarto trimestre del 2025, el gasto en consumo de elementos de papelería, aseo y cafetería fue el siguiente:

- En cuanto al gasto de papelería, se evidencia un incremento del 58% en el mes de noviembre con respecto a octubre, seguido de una disminución del 68% en diciembre en relación con noviembre, alcanzando un total trimestral de \$16.632.497.
- Respecto al consumo de cafetería, se presentó una disminución del 8% en noviembre frente a octubre, mientras que en diciembre se registró un aumento del 12% con relación a noviembre, para un total trimestral de \$23.507.584,68.
- En el rubro de aseo, el gasto mostró un aumento del 14% en noviembre con respecto a octubre, seguido de una disminución del 30% en diciembre frente a noviembre, consolidando un total trimestral de \$25.434.273,25.



Sin embargo, en la tabla siguiente se puede observar la comparación del consumo de estos servicios entre el tercer y cuarto trimestre del 2025, junto con su variación correspondiente.

TOTAL II TRIMESTRE 2025	TOTAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL DIFERENCIA	DIFERENCIA PORCENTUAL
PAPELERÍA	PAPELERÍA		
\$ 28.775.261	\$ 16.632.497	-\$ 12.142.764	-42%
ASEO	ASEO		
\$ 24.193.031	\$ 25.434.273	\$ 1.241.242	5%
CAFETERIA	CAFETERIA		
\$ 21.505.935	\$ 23.507.585	\$ 2.001.650	9%
TOTAL	TOTAL		
\$ 74.474.227	\$ 65.574.355	-\$ 8.899.872	-12%

Durante el trimestre evaluado, el consumo de elementos de cafetería y papelería presentó una tendencia de ahorro, disminuyendo en el trimestre el consumo en un 12% que representa 899.872 millones de pesos.

SERVICIO DE FOTOCOPIADORAS

La ESSMAR tiene en calidad de arrendamiento once (11) fotocopadoras distribuidas en las diferentes sedes, como también dos (2) impresora de alto trabajo para impresión de la facturación de la entidad ubicada en el área comercial, las cuales para el cuarto trimestre de 2025 tuvieron el siguiente consumo:

MES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
SERVICIO	cant	cant		cant		

NUMERO IMPRESIONES ADMINISTRATIVAS	95.124	84.442	30,4%	48.383	-49,1%	267.515
NUMERO IMPRESIONES FACTURACION Y CARTAS	130.336	124.008	-35,2%	92.709	-28,9%	307.487
TOTAL IMPRESIONES	225.460	208.450	-7,5%	141.092	-32,3%	575.002
VALOR FACTURADO	37.460.793	35.352.842	-5,6%	25.864.795	-26,8%	\$ 98.678.430

Durante el trimestre octubre–diciembre de 2025, se evidenció una variación significativa en la cantidad de impresiones y en el valor facturado, con una tendencia decreciente a lo largo del periodo.

En octubre, se registraron 225.460 impresiones, correspondientes a 95.124 impresiones administrativas y 130.336 impresiones de facturación y cartas, alcanzando un valor facturado de \$37.460.793, lo que refleja un nivel de operación alto frente al trimestre.

Para el mes de noviembre, las impresiones totales disminuyeron a 208.450, lo que representa una variación del -7,5% respecto a octubre. Esta reducción se reflejó igualmente en el valor facturado, el cual descendió a \$35.352.842, con una variación del -5,6%.

En diciembre, se presentó la mayor reducción del trimestre, registrándose 141.092 impresiones, equivalente a una disminución del -32,3% frente a noviembre. El valor facturado ascendió a \$25.864.795, con una variación del -26,8%.

En términos generales, el trimestre cerró con un total de 575.002 impresiones y un valor facturado de \$98.678.430, evidenciando una desaceleración progresiva en el volumen de impresiones y en la facturación hacia el final del periodo, situación que resulta consistente con la dinámica operativa del último trimestre del año.

COMPARATIVO TRIMESTRAL					
TERCER TRIMESTRE			CUARTO TRIMESTRE		
MES	CANT	VR	MES	CANT	VR
JULIO	142.713	\$ 28.980.295	OCTUBRE	225.460	\$ 37.460.793
AGOSTO	163.683	\$ 27.873.976	NOVIEMBRE	208.450	\$ 35.352.842
SEPTIEMBRE	260.197	\$ 41.736.581	DICIEMBRE	141.092	\$ 25.864.795
TOTAL TRIMESTRE	684.093	\$ 98.590.852	TOTAL TRIMESTRE	575.002	\$ 98.678.430
VARIACION		\$ 87.578			
VARIACION PORCENTUAL		0,1%			

En el tercer trimestre de 2025 se registró un leve aumento del 0,1% en las impresiones respecto al trimestre anterior, aumentando \$ 87.578 pesos.

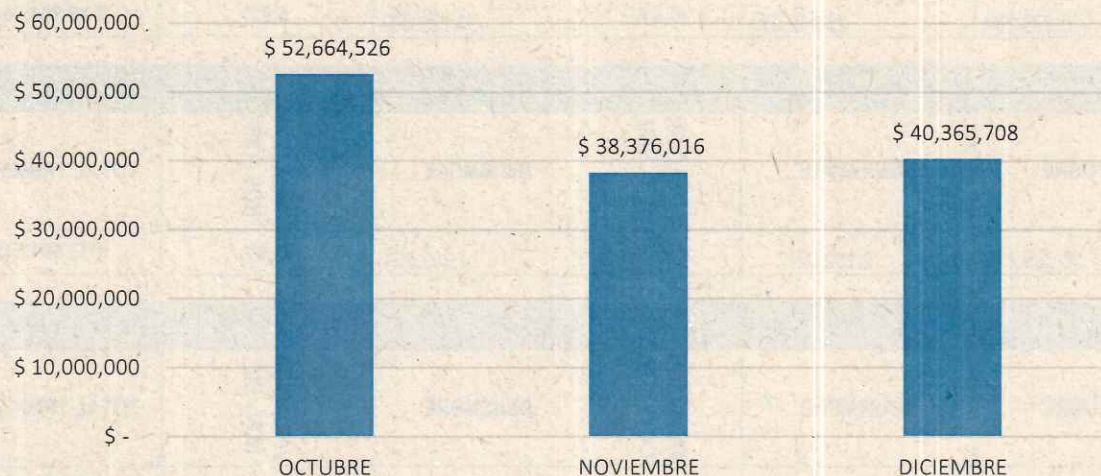
PARQUE AUTOMOTOR DE LA ESSMAR E.S.P

La ESSMAR E.S.P para la prestación de sus servicios cuenta con vehículos tantos propios como de alquiler los cuales generan los gastos a continuación:

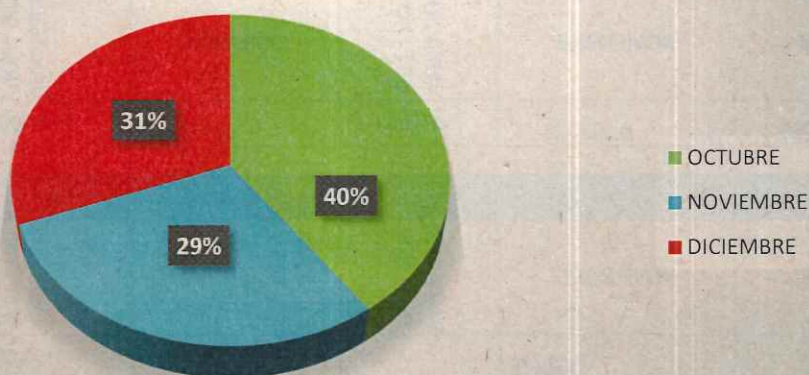
- SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE

CAMIONETAS					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
30.129.280	28.449.582	-5,6%	30.125.099	5,9%	\$ 88.703.961
VOLQUETA - CAMIÓN DE RIEGO					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$6.299.270	\$ 2.139.021	-66,0%	4.253.551	98,9%	\$ 12.691.842
CAMIÓN					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$1.980.765	\$ 1.190.545	1336,3%	1.536.890	-94,6%	\$ 31.967.237
PLANTAS EQUIPOS Y MOTOBOMBAS					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$14.255.211	\$ 6.093.398	-57,3%	4.450.168	-27,0%	\$ 24.798.777
REGISTROS SIN PLACA					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ -	503.470	-	-	-100,0%	\$ 503.470
GATOS COMBUSTIBLE					
OCTUBRE	NOVIEMBRE	VARIACION OCT - NOV	DICIEMBRE	VARIACION NOV - DIC	TOTAL TRIMESTRE
\$ 52.664.526	\$ 38.376.016	-27,1%	\$ 40.365.708	5,2%	\$ 131.406.250

CONSOLIDADO SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PERTENECIENTE A LOS VEHICULOS PERTENECIENTES AL PARQUE AUTOMOTOR DE LA ESSMAR ESP



CONSUMO COMBUSTIBLE CUARTO TRIMESTRE 2025



Se observa que el consumo de combustible durante el trimestre fue mayor en el mes de octubre, con un valor de \$52.664.526, seguido de una disminución significativa en noviembre (\$38.376.016) y un leve aumento en diciembre (\$40.365.708), cerrando el trimestre con un total de \$131.406.250.

Es importante mencionar que, además de los vehículos del parque automotor, el consumo de combustible también incluye equipos como plantas, equipos, motobombas y otros equipos ligeros, necesarios para garantizar la continuidad de la operación y la adecuada prestación del servicio.

Durante el trimestre analizado se evidencia un comportamiento mixto en los diferentes grupos de vehículos y equipos, con variaciones mensuales marcadas, especialmente entre octubre y noviembre, y un cierre de trimestre que muestra una estabilización operativa en la mayoría de los rubros.

- Camionetas: Presentaron un comportamiento relativamente estable. Se observa una disminución del -5,6% en noviembre, seguida de un incremento del 5,9% en diciembre, cerrando el trimestre con un total de \$88.703.961, lo que refleja un control adecuado del consumo pese a las variaciones mensuales.
- Volqueta – Camión de riego: Registró una caída significativa del -66,0% en noviembre, seguida de un fuerte incremento del 98,9% en diciembre, alcanzando un total trimestral de \$12.691.842. Este comportamiento sugiere variaciones operativas puntuales, posiblemente asociadas a requerimientos específicos de mantenimiento o atención de emergencias.
- Camión: Mostró una alta variación en noviembre con un incremento del 1336,3%, seguido de una reducción del -94,6% en diciembre, cerrando el trimestre con \$31.967.237. Estas fluctuaciones indican un uso no continuo del equipo, asociado a actividades específicas dentro del periodo.
- Plantas, equipos y motobombas: Evidenciaron una reducción sostenida, con una disminución del -57,3% en noviembre y del -27,0% en diciembre, cerrando el trimestre con \$24.798.777. Este comportamiento refleja una menor intensidad operativa o una optimización en el uso de estos equipos.

En términos generales, el total trimestral de combustible ascendió a \$131.406.250, observándose una reducción del -27,1% en noviembre y un leve incremento del 5,2% en diciembre, lo cual sugiere una mejor eficiencia en el consumo y un ajuste en la operación hacia el cierre del trimestre.

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRES			
TERCER TRIMESTRE 2025		CUARTO TRIMESTRE 2025	
JULIO	\$ 49.872.255	OCTUBRE	\$ 52.664.526
AGOSTO	\$ 44.643.271	NOVIEMBRE	\$ 38.376.016
SEPTIEMBRE	\$ 46.318.923	DICIEMBRE	\$ 40.365.708
TOTAL TRIMESTRE	\$ 140.834.449	TOTAL TRIMESTRE	\$ 131.406.250
VARIACION		-\$ 9.428.199	
VARIACION PORCENTUAL		-6,7%	

Durante el cuarto trimestre de 2025, se registró una disminución del 6,7% en los gastos de combustible respecto al tercer trimestre, pasando de \$ 140.834.449 a \$ 131.406.250, lo que representa una disminución de \$ 9.428.199.

• MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS.

Según el reporte del área de actividades complementarias, responsable y/o supervisor del contrato de mantenimiento de vehículos, para el trimestre en mención el gasto por concepto de mantenimiento de la flota de equipo perteneciente a la ESSMAR E.S.P. fue de sesenta y un millones novecientos ochenta y un mil ochocientos setenta y dos pesos ml (\$ 61.981.872) descrito en la tabla a continuación:

TIPO DE VEHICULO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
MOTO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAMIONETA	\$ 851.687	\$ 4.591.097	\$ 0	\$ 5.442.784
MINICARGADOR	\$ 160.650	\$181.336,96	\$ 0	\$ 341.987
CAMION	\$ 13.880.898	\$ 0	\$ 4.136.112	\$ 18.017.009
DOBLETROQUE	\$ 297.500	\$ 0	\$ 770.605	\$ 1.068.105
VOLQUETA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CAMION DE RIEGO	\$ 7.666.690	\$ 0	\$ 0	\$ 7.666.690
MOTONIVELADORA	\$ 17.942.154	\$ 0	\$6.266.394	\$ 24.208.547
RETROCARGADOR	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TRAILER	\$ 5.236.750	\$ 0	\$ 0	\$ 5.236.750
WOOD CHIPPER	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL	\$ 46.036.328	\$ 4.772.434	\$ 11.173.110	\$ 61.981.872

Así mismo en el comparativo entre trimestres de la vigencia 2025 se puede evidenciar que el consumo disminuyó en 6,4% es decir \$ 4.231.861 pesos, como se puede observar en la siguiente tabla:

COMPARATIVO ENTRE TRIMESTRES			
TERCER TRIMESTRE 2025		CUARTO TRIMESTRE 2025	
JULIO	\$ 48.596.388,19	OCTUBRE	\$ 46.036.328,10
AGOSTO	\$ 17.617.345,48	NOVIEMBRE	\$ 4.772.434,31
SEPTIEMBRE	\$ 0,00	DICIEMBRE	\$ 11.173.109,92
TOTAL TRIMESTRE	\$ 66.213.734	TOTAL TRIMESTRE	\$ 61.981.872
VARIACION		-\$ 4.231.861	
VARIACION PORCENTUAL		-6,4%	

CONCLUSIONES

En el Informe de Austeridad en el Gasto Público correspondiente al cuarto trimestre de 2025 de la ESSMAR E.S.P., se evidenció en términos generales una tendencia a la reducción del gasto en varios conceptos operativos, reflejando esfuerzos institucionales orientados a la contención y optimización de los recursos, aunque con incrementos puntuales en algunos rubros asociados al funcionamiento de la entidad.

El principal aumento se presentó en el rubro de nómina, el cual registró un incremento del 17%. Así mismo, el rubro de aseo mostró un leve aumento del 1%, mientras que copias e impresiones presentó una variación mínima del 0,1%, manteniéndose prácticamente estable durante el periodo analizado.

Por otra parte, se registraron disminuciones significativas en diversos conceptos, destacándose la reducción del 32% en el gasto de energía, seguida por horas extras, que disminuyeron en un 28%, telefonía con una reducción del 12%, combustible con una disminución del 6,7%, mantenimientos con un -6,4%, e internet, que presentó una reducción del 4%. Estas variaciones reflejan acciones de control y racionalización del consumo en áreas operativas y administrativas.

Adicionalmente, el gasto en elementos de papelería, aseo y cafetería presentó una reducción conjunta del 12%, siendo papelería el rubro de menor consumo, lo cual evidencia una mejora en las prácticas de austeridad y uso eficiente de los insumos administrativos.

En conclusión, aunque se evidencian incrementos puntuales, principalmente en el rubro de nómina, el comportamiento general del gasto durante el cuarto trimestre de 2025 muestra avances significativos en la contención y reducción del consumo en la mayoría de los conceptos, por lo que se recomienda continuar fortaleciendo los mecanismos de control interno y seguimiento presupuestal, con el fin de consolidar una gestión financiera más eficiente, responsable y sostenible.

RECOMENDACIONES

En nuestro compromiso con la eficiencia y la responsabilidad en el manejo de los recursos, recomendamos mantener adoptada la postura austera en el gasto. La austeridad no solo es fundamental para mantener la estabilidad financiera, sino que también refleja nuestra dedicación a optimizar los recursos disponibles y garantizar el mejor uso de cada inversión.

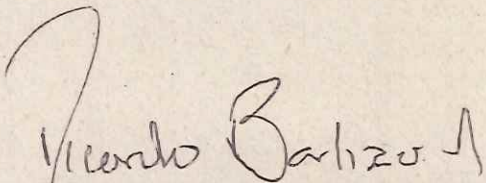
Para lograr una gestión más efectiva, les invitamos a:

1. **Revisar y Optimizar el Consumo:** Evalúen detenidamente el consumo de recursos en sus respectivas áreas. Reduzcan el uso innecesario de energía, papelería, telefonía y otros elementos, así como el consumo de combustible y el gasto por mantenimiento a vehículos que se encuentra depreciados, buscando alternativas más económicas y sostenibles.
2. **Priorizar el Presupuesto:** Ajusten los gastos a las necesidades esenciales y prioricen aquellos gastos que sean estrictamente necesarios para el funcionamiento eficiente de nuestras operaciones.
3. **Buscar Eficiencias:** Identifiquen áreas donde se puedan implementar mejoras en procesos y procedimientos para reducir costos y evitar gastos innecesarios.
4. **Promover la Responsabilidad:** Fomenten una cultura de responsabilidad y conciencia financiera entre todos los miembros del equipo, asegurando que cada gasto sea justificado y alineado con nuestros objetivos organizacionales.

El esfuerzo conjunto en la implementación de estas prácticas de austeridad contribuirá a una gestión más sostenible y eficaz, beneficiando a toda la organización. Agradecemos su colaboración y compromiso para alcanzar nuestras metas de eficiencia y responsabilidad financiera.

- Los mantenimientos de los vehículos pertenecientes al parque automotor de la ESSMAR E.S.P, se recomienda analizar los avalúos de los vehículos pertenecientes al parque automotor con el fin de determinar si ante su daño, su reparación o reconstrucción resulte en extremo onerosa para la entidad.
- El área de Capital Humano de la ESSMAR E.S.P. debe ejercer mayor control sobre las horas extras y recargos que se vienen generando periódicamente, con el fin de verificar si estas se vienen ejecutando y cumpliendo a cabalidad.
- La ESSMAR E.S.P., deberá realizar un seguimiento a cada una de las áreas que presentan novedades de horas extras y recargos, de cada uno de los trabajadores oficiales, con el fin que permita brindar transparencia en que cada una de la información de las horas extras y recargos reportado cuenten con un detalle de actividades ejecutadas
- La oficina de Control de Interno requiere que las dependencias entreguen la información de manera oportuna y veraz, con el fin de asegurar la eficiencia, eficacia y efectividad del informe, así como las decisiones que se deben tomar al respecto, además de evitar incurrir en sanciones disciplinaria por el no cumplimiento de las normas establecidas.

- La oficina de Control de Interno recomienda evaluar la adopción de las directrices establecidas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de la Presidencia de la República, por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación toda vez que se disponga dentro de la planeación actividades que permitan la austeridad del gasto en el marco de la competencia de la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta ESSMAR ESP.
- La oficina de Control de Interno recomienda considerar los lineamientos básicos establecidos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios a través de la Circular Externa No. 20161000000034 del 16 de junio de 2016, la cual señala en su numeral 3.1. **LINEAMIENTOS BÁSICOS DE GESTIÓN: "implementar políticas de austeridad en el gasto, teniendo en cuenta la situación jurídica y económica de la entidad intervenida".**



RICARDO JESUS BARALIZA AVENDAÑO

Asesor oficina Control interno ESSMAR E.S.P

Proyectó: Andrea Carolina Martínez Avendaño, P.U Control Interno

