

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - SEPTIEMBRE 2025



Planes anuales
de adquisiciones

1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente se realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de septiembre de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 30 de septiembre de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de septiembre del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a septiembre del 2025.

4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN

El Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 fue aprobado y adoptado mediante la Resolución No. 0922 del 2 de diciembre de 2024, con un valor inicial de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$143.803.655.298). No obstante, dicho valor fue objeto de modificación como resultado de adiciones y ajustes realizados a través de acto administrativo y actas internas, lo que generó una reducción del 33% en el monto proyectado, quedando en \$96.139.333.014.

El presente informe de seguimiento corresponde al mes de septiembre de 2025, y se elaboró a partir de la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera y la Oficina de Asuntos Jurídicos, en relación con los procesos contractuales adelantados durante el periodo y las actualizaciones al PAA.

Para el análisis se aplicaron técnicas de revisión, análisis y evaluación documental sobre los soportes aportados, incluyendo:

- Resolución vigente.
- Archivo en formato Excel del Plan Anual de Adquisiciones.
- Archivo en Excel con el detalle de procesos contractuales.
- Publicaciones oficiales en el SECOP II.

Cabe señalar que durante el mes de septiembre de 2025 no se presentaron modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones, por lo cual se mantiene vigente la versión No. 38, correspondiente a la última actualización publicada en la plataforma Colombia Compra Eficiente – SECOP II, con fecha de descarga 1 de octubre de 2025.

Para esta versión, la planeación de contratación vigente reporta un valor actualizado de \$97.501.410.699, según lo publicado en el aplicativo SECOP II. A partir de esta base se realiza el análisis correspondiente al estado de ejecución y seguimiento del PAA con corte al 30 de septiembre de 2025.

Plan Anual de Adquisiciones – septiembre 2025	
Actualizado	Ultima Versión (No.38)
\$ 96.139.333.014	\$ 97.501.410.699

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

Dependencia	No Necesidades PAA Versión 38	% Necesidad	Valor estimado en la vigencia actual	% Valor
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	9	6%	488.709.214	1%
Oficina de Comunicaciones	2	1%	710.865.508	1%
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	2	1%	110.448.000	0%
Subgerencia Comercial	10	6%	8.157.248.597	8%
Subgerencia Corporativa	33	21%	18.548.272.152	19%
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	77	49%	42.236.897.646	43%
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	23	15%	27.248.969.582	28%
T O T A L E S	156		97.501.410.699	

Tabla No.2 Necesidades por dependencia en la vigencia 2025

5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

La ESSMAR E.S.P. estableció en la versión No. 38 del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) un total de 156 procesos contractuales proyectados para la vigencia 2025, conforme a lo establecido en la Resolución No. 0167 del 28 de marzo de 2025 y las posteriores modificaciones aprobadas por el comité con participación de las áreas responsables.

Para el noveno periodo de la vigencia 2025 (enero – septiembre), se había programado la adjudicación de 155 procesos contractuales, por un valor estimado de \$ 97.478.090.699, lo que representa el 99,9% del total proyectado para toda la vigencia (\$97.501.410.699).

A septiembre de 2025, el PAA contempla un total de 155 procesos de contratación programados para ejecutarse durante la vigencia. De estos, 154 procesos debían estar contratados a más tardar en septiembre, proyectando una ejecución cercana a los \$97.478.090.699. Sin embargo, se evidenció que únicamente se han ejecutado 44 contratos, que en conjunto representan un valor de \$28.313.260.093, lo cual indica un avance significativamente por debajo de lo proyectado.

De acuerdo con el análisis realizado, aún se encuentran pendientes 112 procesos por contratar correspondientes al periodo evaluado, lo que representa un incumplimiento sustancial frente a la planeación inicialmente establecida. Este rezago en la ejecución sugiere que los responsables de los procesos contractuales no llevaron a cabo las acciones necesarias para ejecutar el Plan Anual de Adquisiciones conforme a lo previsto, a pesar de haberse realizado varias modificaciones al mismo con el objetivo de ajustarlo a las necesidades y capacidades reales de ejecución.

Dependencia	Estado	Total
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	Contratado	8
Oficina de Comunicaciones	Contratado	1
	No Contratado	1
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	No Contratado	2
Subgerencia Comercial	Contratado	3
	No Contratado	7
Subgerencia Corporativa	Contratado	17
	No Contratado	16
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Contratado	14
	No Contratado	63
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	No Contratado	23
Total		155

A. Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones

Se realiza revisión del cumplimiento de lo planeado en el PAA corte al 30 de septiembre de 2025, los resultados se presentan a continuación:

Plan anual de Adquisiciones vigencia 2025 - Planeado vs Contratado a Septiembre					
Dependencia	Planeado Contratar	Valor planeado	Contratado	Valor Contratado	%
Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación	8	488.709.214	8	478.414.864	98%
Oficina de Comunicaciones	2	710.865.508	1	377.823.810	53%
Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	2	110.448.000	0	-	0%
Subgerencia Comercial	10	8.157.248.597	3	1.869.961.894	23%
Subgerencia Corporativa	33	18.548.272.152	16	13.237.236.369	71%
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	76	42.213.577.646	14	11.911.868.137	28%
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	23	27.248.969.582	0	-	0%
Total general	154	97.478.090.699	42	27.575.305.174	29%

Durante el periodo comprendido entre enero a septiembre de 2025, se había programado la ejecución de 154 necesidades de contratación, según lo establecido en la versión No. 38 del Plan Anual de Adquisiciones. De estas, únicamente se han ejecutado 42 contratos, lo que representa una ejecución del 27% en número de procesos y 29% en valor contratado (\$27.875.305.074) de un total planificado de \$97.478.090.069 para el periodo).

Esto implica que 112 necesidades contractuales (73%) permanecen pendientes de ejecución en el periodo de análisis, situación que representa un rezago considerable en la implementación del plan, el cual será detallado en la relación de contrataciones pendientes incluida más adelante en el informe.

Contratación correspondiente al mes de septiembre de 2025: Durante el mes de septiembre se suscribieron los siguientes contratos:

- Prestación de servicios profesionales para asesoría y acompañamiento integral en los procesos contractuales de la oficina asesora de asuntos jurídicos y contratación.
- Prestación de servicios profesionales como asesora externa para apoyar los procesos de revisión, suscripción documental, así como el acompañamiento en las actividades de intervención que adelante el agente especial de la Essmar E.S.P.
- Prestación de servicio de software y hardware para el manejo de turnos en las oficinas de atención al usuario.
- Prestar los servicios de área protegidas y primeros auxilios para la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.
- Adquisición de medidores para mejorar la micro medición de la Essmar E.S.P.
- Suministro de licencias microsoft 365 y sus servicios asociados, antivirus tipo endpoint y para el desarrollo de contenido digital y productividad en los procesos misionales y administrativos de la Essmar E.S.P.
- Reposición del colector de alcantarillado sanitario en la avenida del ferrocarril entre las calles 12 y 11 en la ciudad de Santa Marta D.T.C.H.
- Prestación de servicios para el entrenamiento de trabajo seguros en espacios confinados para el personal de la Essmar E.S.P., incluye la disposición de espacios físicos del contratista para las prácticas pertinentes

Cabe señalar que, en el mismo mes, se llevaron a cabo renovaciones de contratos provenientes de la vigencia anterior, entre ellos:

- Prestación de servicios como técnico administrativo para apoyar la gestión de los procesos administrativos, jurídicos y contractuales en la oficina asesora de asuntos jurídicos y de contratación de la Essmar E.S.P.

B. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:

Al corte del mes de septiembre, la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) alcanza un 29% del total proyectado para la presente vigencia. Si bien durante éste periodo se lograron concretar siete (7) contratos, este nivel de ejecución se encuentra significativamente por debajo de lo esperado según las metas establecidas para el noveno mes del año. Este bajo porcentaje de ejecución evidencia una marcada falta de planeación por parte de las dependencias responsables. A pesar de que el PAA ha sido objeto de modificaciones mensuales con el fin de ajustar la proyección y cumplir las metas establecidas, dichos ajustes no han resultado efectivos, ya que tampoco se ha logrado avanzar en la ejecución de las modificaciones realizadas.

La situación descrita pone de manifiesto que el plan formulado para el año 2025 resultó inviable desde su concepción, dado que las proyecciones no se alinearon con las capacidades reales de ejecución de las dependencias. Es recomendable que para las próximas vigencias, se recomienda que las áreas formuladoras realicen un ejercicio de planeación más realista y participativo, que incluya la validación técnica, financiera y operativa de cada proceso proyectado. Asimismo, se sugiere establecer un cronograma de ejecución trimestral obligatorio, con compromisos verificables, que permita hacer seguimiento efectivo y tomar medidas correctivas oportunas.

EJECUCIÓN DEL PAA - SEPTIEMBRE 2025	
Valor del PAA Proyectado a septiembre de 2025	97.478.090.699
Valor Contratado a septiembre de 2025	27.875.305.074
% Ejecución del PAA	29%

PROCESOS NO CONTRATADOS AL MES DE SEPTIEMBRE DE 2025

Item	Descripción	Dependencia	Periodo Proyectado a Contratar	Valor
1	Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.	Oficina de Comunicaciones	Abril	290.613.794
2	Prestación de los servicios profesionales especializados para el seguimiento, acompañamiento y asesoría técnica, financiera y regulatoria para la revisión y evaluación de los aspectos tarifarios vigentes en la operación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado.	Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	Junio	90.270.000
3	Prestación de servicio de certificación del sistema de gestión de calidad de la entidad, bajo los lineamientos de la norma iso 9001:2015, incluyendo auditorías necesarias para la evaluación y emisión del certificado correspondiente, conforme a las disposiciones vigentes.	Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria	Junio	20.178.000
4	Adquisición de medidores para mejorar la micro medición de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Mayo	2.978.577.515
5	Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Mayo	410.096.610
6	Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Abril	700.000.000
7	Prestación de servicio postal de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta - Essmar E.S.P., el cual comprende envío de documentos como correspondencia no prioritaria, correo certificado y electrónico certificado, notificaciones judiciales, comunicaciones y paquetes de sus distintas dependencias	Subgerencia Comercial	Julio	44.018.750
8	Prestación de servicios para realizar el estudio para la medición de la satisfacción de los usuarios de Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Septiembre	80.000.000
9	Suministro de dispositivos antifraude y guayas de aplicación flexible y rígidas para la suspensión y corte del suministro de acueducto para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Comercial	Junio	300.000.000*

10	Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del servicio público de agua potable como apoyo a la subgerencia comercial y atención al ciudadano	Subgerencia Comercial	Mayo	1.250.000.000
1	Adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	99.841.411
2	Adquisición de pólizas de seguro de responsabilidad civil directores y administradores	Subgerencia Corporativa	Marzo	44.232.300
3	Arrendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos.	Subgerencia Corporativa	Enero	15.764.433
4	Prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.	Subgerencia Corporativa	Mayo	3.136.000
5	Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	152.215.000
6	Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	126.053.641
7	Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	259.680.000
8	Prestar el servicio para la realización de exámenes médicos ocupacionales (ingreso, periódicos, retiro, reingreso), valoración psicosocial, vacunación del personal con el fin de dar cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo.	Subgerencia Corporativa	Enero	129.802.436
9	Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicio públicos de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Enero	522.835.505
10	Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Enero	707.674.736
11	Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	200.000.000
12	Suministro de equipos de cómputo y accesorios para la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Agosto	310.033.855
13	Suministro de maquinaria y equipos para fortalecer la prestación de servicios de las actividades misionales de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Junio	771.012.000

14	Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	170.616.593
15	Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Mayo	172.254.900
16	Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la Essmar E.S.P.	Subgerencia Corporativa	Abril	168.153.955
17	Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P. en el distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	200.000.000
18	Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presenten en el sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta d.t.c.h	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	300.000.000
19	Adquisición de medidores de niveles de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	50.000.000
20	Adquisición de tapones neumáticos para obstrucción de tubería	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	50.000.000
21	Adquisición y/o suministro de tapas de manhole para el sistema de alcantarillado	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	138.695.000
22	Adquisición y/o suministro de varillas rosondas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	11.305.000
23	Contrato de prestación de servicios en ingeniería hidráulica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
24	Contrato de prestación de servicios para asesoría ambiental	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	22.500.000
25	Contrato de prestación de servicios para asesoría en plantas de tratamiento de agua potable	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
26	Contrato de prestación de servicios para el apoyo en el diseño del monitoreo de carga contaminante del emisario submarino	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
27	Contrato de prestación de servicios para un asistente administrativo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	14.000.000
28	Contratos de prestación de servicios para la revisión y estructuración del plan de pérdidas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	45.000.000
29	Control para la gestión de demanda de agua y gestión de pérdidas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	600.000.000
30	Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	350.000.000
31	Estudio hidrológico para la ampliación del caudal captado en el río gaira	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	141.805.514
32	Identificación de la calidad marino - costera del área de influencia del emisario submarino de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	500.000.000

33	Inteligencia en control operacional en las redes de acueducto y alcantarillado incluye instrumentación	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
34	Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	67.381.200
35	Optimización de 3 filtros en planta de tratamiento de agua potable mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	61.600.000
36	Optimización de sedimentadores en la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	56.508.514
37	Prestación de servicio de lavado y desinfección de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	230.246.000
38	Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los generadores eléctricos operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	170.000.000
39	Prestación de servicio de muestreo y análisis de laboratorio de los monitoreos ambientales de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Enero	615.992.482
40	Prestación de servicio para el mantenimiento y peritazgo del emisario submarino	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	800.000.000
41	Prestación de servicio para el proceso de sellamiento y/o clausura de los pozos inactivos	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	50.000.000
42	Prestación de servicio para la elaboración del psmv del distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	700.000.000
43	Prestación de servicio para la interventoría ambiental para la elaboración de los informes de cumplimiento ambiental - ica	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	41.919.817
44	Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	135.588.295
45	Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de red eléctrica de media tensión, estructuras de media tensión y transformadores de potencia, operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	506.686.524
46	Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	35.785.600
47	Prestación de servicios para el mantenimiento de equipos de medición en línea para las plantas de tratamiento de agua potable de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	57.348.000
48	Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	1.011.609.033

	empresa de servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.			
49	Prestación de servicios profesionales especializados como asesor para la acreditación del laboratorio de medidores según la norma ntc/iso/iec 17025:2017.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	12.720.000
50	Prestación de servicios profesionales especializados de auditoría interna para la acreditación del laboratorio de medidores	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Agosto	9.540.000
51	Prestar el servicio de mantenimiento de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	234.515.618
52	Rehabilitación de floculación de la ptap mamatoco	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	50.000.000
53	Rehabilitación y reparación de las líneas de aducción, captación y conducción del sistema de acueducto de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	600.000.000
54	Reposición de pavimentos puntuales por demoliciones generadas en la reparación de fugas y/o mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado en las vías ubicadas en el distrito de santa marta.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	627.609.314
55	Servicio de consultoría regulatoria y tarifaria para la reducción de costos en la facturación del servicio de energía eléctrica de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	165.000.000
56	Sistema de aplicación de modelado hidráulico	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	62.222.299
57	Sistema de cribados y/o triturado para las ebars elevadoras de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	305.858.239
58	Suministrar accesorios de tubería en general para la operación del servicio de acueducto y alcantarillado de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	561.808.514
59	Suministrar elementos de tornillería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	52.659.598
60	Suministrar los elementos y materiales fundidos hd que se requieran para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
61	Suministrar materiales mecánicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	600.000.000
62	Suministro de bombas de agua potable y/o agua residual y de variadores de frecuencia para las ebap y ebar de la empresa de	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Julio	5.838.044.730

	servicios públicos del distrito de santa marta Essmar E.S.P.			
63	Suministro de elementos metálicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	61.808.514
64	Suministro de elementos y materiales eléctricos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de servicios públicos de distrito de santa marta Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	530.000.000
65	Suministro de enzimas catalizadoras de olores para el manejo de olores ofensivos en el sistema de alcantarillado de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Septiembre	34.989.909
66	Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	500.000.000
67	Suministro de equipos de medición de caudal electromagnéticos para los pozos y puntos de cargue de medios alternativos.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	850.000.000
68	Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	550.000.000
69	Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la Essmar esp	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	23.426.000
70	Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	1.965.600.000
71	Suministro de generadores eléctricos para las estaciones de agua potable y agua residual de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	65.000.000
72	Suministro de herramientas y equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	300.000.000
73	Suministro de insumos para la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos de instrumentación existentes en las estaciones, pozos y plantas de tratamiento de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	530.000.000
74	Suministro de insumos, materiales y reactivos para análisis microbiológicos y fisicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Marzo	494.000.000
75	Suministro de repuestos especializados para equipos de bombeo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	685.503.729
76	Suministro e instalación de actuadores en sistema de acueducto incluye construcción de la caja, válvula, equipo de control, protecciones y demás insumos	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Junio	150.000.000

77	Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Abril	213.696.000
78	Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Mayo	56.151.000
79	Construcción de colector boro - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	739.108.625
80	Construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	9.033.046.566
81	Construcción de plan de sectorización para el control de pérdidas - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	3.717.000.000
82	Construcción de redes de distribución de acueducto en distintos barrios del distrito de santa marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	2.658.846.432
83	Evaluación, suministro, instalación y puesta en marcha de turbina hidráulica para generación eléctrica.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	261.377.608
84	Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental a la construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase ii	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	722.643.725
85	Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de acueducto del distrito de santa - marta - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	598.613.950
86	Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de alcantarillado del distrito de santa marta - fase i.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	839.564.329
87	Optimización laboratorio de calidad de agua.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Mayo	607.190.082
88	Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de calidad del agua y la formulación de recomendaciones para su acreditación	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	9.834.000
89	Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de medidores y la formulación de recomendaciones para su acreditación	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	8.800.000
90	Prestación de servicio para la realización de estudios de suelo y el análisis geotécnico como insumo técnico para la elaboración de diseños hidráulicos de redes de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	250.000.000
91	Prestación de servicios de apoyo técnico en gestión documental a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	26.000.000

92	Prestación de servicios de topografía como insumo técnico para la elaboración de diseño del sistema de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Julio	132.000.000
93	Prestación de servicios profesionales como apoyo jurídico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	39.750.000
94	Prestación de servicios profesionales como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
95	Prestación de servicios profesionales como especialista en ptap como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
96	Prestación de servicios profesionales en ingeniería eléctrica como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	27.500.000
97	Prestación de servicios profesionales en ingeniería estructural como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la Essmar E.S.P.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	35.000.000
98	Rehabilitación y/o optimización de pozos para ampliar la capacidad del sistema de captación de aguas subterráneas.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Agosto	2.137.711.084
99	Reposición de redes principales de acueducto en diferentes sectores del distrito de santa marta.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Abril	3.285.710.895
100	Servicio de calibración y mantenimiento de equipos de topografía.	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Junio	608.969
TOTAL				59.546.492.142

6.MARCO LEGAL

➤ Ley 87 de 1993 ➤ Decreto 1537 de 2001 ➤ Decreto-ley número 4170 de 2011	➤ Ley 1474 de 2011 ➤ DECRETO 1510 DE 2013 ➤ Decreto 1082 de 2015 ➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P.
---	---

7. CONCLUSIONES

La Oficina de Control Interno, en ejercicio de su función evaluadora y conforme a lo establecido en la Ley 87 de 1993 y el Decreto 1537 de 2001, realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P., con corte al 30 de septiembre de 2025. Este ejercicio tuvo como finalidad verificar el cumplimiento de la planeación contractual establecida para la vigencia en curso, así como identificar desviaciones que pudieran afectar la gestión contractual y presupuestal de la entidad.

Del análisis efectuado se concluye que, a pesar de haberse realizado múltiples modificaciones al PAA y de haberse concretado algunos contratos en el mes de septiembre, la ejecución del plan no supera el 29% del valor total proyectado para la vigencia, ni el 27% en número de procesos ejecutados. Esta situación refleja un

incumplimiento considerable frente a lo planeado, y pone en evidencia falencias en la formulación, priorización y gestión de las necesidades contractuales por parte de las áreas responsables.

La baja ejecución registrada, aun con los ajustes realizados al PAA a lo largo del año, evidencia una debilidad estructural en el proceso de planeación contractual, lo cual ha generado un impacto negativo en el cumplimiento de las metas institucionales y en la eficiencia del gasto público. Esto también puede representar un riesgo para la ejecución presupuestal y el logro de los objetivos misionales de la entidad.

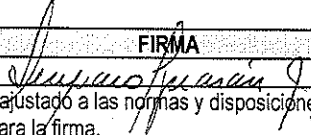
En este sentido, se recomienda que para las próximas vigencias se adopten medidas orientadas a fortalecer el proceso de planeación contractual, entre ellas:

- Realizar una proyección más realista y sustentada técnicamente de los procesos contractuales.
- Involucrar activamente a las áreas responsables en la definición y priorización de las necesidades de contratación.
- Establecer un cronograma de ejecución con metas trimestrales verificables.
- Fortalecer los mecanismos de seguimiento interno y rendición de cuentas sobre el avance de la ejecución del PAA.

Finalmente, se insta a los responsables de la formulación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones a adoptar las recomendaciones planteadas, con el fin de garantizar una gestión contractual oportuna, eficiente y alineada con las necesidades institucionales y la normatividad vigente.

Atentamente,

LUIS ALBERTO DELGADO LOZANO
Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Proyectó	Amparo Iguarán Julio	PE Oficina de Control Interno	
Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.			

