

# INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - MAYO 2025



Planes anuales  
de adquisiciones

## 1. INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno en cumplimiento de sus funciones y de acuerdo con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 87 de 1993, literales e y f, en donde se establece: "Velar por el cumplimiento de las leyes, normas, políticas, procedimientos, planes, programas, proyectos y metas de la organización y recomendar los ajustes necesarios"; y "Servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones, a fin de que se obtengan los resultados esperados y en su rol de seguimiento y control establecido por el Decreto 1537 de 2001 y en desarrollo de su rol como evaluador independiente, realizó seguimiento a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones del mes de enero de la presente vigencia, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación plasmada en este.

Como línea base se tomó la información contractual que tiene la empresa a corte de 30 de abril de 2025, con el fin de validar el cumplimiento de la planeación realizada en el Plan Anual de Adquisiciones. De acuerdo con los resultados obtenidos, se consolidan los resultados en el presente informe.

## 2. OBJETIVO

Verificar la gestión realizada en la ejecución y modificaciones del Plan Anual de Adquisiciones – PAA en el periodo de mayo del 2025, evaluar el cumplimiento conforme a lo proyectado en el Plan Anual de Adquisiciones.

## 3. ALCANCE

Este seguimiento permite verificar si los procesos de adquisición de bienes y servicios se han desarrollado conforme a lo programado y planeado para la vigencia 2025 garantizando la transparencia, y optimización de los recursos de la entidad. Asimismo, busca identificar posibles riesgos, desviaciones o incumplimientos que puedan afectar la ejecución presupuestal y la función misional de la entidad.

El seguimiento tiene como alcance la revisión de los soportes, actas y modificaciones realizadas al Plan de Adquisiciones entre el periodo de enero a mayo del 2025.

**4. DESARROLLO DE LA INFORMACIÓN**

El plan anual de adquisiciones de la ESSMAR E.S.P. para la vigencia 2025 está aprobado y adoptado por la resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024, por un valor de CIENTO CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$ 143.803.655.298). Sin embargo, el plan sufrió una modificación que se disminuyó en un 33% quedando un valor proyectado de \$ 96.139.333.014.

El desarrollo del seguimiento se realizó teniendo en cuenta la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, la Oficina de Asuntos Jurídicos y la Oficina de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, en cuanto a los procesos contratados en el mes de mayo de 2025, y las modificaciones realizadas en el PAA, se utilizó las técnicas de revisión, análisis y evaluación de cada uno de los soportes aportados (Resolución, archivo en formato xls del Plan Anual de Adquisiciones, archivo en Excel de procesos contractuales) y las publicaciones en el SECOP II. Los resultados se presentan a continuación:

Una vez identificada la base del plan anual de adquisiciones, se procede a revisar con la última versión descargada de la página de Colombia Compra Eficiente – Secop II, correspondiente al 04 de junio de 2025, encontrándose una diferencia por mayor valor de \$ 1.829.820.836, esta se presenta por las modificaciones que se ha solicitado de distintas dependencias dentro del plan (Ver tabla No.2)

Plan Anual de Adquisiciones - Mayo 2025	
Actualizado	Ultima Versión
\$ 96.139.333.014	\$ 97.959.153.849

Tabla No.1 Comparación Plan Anual de Adquisiciones Aprobado vs Secop II

Descripción Objeto Contractual	Valor en PAA ajustado	PAA en Secop
Prestación de servicio como mensajero para el envío de la correspondencia originada en las diferentes áreas internas y externas, de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta.	\$ -	\$ 3.136.000
Prestación de Servicios como técnico administrativo para apoyar la gestión de los procesos administrativos, jurídicos y contractuales en la Oficina Asesora de Asuntos Jurídicos y de Contratación de la ESSMAR E.S.P.	\$ -	\$ 10.000.000
Prestación de servicios profesionales de asesoría para ejercer la defensa judicial y extrajudicial de la Empresa de Servicios Públicos del Distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P. en los procesos contenciosos administrativos, contractuales, arbitrales y entes de control y en los casos que sea necesario conceptualizar y brindar acompañamiento jurídico y que le sean asignados por la Oficina Asesora de Asuntos Jurídicos y Contratación	\$ -	\$ 100.002.168
Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la ESSMAR E.S.P.	\$ 128.007.581	\$ 126.053.641
Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la ESSMAR E.S.P. en el distrito de Santa Marta.	\$ -	\$ 200.000.000
Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la ESSMAR E.S.P.	\$ -	\$ 200.000.000
Suministro de elementos de papelería , para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la ESSMAR E.S.P.	\$ 262.735.812	\$ -
Prestación de servicios de conservación, mantenimiento y correcta operación de la microcentral hidroeléctrica del río piedras	\$ -	\$ 223.020.000
Arriendo máquinas de impresión multifuncional tipo laser de alto volumen, incluyendo el servicio de impresión a todo costo de las facturas masivas con diseño del arte y caída de datos.	\$ 472.932.999	\$ 535.668.811
Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la ESSMAR E.S.P.	\$ -	\$ 700.000.000

Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo y transporte de lodos resultantes, mediante la utilización de equipos succión-presión, con el fin de atender en cualquier tiempo, el área de prestación del servicio de alcantarillado a cargo de la ESSMAR E.S.P. en el distrito de Santa Marta	\$ 1.946.364.000	\$ 4.802.364.000
Prestación del servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo de las bombas de agua potable, bombas de agua residual, servicios y reparaciones metalmeccánicas de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P.	\$ 741.455.390	\$ 1.655.658.000
Suministro de combustible para el parque automotor perteneciente a la empresa, vehículos contratados en modalidad de renting y demás equipos y maquinaria utilizados para la operación y prestación de los servicios a cargo de la ESSMAR E.S.P.	\$ 919.017.139	\$ 915.881.139
Adquisición de equipos succión presión tipo vector con el fin de atender para el mantenimiento de las redes de alcantarillado a cargo de la ESSMAR E.S.P. en el distrito de Santa Marta.	\$ 3.056.000.000	\$ -
Arriendo e implementación de un software erp y crm que soporte e integre los distintos procesos que se desarrollan en las áreas administrativas, jurídicas, comerciales, operativas y financieras de la entidad fomentando la interrelación y calidad de información en los distintos procesos que se llevan a cabo en la entidad ESSMAR E.S.P.	\$ 5.000.650.000	\$ 4.885.200.000
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 12.527.162.920</b>	<b>\$ 14.356.983.759</b>

Tabla No.2 Diferencias en el PAA - período enero a mayo de 2025

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera y Secop II

## 5. EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

El plan anual de adquisiciones después de la modificación que se realizó de acuerdo con la resolución No.0167 del 28 de marzo de 2025. La ESSMAR E.S.P. planeó contratar para el quinto período de la vigencia 2025 un total de \$ 69.589.564.278 correspondiente a un total de 89 procesos, entre los meses enero a mayo de 2025, revisando los bienes y servicios contratados por la empresa se evidencia un total de 31 procesos contractuales ejecutados del plan, quedando pendiente 58 procesos planeados hasta el mes de mayo, presentándose una ejecución del 35% de los contratos proyectado realizar para este período, tal como se muestra a continuación en cada una de las dependencias:

Dependencia	Estado	Total
Oficina de Comunicaciones	No Contratado	2
Oficina de Contratación y Asuntos Jurídicos	Contratado	7
Subgerencia Comercial	Contratado	2
	No Contratado	6
Subgerencia Corporativa	Contratado	11
	No Contratado	6
Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	Contratado	1
	No Contratado	5
Subgerencia Corporativa - TIC	Contratado	4
	No Contratado	4
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado-Dirección de Alcantarillado	Contratado	1
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Contratado	6
	No Contratado	10
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	No Contratado	6
Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	No Contratado	6
Subgerencia de Proyecto y Sostenibilidad - Laboratorio	No Contratado	1
Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	No Contratado	11
<b>Total</b>		<b>89</b>

**A. Procesos Contractuales no ejecutados del Plan Anual de Adquisiciones:**

El Plan Anual de Adquisiciones es un instrumento de planeación contractual, que nos permite estimar los bienes, obras y servicios a adquirir para el correcto funcionamiento administrativo y operativamente en la ESSMAR E.S.P., adicional es un referente inicial para evaluar el nivel de ejecución del presupuesto, encontrándose contemplado entre los planes de acción de la ESSMAR E.S.P. dado lo anterior se verificó que el plan anual de adquisiciones, se estaría incumpliendo en su ejecución hasta el mes de mayo, quedando pendiente de ejecutar procesos contractuales, mostrando una deficiencia en la planeación, pudiendo afectar las metas administrativas y operativas haciendo que la entidad no cumpla en su competencia estructural y operativa.

Al Cierre del quinto mes se ha logrado una ejecución del 33% del valor total planeado contratar en los bienes y servicios planificadas. Este resultado indica un retraso respecto al objetivo del 100% establecido para este período.

EJECUCIÓN DEL PAA - MAYO 2025	
Valor del PAA Proyectado a mayo de 2025	\$ 69.599.564.278
Valor Contratado a mayo de 2025	\$ 22.969.545.819
% Ejecución del PAA	33%

Se tenía contemplada la adquisición de 89 procesos de los cuáles solamente se surtieron 31 según lo proyectado para el plan anual de adquisiciones en el mes de mayo de los cuál se renovaron o modificaron contratos por valor de \$ 9.188.393.477; sin embargo, solo se lograron formalizar 15 nuevos contratos por valor de \$ 13.781.152.342. Se evidencia nuevamente una falta de planeación adecuada, lo que afectó el cumplimiento de los objetivos propuestos para el plan anual de adquisiciones:

Procesos Nuevos Contractuales	Valor
Adquisición de bomba sumergible para la estación de agua residual Ebar norte.	\$ 425.352.161
Arrendamiento de software tecnológico para procesamiento, análisis, captura, migración y suministro de información financiera de la ESSMAR E.S.P.	\$ 92.800.000
Alquiler e implementación de un software erp y crm que soporte e integre los distintos procesos que se desarrollan en las áreas administrativas, jurídicas, comerciales, operativas y financieras de la entidad fomentando la interrelación y calidad de información en los distintos procesos que se llevan a cabo en la entidad ESSMAR E.S.P.	\$ 5.000.650.000
Módulo de sistema de gestión comercial, facturación, crm, gestión pqr, ordenes de trabajo, operativa comercial.	\$ 1.855.139.000
Prestación de servicios como técnico administrativo para apoyar la gestión de los procesos administrativos, jurídicos y contractuales en la oficina asesora de asuntos jurídicos y de contratación de la ESSMAR E.S.P.	\$ 10.000.000
Prestación de servicios de asesoría profesional especializada y representación judicial en asuntos de derecho laboral individual y colectivo.	\$ 100.002.168
Prestación de servicios de rediseño, construcción, migración, puesta en marcha, administración y soporte de una intranet y portal web para la ESSMAR E.S.P.	\$ 110.895.000
Prestación de servicios de transporte de agua potable a través de medios alternativos, con el fin de atender en cualquier tiempo las necesidades del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios	\$ 3.085.824.000
Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo a la captación de río piedras.	\$ 300.000.000
Prestación de servicios profesionales de asesoría para ejercer la defensa judicial y extrajudicial de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta Essmar e.s.p. ante los distintos despachos judiciales, administrativos y tribunales de arbitramento.	\$ 100.002.168
Prestación de Servicios Profesionales Especializados para asesoría externa, acompañamiento en los procesos internos de adquisición de bienes y servicios, el fortalecimiento de las capacidades del equipo jurídico y la modificación del Manual Interno de Contratación.	\$ 44.168.600
Prestación de servicios profesionales especializados para la optimización y gestión eficiente de los procesos judiciales adelantados, así como brindar apoyo en la estructuración y ejecución de la contratación a través de un programa integral de fortalecimiento de las capacidades técnicas y estratégicas del equipo jurídico, con el objetivo de incrementar la eficacia y eficiencia en el cumplimiento de sus funciones	\$ 70.589.760
Prestación de servicios profesionales, asesorando, conceptualizando y brindando acompañamiento jurídico para ejercer la defensa judicial en asuntos contenciosos administrativos, ambientales de la Essmar e.s.p y defensa ante los entes de control en los casos que sea necesario o que le sean asignados por la oficina de asuntos jurídicos y de contratación y atender asuntos arbitrales	\$ 100.002.168
Prestar servicio de revisión técnico mecánica y de emisiones contaminantes para los vehículos de la empresa de servicios públicos Essmar e.s.p.	\$ 8.788.500
Servicio de vigilancia y seguridad privada para las instalaciones operadas por la Essmar e.s.p., vigencia 2025	\$ 2.456.938.817
<b>Total</b>	<b>\$ 13.781.152.342</b>

PROCESOS NO CONTRATADOS A MAYO DE 2025			
Objeto Contractual	Periodo proyectado a contratar	Dependencia	Valor
Adquisición de elementos y herramientas tecnológicas, comunicación y otros, para la ESSMAR E.S.P	Mayo	Subgerencia Corporativa - TIC	\$ 99.841.411
Adquisición de equipos tractobomba con cámara insonorizada, con el fin de atender las emergencias que se presenten en el sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 480.658.365
Adquisición de medidores para mejorar la micromedición de la Essmar E.S.P.	Mayo	Subgerencia Comercial	\$ 2.978.577.515
Alquiler de equipo cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 161.116.198
Arendamiento de servidor virtual de alta capacidad para los servicios de correo electrónico, alojamiento de sitio web, apps multipropósitos.	Enero	Subgerencia Corporativa - TIC	\$ 15.764.433
Ariendo de equipos de cómputo para la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa - TIC	\$ 310.033.855
Ariendo exclusivo de un servicio de comunicación para radiotelefonos que opere la banda de vhf, incluyendo las frecuencias y la adquisición de equipos y accesorios de comunicación que garanticen el área de cobertura entre todas las estaciones de bombeo y captaciones de la ciudad de santa marta que opera la ESSMAR ESP.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 125.397.110
Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 9.033.046.566
Construcción de Redes de Distribución de Acueducto en Distintos Barrios del Distrito de Santa Marta.	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 2.658.846.432
Construcción y Reposición de Redes del Sistema de Alcantarillado Sanitario en el Distrito de Santa Marta	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 2.048.663.317
Estudio de acuífero	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 376.686.400
Estudio de eficiencia energética para las estaciones de bombeo de agua residual y agua potable de la ESSMAR ESP.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 350.000.000
Evaluación, Suministro, Instalación y Puesta en Marcha de Turbina Hidráulica para Generación Eléctrica.	Mayo	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 853.051.500
Inteligencia en control operacional	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 220.000.000
Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Jurídica y Ambiental a la Construcción de Colector Tamacá y Reposición de Redes de Acueducto en el Sector Intervenido - Fase II	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 722.643.725
Mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa	\$ 605.392.831
Mantenimiento y fabricación de elementos en fibra de vidrio para el sistema de acueducto de la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 67.381.200
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de Estaciones de Bombeo del Sistema de Acueducto del Distrito de Santa - Marta - Fase I.	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 598.613.950
Optimización de Sistema de Puesta a Tierra (SPT) y Protección contra Rayos (SIPRA) de Estaciones de Bombeo del Sistema de Alcantarillado del Distrito de Santa Marta - Fase I.	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 297.114.206
Optimización Laboratorio de Calidad de Agua.	Mayo	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 607.190.082
Prestación de servicio de calibración y expedición de certificado de los medidores suministrados e instalados por la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia Comercial	\$ 410.096.610
Prestación de servicio de gestión de cobro de la cartera mayor a 365 días, de usuarios de los servicios de acueducto y alcantarillado prestados por la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Comercial	\$ 700.000.000
Prestación de servicio de software y hardware para el manejo de turnos en las oficinas de atención al usuario (digiturno)	Abril	Subgerencia Comercial	\$ 66.940.312
Prestación de servicio para el mantenimiento de los equipos de dosificación de cloro/gas de las plantas de tratamiento mamatoco y el roble	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 21.567.669
Prestación de servicios de calibración de equipos del laboratorio para análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas.	Abril	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 135.588.295
Prestación de servicios de conservación, mantenimiento y correcta operación de la microcentral hidroeléctrica del río piedras.	Enero	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 397.170.000
Prestación de servicios de mantenimiento y calibración de equipos de laboratorio de medidores.	Abril	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 35.785.600
Prestación de Servicios de Topografía y Estudios de Suelos como Insumo Técnico para la Elaboración de Diseños Hidráulicos de Redes de Acueducto y Alcantarillado en el Distrito de Santa Marta.	Mayo	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 523.500.000

Objeto Contractual	Periodo proyectado a contratar	Dependencia	Valor
Prestación de servicios para el cumplimiento del plan de bienestar de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	\$ 152.215.000
Prestación de servicios para el cumplimiento del plan institucional de formación y de capacitación de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	\$ 126.053.641
Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de los pozos subterráneos del sistema de acueducto operados por la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 1.211.609.033
Prestación de servicios para realizar jornadas de fumigación en las diferentes sedes, pozos y ebares de la ESSMAR E.S.P	Abril	Subgerencia Corporativa	\$ 259.680.000
Prestación de Servicios Profesionales como Ingeniería Eléctrico como Apoyo para la Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad de la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 75.384.000
Prestación de servicios profesionales especializados para prueba de ensayos de aptitud para el laboratorio de calibración de medidores de agua de la ESSMAR ESP	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 4.770.000
Prestación de servicios para el mantenimiento preventivo y correctivo de las bombas de agua potable, bombas de agua residual, servicios y reparaciones metalmeccánicas de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta ESSMAR E.S.P	Enero	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 1.655.658.000
Prestar los servicios de área protegida y primeros auxilios en caso de emergencias a todas las partes interesadas (personal directo, contratista, visitante y proveedores) de la empresa de servicios públicos de Santa Marta - ESSMAR E.S.P., en cumplimiento al sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo.	Enero	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	\$ 32.327.647
Prestar servicios de apoyo a la gestión en la implementación de las estrategias de comunicación externa e interna que permitan fortalecer el proceso de promoción y divulgación de las acciones que desarrolle la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta.	Abril	Oficina de Comunicaciones	\$ 420.251.714
Prestar servicios de impresos y publicidad para la difusión y puesta en marcha del plan estratégico de comunicaciones que permita fortalecer la imagen corporativa de la empresa de servicios públicos del distrito de Santa Marta.	Abril	Oficina de Comunicaciones	\$ 290.613.794
Reposición de Redes Principales de Acueducto en Diferentes Sectores del Distrito de Santa Marta.	Abril	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	\$ 3.285.710.895
Sistema de calidad del agua	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 80.000.000
Suministrar los elementos de prevención y control en salud y seguridad en el trabajo para prevenir la ocurrencia de accidentes y enfermedades laborales asociadas a la empresa de servicio público de Santa Marta - ESSMAR ESP	Enero	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	\$ 707.674.736
Suministrar la dotación para el personal administrativo y operativo de la empresa de servicios públicos de Santa Marta ESSMAR E.S.P.	Enero	Subgerencia Corporativa - Dirección de Capital Humano	\$ 522.835.505
Suministro de accesorios para oficinas y escritorio, para cumplir con el óptimo desempeño de actividades administrativas de la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia Corporativa	\$ 200.000.000
Suministro de equipos cabrestante para realizar mantenimientos preventivos a los colectores del sistema de alcantarillado en el distrito de Santa Marta.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 453.000.000
Suministro de equipos menores para la operación de acueducto y alcantarillado a cargo de la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 500.000.000
Suministro de equipos para laboratorio de control de calidad y procesos de potabilización de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia de Proyecto y Sostenibilidad - Laboratorio	\$ 1.965.600.000
Suministro de equipos para el sistema automatizado del laboratorio de calibración de medidores de agua de la ESSMAR ESP	Abril	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 23.426.000
Suministro de herramientas mecánicas, eléctricas y manuales para las diferentes áreas operativas de la ESSMAR E.S.P	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Dirección de Operaciones	\$ 450.000.000
Suministro de Insumos, Materiales y Reactivos para análisis microbiológicos y físicoquímicos para el laboratorio de control de calidad de agua	Marzo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 494.000.000
Suministro de motocicletas para la gestión operativa de los servicios públicos prestados por la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Comercial	\$ 72.000.000
Suministro de personal de limpieza y mantenimiento locativo para las diferentes sedes de la ESSMAR E.S.P	Abril	Subgerencia Corporativa	\$ 170.616.593
Suministro de personal para la ejecución de actividades de corte y reconexión, del Servicio Público de Agua Potable como apoyo a la Subgerencia Comercial y Atención al Ciudadano	Mayo	Subgerencia Comercial	\$ 1.250.000.000
Suministro e instalación de equipos de ingeniería de automatización para el laboratorio de calibración de medidores de agua.	Abril	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado - Laboratorio	\$ 213.696.000
Suministro y mantenimiento de básculas para sistemas de cloración en las plantas de tratamiento de la ESSMAR E.S.P.	Mayo	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	\$ 56.151.000
Suministro y mantenimiento de mobiliarios, equipos y enseres necesarios para ambientes operativos y administrativos de la ESSMAR E.S.P	Mayo	Subgerencia Corporativa	\$ 172.254.900
Suministro, instalación y puesta en marcha de un sistema biométrico facial de control de ingreso y salidas del personal de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa - TIC	\$ 168.153.955
Suministro, instalación y mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de climatización para las distintas sedes de la ESSMAR E.S.P.	Abril	Subgerencia Corporativa	\$ 176.855.265
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 40.091.205.260</b>

**6. MARCO LEGAL**

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ley 87 de 1993</li> <li>➤ Decreto 1537 de 2001</li> <li>➤ Decreto-ley número 4170 de 2011</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ley 1474 de 2011</li> <li>➤ DECRETO 1510 DE 2013</li> <li>➤ Decreto 1082 de 2015</li> <li>➤ Resolución No.0922 del 2 de diciembre de 2024 de la ESSMAR E.S.P.</li> </ul>
---	---

**7. CONCLUSIONES**

Una vez conciliado el Plan Anual de Adquisiciones conforme a los compromisos contractuales de bienes y servicios que tiene la ESSMAR E.S.P. entre los meses enero a mayo de 2025, se evidencia incumplimiento en la ejecución del plan según lo proyectado en el PAA de la entidad para el mes de mayo, estando pendiente por contratar un total de cincuenta y ocho procesos. Después de haber actualizado y surtido la última modificación en el mes de marzo, se evidencia nuevamente el déficit de planeación de las necesidades de bienes y servicios en las dependencias, sin embargo es preciso mencionar que de la ejecución contractual se tienen quince procesos nuevos para el año 2025 y treinta y ocho renovaciones o modificaciones de los procesos que han sido modificados desde vigencias anteriores.

La Oficina de Control Interno constata que las variaciones en valores presentadas de una versión a otra del PAA resultan normales frente a los cambios que presenta la dinámica contractual de la entidad. Sin embargo, se evidencia una diferencia con el valor modificado en comité y el valor registrado en Secop II. Una vez se revisa se constata que son procesos contractuales no publicados o en su defecto procesos que presentan diferencia en valores.

Durante el periodo evaluado, se observó que el Plan de Adquisiciones de la empresa continúa sin cumplirse de manera sistemática, evidenciándose mes a mes una falta de planeación en la adquisición de bienes y servicios. La recurrencia de esta práctica puede afectar la eficiencia operativa, los costos y el cumplimiento oportuno de los objetivos institucionales.

La ejecución del Plan Anual de Adquisiciones ha presentado dificultades que han impedido su alineación total con las proyecciones presupuestarias, lo que sugiere oportunidades de mejora en la planificación y seguimiento.

**8. RECOMENDACIONES**

Se recomienda fortalecer la planificación y seguimiento del Plan de Adquisiciones, así como establecer controles que aseguren su cumplimiento y permitan una gestión más estratégica y oportuna de la adquisición de bienes y servicios. Adicional se recomienda que la ejecución se realice conforme a la Proyección de la Ejecución presupuestal y lo planeado para todos los procesos de bienes y servicios que requiere la ESSMAR E.S.P.

Atentamente,

**LUIS ALBERTO DELGADO LOZANO**  
 Asesor de Control Interno ESSMAR ESP.

Proyecto	NOMBRE	CARGO	FIRMA
	Amparo Iguarán Julio	PE Oficina de Control Interno	<i>Amparo Iguarán Julio</i>

Los arriba firmantes declaran que han revisado el presente documento y lo encuentran ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad se presentan para la firma.

