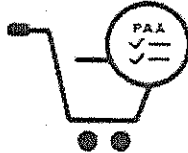


# INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - AGOSTO 2025



Planes anuales  
de adquisiciones

## 1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente se realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de julio de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 31 de agosto de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

## 2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de agosto del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

## 3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a agosto del 2025.

#### 4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN

El plan anual de adquisiciones de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 está aprobado y adoptado por la resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024, por un valor de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$ 143.803.655.298). Sin embargo, el plan sufrió una modificación que se disminuyó en un 33% quedando un valor proyectado de \$ 96.139.333.014.

El desarrollo del seguimiento se realizó teniendo en cuenta la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, la Oficina de Asuntos Jurídicos y la Oficina de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, en cuanto a los procesos contratados en el mes de agosto de 2025, y las modificaciones realizadas en el PAA, se utilizó las técnicas de revisión, análisis y evaluación de cada uno de los soportes aportados (Resolución, archivo en formato xls del Plan Anual de Adquisiciones, archivo en Excel de procesos contractuales) y las publicaciones en el SECOP II. Los resultados se presentan a continuación:

A partir de la identificación inicial de la base del Plan Anual de Adquisiciones, se llevó a cabo una revisión con la última versión disponible descargada desde la plataforma de Colombia Compra Eficiente – Secop II, correspondiente al 1 de septiembre de 2025 y su versión No.38. y una planeación de contratación de \$ 97.501.410.699 para la vigencia, teniendo como referencia la información publicada en el aplicativo Secop II, se presenta análisis de información del PAA a 31 de agosto de 2025.

| Plan Anual de Adquisiciones – Agosto 2025 |                        |
|-------------------------------------------|------------------------|
| Actualizado                               | Última Versión (No.38) |
| \$ 96.139.333.014                         | \$ 97.501.410.699      |

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

| Dependencia                                            | No.Necesidades PAA Versión 38 | % Necesidad | Valor estimado en la vigencia actual | % Valor |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|--------------------------------------|---------|
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación            | 9                             | 6%          | 488.709.214                          | 1%      |
| Oficina de Comunicaciones                              | 2                             | 1%          | 710.865.508                          | 1%      |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | 2                             | 1%          | 110.448.000                          | 0%      |
| Subgerencia Comercial                                  | 10                            | 6%          | 8.157.248.597                        | 8%      |
| Subgerencia Corporativa                                | 33                            | 21%         | 18.548.272.152                       | 19%     |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | 77                            | 49%         | 42.236.897.646                       | 43%     |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad              | 23                            | 15%         | 27.248.969.582                       | 28%     |
| T O T A L E S                                          | 156                           |             | 97.501.410.699                       |         |

Tabla No.2 Necesidades por dependencia en la vigencia 2025

#### 5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

La ESSMAR E.S.P. estableció en la versión No. 38 del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) un total de 156 procesos contractuales proyectados para la vigencia 2025, conforme a lo establecido en la Resolución No. 0167 del 28 de marzo de 2025 y las posteriores modificaciones aprobadas por el comité con participación de las áreas responsables.

Para el octavo período de la vigencia 2025 (enero – agosto), se había programado la adjudicación de 141 procesos contractuales, por un valor estimado de \$94.964.154.790, lo que representa el 97,4% del total proyectado para toda la vigencia (\$97.501.410.699).

Sin embargo, al corte del mes de agosto, se evidencia la adjudicación de únicamente 39 procesos, por un valor total de \$ 27.205.057.800, lo que corresponde a un 28% de cumplimiento en términos de cantidad de procesos, y un 29% en términos de valor contratado respecto a lo planeado para el período.

Esta situación refleja un retraso significativo en la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, con 102 procesos aún pendientes de contratación, lo que puede impactar el cumplimiento de los objetivos institucionales, la oportuna prestación de los servicios, y la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Se recomienda revisar y ajustar los cronogramas de contratación, identificar las causas de los retrasos y establecer medidas correctivas con las áreas responsables para mejorar la ejecución del plan en lo que resta del año.

| Dependencia                                            | Estado        | Total |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación            | Contratado    | 6     |
|                                                        | No Contratado | 3     |
| Oficina de Comunicaciones                              | Contratado    | 1     |
|                                                        | No Contratado | 1     |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | No Contratado | 2     |
| Subgerencia Comercial                                  | Contratado    | 2     |
|                                                        | No Contratado | 8     |
| Subgerencia Corporativa                                | Contratado    | 16    |
|                                                        | No Contratado | 17    |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Contratado    | 14    |
|                                                        | No Contratado | 63    |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad              | No Contratado | 23    |
| Total                                                  |               | 156   |

A. Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones

Se realiza revisión del cumplimiento de lo planeado en el PAA corte al 31 de agosto de 2025, los resultados se presentan a continuación:

| Plan anual de Adquisiciones vigencia 2025 - Planeado vs Contratado a Agosto |                    |                  |            |                  |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------|------------------|-----|
| Dependencia                                                                 | Planeado Contratar | Valor planeado   | Contratado | Valor Contratado | %   |
| Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación                                 | 6                  | 435.009.214      | 6          | 424.714.864      | 98% |
| Oficina de Comunicaciones                                                   | 2                  | 710.865.508      | 1          | 377.823.810      | 53% |
| Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria                      | 2                  | 110.448.000      | 0          | -                | 0%  |
| Subgerencia Comercial                                                       | 9                  | 8.077.248.597    | 2          | 1.859.689.000    | 23% |
| Subgerencia Corporativa                                                     | 33                 | 18.548.272.152   | 16         | 12.630.961.989   | 68% |
| Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado                                   | 66                 | 39.833.341.737   | 14         | 11.911.868.137   | 30% |
| Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad                                   | 23                 | 27.248.969.582   | 0          | -                | 0%  |
| Total general                                                               | 141                | \$94.964.154.790 | 39         | \$27.205.057.800 | 28% |

Durante el periodo comprendido entre enero a agosto de 2025, se había programado la ejecución de 141 necesidades de contratación, según lo establecido en la versión No. 38 del Plan Anual de Adquisiciones. De estas, únicamente se han ejecutado 38 contratos, lo que representa una ejecución del 28% en número de procesos y 29% en valor contratado (\$27.205.057.800 de un total planificado de \$94.964.154.790 para el periodo).

Esto implica que 102 necesidades contractuales (72%) permanecen pendientes de ejecución en el periodo de análisis, situación que representa un rezago considerable en la implementación del plan, el cual será detallado en la relación de contrataciones pendientes incluida más adelante en el informe.

Contratación correspondiente al mes de agosto de 2025:

Durante el mes de agosto se suscribieron los siguientes contratos:

1. Suministro de elementos y materiales de ferretería general para la operación de las diferentes áreas.

- 2. Suministro de materiales en PVC para la operación de las diferentes áreas.
- 3. Suministro de instrumentación para la optimización de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- 4. Suministro de combustible para el parque automotor.

Cabe señalar que, en el mismo mes, se llevaron a cabo renovaciones de contratos provenientes de la vigencia anterior, entre ellos:

- Alquiler de vehículos para realizar el traslado del personal de operación y administrativo.
- Prestación de los servicios de mantenimiento correctivo y preventivo con equipo succión-presión, incluyendo cámara de inspección, en las redes principales y secundarias, acometidas domiciliarias y pozas sépticas del sistema de alcantarillado sanitario.

Estas renovaciones se realizaron sin que mediara un proceso público de contratación a través del SECOP, debido a que las necesidades fueron atendidas mediante la figura de reservas presupuestales constituidas en la vigencia anterior, lo cual ha permitido dar continuidad operativa, aunque limita la transparencia y concurrencia propias de los principios que rigen la contratación pública.

Esta situación evidencia la necesidad de fortalecer la planificación, oportunidad y gestión de los procesos de contratación pública, con el fin de garantizar una ejecución eficiente del PAA y el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales en el marco de la normativa vigente.

**B. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:**

Al cierre del mes de agosto, la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. alcanza un 29% del valor total proyectado para la vigencia, evidenciando un ligero incremento de tres puntos porcentuales respecto al avance reportado en el mes de julio (26%). Si bien este incremento refleja un leve progreso en la ejecución contractual, el cumplimiento del PAA sigue siendo marcadamente inferior a lo esperado para este punto del año, manteniéndose muy por debajo de la meta del 100% programada para el cierre del octavo mes. Esto sugiere que, pese a los esfuerzos realizados, no se evidencia una mejora sostenida ni significativa en el ritmo de ejecución, lo cual compromete la eficiencia en la gestión de recursos y la atención oportuna de las necesidades operativas y administrativas de la entidad.

Asimismo, es importante señalar que, a lo largo de los ocho meses evaluados del año 2025, se ha vuelto reiterativo el incumplimiento de las metas establecidas en el plan, sin que se logre consolidar un comportamiento ascendente que indique una mejora estructural en la planeación y gestión contractual.

En este contexto, también se destaca que durante todos los meses del año se han realizado modificaciones al PAA, ya sea como resultado de la dinámica operativa y cambios en las necesidades internas de la empresa, o como ajustes derivados del incumplimiento del cronograma original. Si bien estas modificaciones son válidas dentro del marco normativo, su frecuencia y volumen evidencian debilidades en la planeación inicial y en la capacidad de ejecución oportuna de los procesos.

Esta situación reafirma la necesidad de fortalecer los mecanismos de programación, seguimiento y control del Plan Anual de Adquisiciones, incorporando medidas correctivas efectivas y articulación interinstitucional, con el fin de garantizar que los procesos de contratación respondan oportunamente a las prioridades institucionales y se dé cumplimiento a los principios de eficiencia, planeación y transparencia que rigen la contratación pública.

| EJECUCIÓN DEL PAA - AGOSTO 2025           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Valor del PAA Proyectado a agosto de 2025 | \$ 94.964.154.790 |
| Valor Contratado a agosto de 2025         | \$ 27.205.057.800 |
| % Ejecución del PAA                       | 29%               |

PROCESOS NO CONTRATADOS AL MES DE AGOSTO DE 2025

| Item | Descripción                                                                                                                                                                                                                  | Dependencia                               | Periodo<br>Proyectado a<br>Contratar | Valor         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| 1    | Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la essmar e.s.p                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Abril                                | 1.965.600.000 |
| 2    | Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la essmar esp                                                                                                      | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Abril                                | 23.426.000    |
| 3    | Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Abril                                | 213.696.000   |
| 4    | Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores                                                                                                                                | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Abril                                | 35.785.600    |
| 5    | Prestación de servicios profesionales especializados como asesor para la acreditación del laboratorio de medidores según la norma ntc/iso/iec 17025:2017.                                                                    | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio                                | 12.720.000    |
| 6    | Prestación de servicios profesionales especializados de auditoría interna para la acreditación del laboratorio de medidores                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Agosto                               | 9.540.000     |
| 7    | Prestación de servicio de auditoría por parte del organismo onac, organismo nacional de acreditación colombiano para acreditar laboratorio de medidores de la essmar esp                                                     | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Octubre                              | 23.320.000    |
| 8    | Adquisición de medidores para mejorar la micro medición de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                  | Subgerencia Comercial                     | Mayo                                 | 2.978.577.515 |
| 9    | Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del servicio público de agua potable como apoyo a la subgerencia comercial y atención al ciudadano                                            | Subgerencia Comercial                     | Mayo                                 | 1.250.000.000 |
| 10   | Suministro de dispositivos antifraude y guayas de aplicación flexible y rígidas para la suspensión y corte del suministro de acueducto para la essmar esp                                                                    | Subgerencia Comercial                     | Junio                                | 300.000.000   |
| 11   | Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la essmar e.s.p.                                                                                                          | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo                                 | 56.151.000    |
| 12   | Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la essmar e.s.p.                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo                                 | 67.381.200    |
| 13   | Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la essmar esp.                                                                                                                      | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo                                 | 550.000.000   |
| 14   | Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la essmar esp                                                                                    | Subgerencia Corporativa                   | Mayo                                 | 200.000.000   |
| 15   | Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de santa marta essmar esp | Subgerencia Corporativa                   | Enero                                | 707.674.736   |
| 16   | Prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.                            | Subgerencia Corporativa                   | Mayo                                 | 3.136.000     |
| 17   | Prestación de servicio para la elaboración del psmv del distrito de santa marta                                                                                                                                              | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo                                 | 700.000.000   |
| 18   | Prestación de servicio para el mantenimiento y peritazgo del emisario submarino                                                                                                                                              | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo                                 | 800.000.000   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |       |               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|---------------|
| 19 | Prestación de servicio de muestreo y análisis de laboratorio de los monitoreos ambientales de la essmar e.s.p.                                                                                                                                          | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Enero | 615.992.482   |
| 20 | Prestación de servicio para el proceso de sellamiento y/o clausura de los pozos inactivos                                                                                                                                                               | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio | 50.000.000    |
| 21 | Prestación de servicio para la interventoría ambiental para la elaboración de los informes de cumplimiento ambiental - ica                                                                                                                              | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 41.919.817    |
| 22 | Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p."                                       | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 1.011.609.033 |
| 23 | Suministro de bombas de agua potable y/o agua residual y de variadores de frecuencia para las ebap y ebar de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p.                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Julio | 5.838.044.730 |
| 24 | Suministro de herramientas y equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la essmar esp                                                                                                                                   | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 300.000.000   |
| 25 | Suministrar los elementos y materiales fundidos hd que se requieran para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p."                                                         | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 600.000.000   |
| 26 | Reposición de pavimentos puntuales por demoliciones generadas en la reparación de fugas y/o mantenimiento del sistema de acueducto y alcantarillado en las vías ubicadas en el distrito de santa marta.                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 627.609.314   |
| 27 | Suministro de elementos y materiales eléctricos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p."                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 530.000.000   |
| 28 | Sistema de cribados y/o triturado para las ebars elevadoras de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                         | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 305.858.239   |
| 29 | Prestación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los generadores eléctricos operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p.                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 170.000.000   |
| 30 | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de red eléctrica de media tensión, estructuras de media tensión y transformadores de potencia, operados por la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta essmar e.s.p. | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 506.686.524   |
| 31 | Suministro de insumos para la ejecución de los mantenimientos preventivos y correctivos de instrumentación existentes en las estaciones, pozos y plantas de tratamiento de la essmar e.s.p.                                                             | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 530.000.000   |
| 32 | Prestación de servicios para el mantenimiento de equipos de medición en línea para las plantas de tratamiento de agua potable de la essmar e.s.p.                                                                                                       | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 57.348.000    |
| 33 | Suministro de generadores eléctricos para las estaciones de agua potable y agua residual de la essmar e.s.p                                                                                                                                             | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 65.000.000    |
| 34 | Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la essmar e.s.p                                                                                                                                       | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 350.000.000   |
| 35 | Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo  | 500.000.000   |
| 36 | Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la essmar e.s.p. en el distrito de santa marta                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 200.000.000   |

|    |                                                                                                                                                                                                                              |                                           |        |               |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|---------------|
| 37 | Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presenten en el sistema de alcantarillado en el distrito de santa marta d.t.c.h                                     | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo   | 300.000.000   |
| 38 | Construcción de redes de distribución de acueducto en distintos barrios del distrito de santa marta.                                                                                                                         | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 2.658.846.432 |
| 39 | Reposición de redes principales de acueducto en diferentes sectores del distrito de santa marta.                                                                                                                             | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 3.285.710.895 |
| 40 | Rehabilitación y/o optimización de pozos para ampliar la capacidad del sistema de captación de aguas subterráneas.                                                                                                           | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto | 2.137.711.084 |
| 41 | Construcción de plan de sectorización para el control de pérdidas - fase i.                                                                                                                                                  | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio  | 3.717.000.000 |
| 42 | Optimización laboratorio de calidad de agua.                                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Mayo   | 607.190.082   |
| 43 | Construcción de colector tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase II                                                                                                                        | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 9.033.046.566 |
| 44 | Interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y ambiental a la construcción de colector-tamacá y reposición de redes de acueducto en el sector intervenido - fase ii                                           | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 722.643.725   |
| 45 | Construcción y reposición de redes del sistema de alcantarillado sanitario en el distrito de santa marta                                                                                                                     | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 2.048.663.317 |
| 46 | Construcción de colector boro - fase II.                                                                                                                                                                                     | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio  | 739.108.625   |
| 47 | Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de alcantarillado del distrito de santa marta - fase i.                                               | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril  | 839.564.329   |
| 48 | Optimización de 3 filtros en planta de tratamiento de agua potable mamatoco                                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 61.600.000    |
| 49 | Rehabilitación de floculación de la ptap mamatoco                                                                                                                                                                            | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 50.000.000    |
| 50 | Sistema de aplicación de modelado hidráulico                                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 62.222.299    |
| 51 | Contrato de prestación de servicios para un asistente administrativo                                                                                                                                                         | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 14.000.000    |
| 52 | Contrato de prestación de servicios para asesoría ambiental                                                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 22.500.000    |
| 53 | Contratos de prestación de servicios para la revisión y estructuración del plan de pérdidas                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 45.000.000    |
| 54 | Contrato de prestación de servicios en ingeniería hidráulica                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 45.000.000    |
| 55 | Contrato de prestación de servicios para asesoría en plantas de tratamiento de agua potable                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 45.000.000    |
| 56 | Contrato de prestación de servicios para el apoyo en el diseño del monitoreo de carga contaminante del emisario submarino                                                                                                    | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio  | 45.000.000    |
| 57 | Prestación de servicio para la realización de estudios de suelo y el análisis geotécnico como insumo técnico para la elaboración de diseños hidráulicos de redes de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio  | 250.000.000   |

|    |                                                                                                                                                                             |                                           |            |             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|-------------|
| 58 | Prestación de servicios de topografía como insumo técnico para la elaboración de diseño del sistema de acueducto y alcantarillado en el distrito de santa marta             | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio      | 132.000.000 |
| 59 | Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de medidores y la formulación de recomendaciones para su acreditación          | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Julio      | 8.800.000   |
| 60 | Prestación de servicio de consultoría para el análisis de la infraestructura del laboratorio de calidad del agua y la formulación de recomendaciones para su acreditación   | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 9.834.000   |
| 61 | Prestación de servicios profesionales en ingeniería eléctrica como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p                          | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 27.500.000  |
| 62 | Prestación de servicios profesionales en ingeniería estructural como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p                        | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 35.000.000  |
| 63 | Prestación de servicios profesionales como especialista en ptap como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p                        | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 35.000.000  |
| 64 | Prestación de servicios profesionales como apoyo técnico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p                                                  | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 35.000.000  |
| 65 | Prestación de servicios de apoyo técnico en gestión documental a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p                                            | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Agosto     | 26.000.000  |
| 66 | Suministro de equipos de cómputo y accesorios para la essmar e.s.p                                                                                                          | Subgerencia Corporativa                   | Agosto     | 310.033.855 |
| 67 | Suministro de equipos de medición de caudal electromagnéticos para los pozos y puntos de cargue de medios alternativos.                                                     | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio      | 850.000.000 |
| 68 | Suministro e instalación de actuadores en sistema de acueducto incluye construcción de la caja, válvula, equipo de control, protecciones y demás insumos                    | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio      | 150.000.000 |
| 69 | Inteligencia en control operacional en las redes de acueducto y alcantarillado incluye instrumentación                                                                      | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Mayo       | 500.000.000 |
| 70 | Evaluación, suministro, instalación y puesta en marcha de turbina hidráulica para generación eléctrica.                                                                     | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Mayo       | 261.377.608 |
| 71 | Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la essmar e.s.p                                                     | Subgerencia Corporativa                   | Abril      | 259.680.000 |
| 72 | Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la essmar e.s.p                                      | Subgerencia Corporativa                   | Mayo       | 172.254.900 |
| 73 | Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la essmar e.s.p                                                                    | Subgerencia Corporativa                   | Abril      | 170.616.593 |
| 74 | Prestación de servicios para realizar el estudio para la medición de la satisfacción de los usuarios de essmar e.s.p.                                                       | Subgerencia Comercial                     | Septiembre | 80.000.000  |
| 75 | Optimización de sistema de puesta a tierra (spt) y protección contra rayos (sipra) de estaciones de bombeo del sistema de acueducto del distrito de santa - marta - fase i. | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad | Abril      | 598.613.950 |
| 76 | Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la essmar e.s.p.        | Subgerencia Comercial                     | Abril      | 700.000.000 |
| 77 | Suministro de maquinaria y equipos para fortalecer la prestación de servicios de las actividades misionales de la essmar e.s.p.                                             | Subgerencia Corporativa                   | Junio      | 771.012.000 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |       |             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|-------------|
| 78 | Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicio públicos de santa marta essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                        | Subgerencia Corporativa                   | Enero | 522.835.505 |
| 79 | Prestar el servicio para la realización de exámenes médicos ocupacionales (ingreso, periódicos, retiro, reingreso), valoración psicosocial, vacunación del personal con el fin de dar cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo.                                                               | Subgerencia Corporativa                   | Enero | 129.802.436 |
| 80 | Prestar los servicios de área protegida y primeros auxilios en caso de emergencias a todas las partes interesadas (personal directo, contratista, visitante y proveedores) de la empresa de servicios públicos de santa marta - essmar esp, en cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo       | Subgerencia Corporativa                   | Enero | 32.327.647  |
| 81 | Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                                                                     | Subgerencia Corporativa                   | Abril | 152.215.000 |
| 82 | Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                                     | Subgerencia Corporativa                   | Abril | 126.053.641 |
| 83 | Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta.                                                                                        | Oficina de Comunicaciones                 | Abril | 290.613.794 |
| 84 | Suministro de repuestos especializados para equipos de bombeo                                                                                                                                                                                                                                                              | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 685.503.729 |
| 85 | Suministrar materiales mecánicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 600.000.000 |
| 86 | Suministrar elementos de tornillería en general para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p                                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 52.659.598  |
| 87 | Suministro de elementos metálicos para la operación de las diferentes áreas de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p                                                                                                                                                                | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 61.808.514  |
| 88 | Optimización de sedimentadores en la ptap mamatoco                                                                                                                                                                                                                                                                         | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 56.508.514  |
| 89 | Estudio hidrológico para la ampliación del caudal captado en el río Gaira                                                                                                                                                                                                                                                  | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 141.805.514 |
| 90 | Suministrar accesorios de tubería en general para la operación del servicio de acueducto y alcantarillado de la empresa de los servicios públicos de distrito de santa marta essmar e.s.p.                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado | Junio | 561.808.514 |
| 91 | Suministro de licencias de software para la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Subgerencia Corporativa                   | Julio | 663.379.200 |
| 92 | adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, parála essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                                                           | Subgerencia Corporativa                   | Mayo  | 99.841.411  |
| 93 | suministro, instalación y puesta en marchade un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                 | Subgerencia Corporativa                   | Abril | 168.153.955 |
| 94 | arrendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos.                                                                                                                                                                              | Subgerencia Corporativa                   | Enero | 15.764.433  |
| 95 | Prestación de servicio postal de la empresa de servicios públicos del distrito de santa marta - essmar e.s.p., el cual comprende envío de documentos como correspondencia no prioritaria, correo certificado y electrónico certificado, notificaciones judiciales, comunicaciones y paquetes de sus distintas dependencias | Subgerencia Comercial                     | Julio | 44.018.750  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |            |             |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 96  | Prestación de servicio de software y hardware para el manejo de turnos en las oficinas de atención al usuario (digiturno)                                                                                                                                                                          | Subgerencia Comercial                                  | Abril      | 66.940.312  |
| 97  | Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                 | Subgerencia Comercial                                  | Mayo       | 410.096.610 |
| 98  | servicio de calibración y mantenimiento de equipos de topografía.                                                                                                                                                                                                                                  | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad              | Junio      | 608.969     |
| 99  | Prestación de servicio de certificación del sistema de gestión de calidad de la entidad, bajo los lineamientos de la norma iso 9001:2015, incluyendo auditorías necesarias para la evaluación y emisión del certificado correspondiente, conforme a las disposiciones vigentes.                    | Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | Junio      | 20.178.000  |
| 100 | Prestación de los servicios profesionales especializados para el seguimiento, acompañamiento y asesoría técnica, financiera y regulatoria para la revisión y evaluación de los aspectos tarifarios vigentes en la operación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado. | Oficina de Planeación Estrategia y Gestión Regulatoria | Junio      | 90.270.000  |
| 101 | Suministro de insumos, materiales y reactivos para análisis microbiológicos y fisicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua                                                                                                                                                     | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Marzo      | 494.000.000 |
| 102 | Prestar el servicio de mantenimiento de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas                                                                                                                                                                            | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Junio      | 234.515.618 |
| 103 | Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas                                                                                                                                                                          | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Abril      | 135.588.295 |
| 104 | prestación de servicios profesionales como apoyo jurídico a la subgerencia de proyectos y sostenibilidad de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                       | Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad              | Agosto     | 39.750.000  |
| 105 | adquisición y/o suministro de tapas de manhole para el sistema de alcantarillado                                                                                                                                                                                                                   | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 138.695.000 |
| 106 | adquisición y/o suministro de varillas roto sondas                                                                                                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 11.305.000  |
| 107 | adquisición de tapones neumáticos para obstrucción de tubería                                                                                                                                                                                                                                      | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 50.000.000  |
| 108 | servicio de consultoría regulatoria y tarifaria para la reducción de costos en la facturación del servicio de energía eléctrica de la essmar e.s.p                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 165.000.000 |
| 109 | Identificación de la calidad marino - costera del área de influencia del emisario submarino de santa marta                                                                                                                                                                                         | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 500.000.000 |
| 110 | Prestación de servicio de lavado y desinfección de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                     | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 230.246.000 |
| 111 | Rehabilitación y reparación de las líneas de aducción, captación y conducción del sistema de acueducto de la essmar e.s.p                                                                                                                                                                          | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 600.000.000 |
| 112 | adquisición de medidores de niveles de los tanques de almacenamiento de agua potable operados por la essmar e.s.p.                                                                                                                                                                                 | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 50.000.000  |
| 113 | Control para la gestión de demanda de agua y gestión de pérdidas                                                                                                                                                                                                                                   | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 600.000.000 |
| 114 | suministro de enzimas catalizadoras de olores para el manejo de olores ofensivos en el sistema de alcantarillado de la essmar e.s.p.                                                                                                                                                               | Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado              | Septiembre | 34.989.909  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |            |                |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------|----------------|
| 115   | Prestación de servicios como técnico administrativo para apoyar la gestión de los procesos administrativos, jurídicos y contractuales en la oficina asesora de asuntos jurídicos y de contratación de la essmar e.s.p.                        | Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | Septiembre | 5.000.000      |
| 116   | prestación de servicios profesionales como asesora externa para apoyar los procesos de revisión, suscripción documental, así como el acompañamiento en las actividades de la intervención que adelante el agente especial de la essmar e.s.p. | Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | Septiembre | 22.000.000     |
| 117   | Prestación de servicios profesionales para asesoría y acompañamiento integral en los procesos contractuales de la oficina asesora de asuntos jurídicos y contratación de la essmar e.s.p.                                                     | Oficina de Asuntos Jurídicos y Contratación | Septiembre | 26.700.000     |
| TOTAL |                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |            | 62.390.590.318 |

6.MARCO LEGAL

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ley 87 de 1993</li> <li>➤ Decreto 1537 de 2001</li> <li>➤ Decreto-ley número 4170 de 2011</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ley 1474 de 2011</li> <li>➤ DECRETO 1510 DE 2013</li> <li>➤ Decreto 1082 de 2015</li> <li>➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P.</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

7. CONCLUSIONES

El seguimiento realizado al Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la ESSMAR E.S.P. con corte al 31 de agosto de 2025 evidencia un avance limitado en la ejecución contractual respecto a lo programado para la vigencia. A pesar de contar con una planeación contractual de \$ 94.964.154.790 y una proyección de 141 procesos para el periodo enero-agosto, solo se han adjudicado 39 contratos por un valor de \$27.205.057.800, lo que representa un cumplimiento del 28% en número de procesos y del 29% en valor contratado.

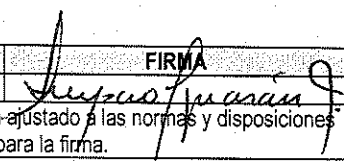
Este rezago en la ejecución refleja una brecha significativa entre la planeación y la gestión contractual efectiva, afectando el cumplimiento de los objetivos institucionales, la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y la atención oportuna de las necesidades operativas. Adicionalmente, la alta frecuencia de modificaciones al PAA durante el año pone en evidencia debilidades estructurales en la planeación inicial y la articulación interinstitucional necesaria para garantizar la ejecución oportuna de los procesos.

Aunque se observa un leve incremento de tres puntos porcentuales respecto al avance del mes anterior, este no representa una mejora sostenida ni estructural. La persistencia de procesos pendientes, junto con la recurrencia en el uso de reservas presupuestales para dar continuidad a contratos sin procesos de selección abiertos, resalta la urgencia de fortalecer los mecanismos de planificación, seguimiento y control de la contratación pública en la entidad.

En este sentido, se reitera la necesidad de adoptar medidas correctivas inmediatas, revisar y ajustar los cronogramas, así como fortalecer la coordinación entre las áreas responsables, con el fin de mejorar el nivel de ejecución del PAA durante los meses restantes de la vigencia 2025 y asegurar el cumplimiento de los principios de eficiencia, transparencia y planeación establecidos en la normativa vigente.

Atentamente,

**LUIS ALBERTO DELGADO LOZANO**  
Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

|                                                                                                                                                                                                                                  | NOMBRE               | CARGO                         | FIRMA                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Proyecto                                                                                                                                                                                                                         | Amparo Iguarán Julio | PE Oficina de Control Interno |  |
| Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes; por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma. |                      |                               |                                                                                      |

