<u>ESMAR ESP</u>	PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA	FORMATO	Acta de Reunión	VERSIÓN	05
DEE DIGHT O DE GRANT TO MAIN				

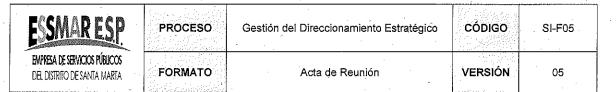
		ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/202	.4	HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gereno	cia
PROCESO QUE CONVOCA:	Planea	ción Estratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	Sociali	zación de los siguientes temas:
å	1. 2. 3.	Revisión de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional – MDI.

De conformidad con lo preceptuado en la Resolución No. 014 de 2021¹, modificada por la Resolución 001 de abril del 2023, previa convocatoria realizada por el secretario técnico, conforme lo indicado en el artículo quinto de la citada Resolución, se reunieron los Miembros del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, a las 2:00 p.m. del 02 de agosto del 2024, lo cual consta en el listado de asistencia anexo a este documento y que hace parte integral de esta Acta. La Convocatoria se realizó bajo el parámetro del siguiente Orden del Día:

- Revisión de los compromisos pendientes.
- > tercer seguimiento plan de acción 2024.
- > Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional MDI.

Verificación del Quórum

Conforme lo estipulado en la Resolución No. 014 de enero 2021, modificada por la Resolución 001 de abril del 2023, se valida y/o verifica por parte del secretario técnico el quórum reglamentario estableciéndose la participación y asistencia de 10 de 12 miembros con voz y voto convocados a esta reunión. Por lo cual, determinó que existe quórum de liberatorio para desarrollar el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.



	ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/2024	4 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia
PROCESO QUE	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.
CONVOCA:	
TEMA	Socialización de los siguientes temas:
	Revisión de los compromisos pendientes.
	2. Tercer seguimiento plan de acción 2024.
·	3. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional -
	MDI.

Confirmar Asistencia

No.	Nombre Miembro	Área	Responsabilidad	Asistencia
.1	Isis Margarita Navarro Cera	Agente Especial	Voto	ok
2	Andres Felipe Maya	Secretaria General	Voto	ok
3	Fabian Becerra	Oficina Asesora de Planeación Estratégica γ Gestión Regulatoria	Voto	ok
4	Olga Janneth Peña	Oficina Asesora de Asuntos Jurídicos	Voto	ok
5	Ernesto Vilia	Comunicaciones	Voto	ok
6	Yeinys Solano Gomez	Subgerencia Corporativa	Voto	Ok
7	Rosanna Pardo	Subgerencia de Gestión de Comercial	Voto .	Ok
8	Vacante	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Voto .	
9	Wilmer Ponce	Subgerencia de Otros servicios	Voto	Ok -
10	Marco Toledo (E)	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Voto	Ok
11	Lina Diaz Zambrano	Director Administrativo y Financiero	Voto	Ok
12	Jennys Pedroza charris	Director de Capital Humano	Voto	Ok
13	Luis Delgado	Jefe Oficina de Control Interno	Voz, sin voto	
14	Luis Lozano	· P.E. SIG	Voz, sin voto	Ok
15	Jangel Dávila	P.U. MIPG	Voz, sin voto	ok

ESSMARESP

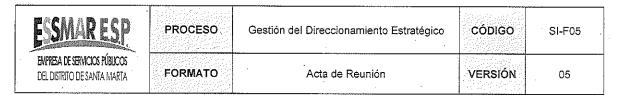
Instalación de la Reunión

El jefe de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Fabian Becerra Pérez, instala el Comité, resaltando la importancia de éste en el compromiso que tienen que asumir cada una de las dependencias en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

El Agente Especial, Isis Margarita Navarro Cera, de igual forma, resalta la importancia estratégica que tiene la participación de todos los miembros del comité, lo cual facilitará la comunicación entre los diferentes procesos del negocio, para el logro de los objetivos estratégicos y del avance en la gestión.

Se establecen las normas para el normal desarrollo del comité, definiendo la metodología de participación y el tiempo máximo para presentar cada uno de los temas definidos en el orden del día.





	ACTA DE REUNIÓN	
FECHA: 25/10/202		
LUGAR:	Gerencia	
PROCESO QUE	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.	
CONVOCA:		·····
TEMA	Socialización de los siguientes temas:	
	Revisión de los compromisos pendientes.	٠
	Tercer seguimiento plan de acción 2024.	
	 Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucion MDI. 	nal –

Lectura y Aprobación del Orden del Día.

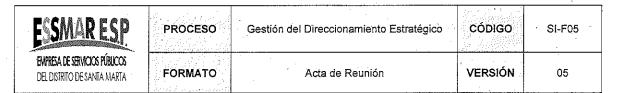
El Profesional Universitario del Grupo MIPG da lectura al Orden del día establecido para la Reunión del Comité, siendo aprobado por unanimidad.

- Revisión de los compromisos pendientes.
- Tercer seguimiento plan de acción 2024.
 Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional MDI.

Aprobación Orden Del Dia

Vo.	Nombre Miembro	Área	Responsabilidad	Votación
1	Isis Margarita Navarro Cera	Agente Especial	Voto	OK .
2	Andres Felipe Maya	Secretaria General	Voto	OK
3	Fabian Becerra	Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestion Regulatoria	Voto	, oĸ
4	Olga Janneth Peña	Oficina Asesora de Asuntos Jurídicos	Voto	. OK
5	Ernesto Villa	Comunicaciones	Voto	OK
6	Yeinys Solano Gomez	Subgerencia Corporativa	Voto	OK .
7	Rosanna Pardo	Subgerencia de Gestión de Comercial	Voto	OK
8	Vacante	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	Voto	
9	Wilmer Ponce	Subgerencia de Otros servicios	Voto	OK.
10	Marco Toledo (E)	Subgerencia de Acueducto y Alcantarilíado	· Voto	OK
11	Lina Diaz Żambrano	Director Administrativo y Financiero	Voto	ОК
12	Jennys Pedroza charris	Director de Capital Humano	Voto	OK
13	Luis Delgado	Oficina de Control Interno	Voz, sin voto	
14	Luis Lozano	P.E. SIG	Voz, sin voto	
15	Jangel Dávila	P.U. MIPG	Voz. sin voto	





	ACTA DE REUNIÓN	
FECHA: 25/10/202	4 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.	
LUGAR:	Gerencia	
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.	
TEMA	Socialización de los siguientes temas: 1. Revisión de los compromisos pendientes.	
	 Revision de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institue MDI. 	cional –

El Profesional Universitario del Grupo MIPG Inicia la actividad con la lectura del relato organizacional, con el objetivo de generar cultura de apropiación y sentido de pertenencia de los funcionarios con la entidad que representan:

"Somos un equipo comprometido con nuestro hogar. Trabajamos con pasión por servir, estamos avanzando y tenemos la esperanza de ser cada vez mejores por el bienestar de nuestra comunidad y la convicción de sumar voluntades para un desarrollo ambiental, social y económico."

1. Revisión de compromisos pendientes

En este punto interviene el profesional universitario de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Jangel Davila Stand, quien realiza una revisión de los temas pendientes del III comité ordinario realizado el 02/08/2024.

> Captura del conocimiento:

Se destacó la importancia de documentar el conocimiento tácito de operarios clave que están próximos a retirarse. Este compromiso está en marcha y se ha establecido un cronograma para continuar con la gestión del conocimiento, con un enfoque inicial en las áreas de acueducto y alcantarillado.

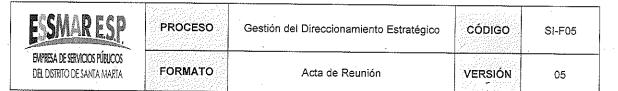
> Realizar mesa de trabajo entre los procesos de jurídica, planeación y gestión documental para abordar el incumplimiento en la publicación de los activos de información:

En este punto interviene el profesional universitario de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Jangel Davila Stand, el cual manifiesta que no se evidencio avances en el compromiso pendiente, la jefe de la Oficina Asesora de Gestión Jurídica Contractual manifiesta que esta recién llegada en el cargo y se compromete a darle cumplimiento al compromiso en el próximo trimestre.

Revisar el tema de los planos en estado de deterioro, por lo cual queda el compromiso de realizar mesa de trabajo entre los procesos involucrados en el tema:

Este punto queda pendiente de revisión para el próximo comité, porque no se han realizados avances, Se mencionó la necesidad de digitalizar planos y documentos históricos que se encuentran deteriorados. El proceso sigue pendiente de avance debido a algunas dificultades en la contratación de servicios específicos.

H-



	ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/202	24 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	Socialización de los siguientes temas:
	 Revisión de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional – MDI.

Revisión del plan de mejoramiento ITA:

En este punto interviene el profesional universitario de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Jangel Davila Stand, el cual manifiesta la importancia de que los lideres de proceso encaminaran acciones concernientes a cumplir con las acciones definidas en el plan de mejoramiento ITA, con el objetivo de aumentar la calificación del índice de transparencia y acceso a la informacion.

Realizar mesa de trabajo para definir estrategia para capturar el conocimiento (información de redes, actualización planos, entre otros) que permitan retener la información histórica de la entidad:

Se destacó la importancia de documentar el conocimiento tácito de operarios clave que están próximos a retirarse. Este compromiso está en marcha y se ha establecido un cronograma para continuar con la gestión del conocimiento, con un enfoque inicial en las áreas de acueducto y alcantarillado.

2. Tercer seguimiento del Plan de Acción 2024

En este punto interviene el profesional universitario de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Pedro Diaz, quien realiza una breve explicación de la metodología de seguimiento y evaluación del plan de acción, en el cual recalca la apropiación y manejo que deben tener los lideres de procesos con sus indicadores de gestión, con el propósito de cumplir con los objetivos institucionales de la entidad.

A continuación, profesional universitario de la Oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria Pedro Diaz realiza una explicación detallada de cada uno de los indicadores y metas de los diferentes procesos de la ESSMAR E.S.P, en los cuales expresa las oportunidades de mejoras que se evidenciaron en los procesos, se menciona las anotaciones más relevantes:

- ➤ El cumplimiento global del plan de acción se ubicó en un 65,1%, evidenciando un progreso consistente, pero con algunas áreas con oportunidad de mejora.
- > Aunque muchos indicadores han tenido buenos resultados, se identificaron retos en algunos proyectos debido a falta de ejecución de inversiones y retrasos operativos.



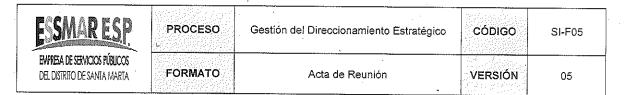


Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
Acta de Reunión	VERSIÓN	05

2.20.20.		ACTA DE REUNIÓN		
FECHA: 25/10/202	24	HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.		
LUGAR:	Gerencia	8		
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estr	atégica y Gestión Regulatoria.		
TEMA	Socialización de	e los siguientes temas:		
	2. Tercer s	n de los compromisos pendientes. seguimiento plan de acción 2024. ación de resultados de la Medición de	Desempeño Institu	ucional –

- se puede evidenciar que las pérdidas técnicas y comerciales se han incrementado en este segundo trimestre, están por encima de la línea base del año anterior de 57.17., se recomienda a los Subgerentes de acueducto y Alcantarillado encaminar acciones que permitan mitigar el crecimiento de las perdidas en la entidad.
- > Se cumplieron en el 88% de los operativos de distribución durante el tercer trimestre de la vigencia 2024. No logrando alcanzar la meta establecida del 95% todos los meses. Se observa una tendencia a la baja, por lo que se hace necesario se implementen acciones para reducir el impacto en las comunidades.
- Para el tercer trimestre de la vigencia 2024 la dirección de aseo implemento el seguimiento al proceso de supervisión, con dispositivos móviles, lo que ha permitido mayor control y trazabilidad de las acciones ejecutadas.
- ➤ El indicador de supervisión de las rutas de barrido bajo considerablemente por la ampliación del kilometraje a barrer en el PGIRS de 70 mil a 93 mil Kilómetros de barrido, lo que aumenta considerablemente las micro rutas a supervisar.
- Proceso de suministro de luminarias, el cual se encuentra en etapa de planeación radicado ante la oficina Asesora de Asuntos Jurídicos y Contratación; que, atendiendo a los dispuesto en los ANS propuestos en el modelo de cronograma del proceso de contratación, esta toma 5 días hábiles para su revisión y observaciones previo al inicio de la etapa de contratación tal como reza en el manual de contratación de la entidad.
- Proceso de mano de obra, el cual comprende servicios de instalación y desmonte, cableado e instalación de redes eléctricas requeridas por punto luminoso, separación y disposición final de residuos RAEE y RESPEL, así como el diseño y certificación RETIE y RETILAP de las instalaciones realizadas. Este se encuentra en etapa de planeación bajo el diseño de los anexos técnicos requeridos.
- ➤ El proceso de proyectos y sostenibilidad no cumplió con las metas establecidas en el POIR, por esta razón el indicador presenta resultados poco favorables, se exhorta a el líder de proceso a encaminar las acciones concernientes que permitan garantizar el cumplimiento del plan de obras e inversiones de la entidad, para evitar sanciones por parte de los entes de control.

H



		ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/202	24	HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia	
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación	Estratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	Socializacio	ón de los siguientes temas:
	2. Ter	visión de los compromisos pendientes. rcer seguimiento plan de acción 2024. cialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional – ol.

- El proceso de actividades complementarias presenta constantes incumplimiento en los indicadores del proceso, no cumplen con las metas establecidas en las ventas del portafolio de servicio, en este punto el Subgerente de otros servicios interviene manifestando que el portafolio de servicio ya se actualizo y con este avance esperan poder mejorar y cumplir con las metas del indicador.
- En el proceso de gestión comercial no se ejecutó el contrato de instalación de medidores, lo cual efecto la micro medición efectiva, el recaudo y las perdidas comerciales, la subgerente comercial manifiesta que se presentaron inconvenientes en las cotizaciones y estudios previos, pero que se están adelantando acciones encaminadas a realizar y ejecutar el contrato de instalación de medidores.
- la subgerencia de comercial manifiesta que se debe realizar mesas de trabajos con el proceso de financiera y planeación para ajustar las metas de recaudo corriente y total, de acuerdo con cambios disruptivo que se han generado en proceso.

A continuación, se presentan los resultados alcanzados por cada uno de los procesos en el tercer trimestre de la vigencia 2024.

Avea Res	iliado	Avaince
Provectos y Sostenibilidad	22%	22%
Alumbrado	50%	50%
TICS	. 55%	55%
A590	63%	63%
Documèntal	64%	64%
Act Cernol	65%	65%
Sub Comercial	72%	72%
<u>Sub Acu y Alç</u>	72%	72%
Control Disciplinario	75%	75%
Administrativa y Financiera	82%	82%
Juridica	87%	87%
Capital Humano	90%	90%
Planeación y Regulación	98%	98%
Control Interno	100%	100%
Comunicaciones	100%	100%

Como se observa en la tabla anterior se alcanzo un cumplimiento general a corte del segundo trimestre del 65.1% de lo programado, como se observa en la siguiente grafica:

14_

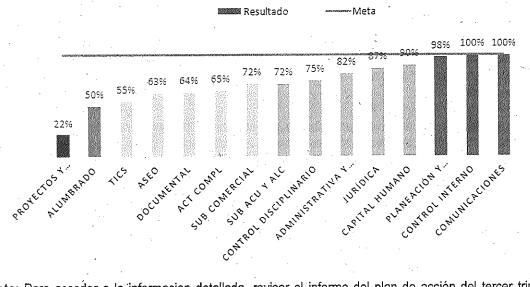
Resultado

---- Meta

ESMARESP	PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA	FORMATO	Acta de Reunión	VERSIÓN	05

		ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/2024		HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia	
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Es	tratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	Socialización (de los siguientes temas:
	2. Tercer	ón de los compromisos pendientes. seguimiento plan de acción 2024. ización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional -

Como se observa en la tabla anterior se alcanzo un cumplimiento general a corte del segundo trimestre del 65.1% de lo programado, como se observa en la siguiente grafica:



Nota: Para acceder a la informacion detallada, revisar el informe del plan de acción del tercer trimestre cargado en la página web en el módulo MIPG de la ESSMAR E.S.P.

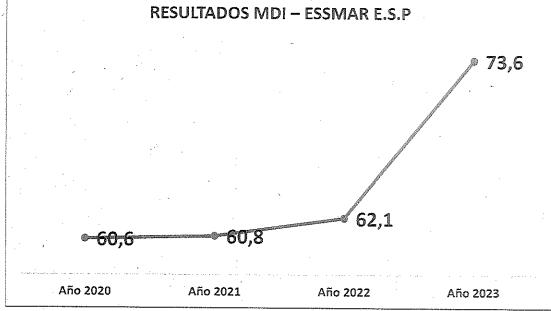
3. socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional - MDI

En este punto interviene el profesional Jangel Davila, Adscrito a la oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, realiza una socialización de los lineamientos más importantes de la MDI, procede a explicar cómo se realizó el proceso de seguimiento y monitoreo al plan de mejoramiento FURAG, el cual impacto positivamente la calificación del índice de desempeño institucional de la entidad, pasando de 62% en la vigencia 2022 a 73,6% en la vigencia 2023, calificación emitida mediante certificado del DAFP.

#

ESMARESP	PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA	FORMATO	Acta de Reunión	VERSIÓN	05

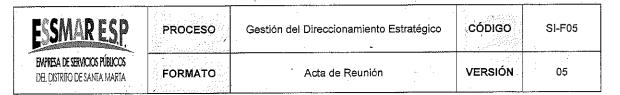
FECHA: 25/10/202	24 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	 Revisión de los siguientes temas: Revisión de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional MDI.
	RESULTADOS MDI – ESSMAR E.S.P



4. socialización de resultados del índice de transparencia y acceso a la información - ITA

En este punto interviene el profesional Jangel Davila, Adscrito a la oficina Asesora de Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria, realiza una socialización de los principales aspectos del índice de transparencia y acceso a la informacion, procede a explicar cómo se realizó el proceso de seguimiento y monitoreo al plan de mejoramiento ITA, el cual impacto positivamente la calificación del índice de transparencia de la entidad, pasando de una calificación del 75% en la vigencia 2023 a 88 % en la vigencia 2024, calificación emitida mediante certificado de la procuraduría general de la nación.

14



M. W. Haller M. D. L.	ACTA DE REUNIÓN
FECHA: 25/10/202	24 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.
LUGAR:	Gerencia
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.
TEMA	Socialización de los siguientes temas:
	 Revisión de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional – MDI.



Reporte de Cumplimiento ITA para el Periodo 2024

Número de documento: NI 800181106

Sujeto obligado: EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA

Nivel de cumplimiento: 88 sobre 100 puntos Fecha de generación: 31/07/2024 10:58 AM

Administrador del sujeto obligado: JORGE HERNAN LOPEZ ECHEVERRY

(secretariageneral@essmar.gov.co) Tipo de formulario: Mintic Res.1519

Informe Consolidado de Resultados

Punt N.II: Puntaje Nivel II	Punt N.I: Puntaje nivel I				Punt Anx: Puntaje Anexo			
Peso N.II: Peso Nivel II	Pesc	N.I. Pe	so nivel l		Peso Anx: Peso Anexo			
Subnivel Menú Nivel II	Punt N.II	Peso N.II	Menů – Nivel I	Pun N.i		Anexo Técnico	Punt Anx	Peso Anx
1.1 Directrices de Accesibilidad Web	100	100%	Directrices de Accesibilidad Web	100	100%	ANEXO TÉCNICO 1. ACCESIBILID AD	100	4%
2.1 Top Bar (GOV.CO)	100	6%	2. REQUISITOS					
2.2 Footer o pie de página	100	55%	SOBRE IDENTIDAD					
2.3 Requisitos mínimos de políticas v	T		ARTICULACIÓN CON		.]			

5. Otros

No se presentaron otros temas diferentes a los aprobados en el orden del día.

6. Proposiciones y varios.

En este punto no se presentan temas adicionales y se da por finalizada la reunión del comité.



PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
FORMATO	Acta de Reunión	VERSIÓN	. 05

D 1 =		La Caraca		FECHA DE
No	COMPROMISOS	ENTREGABLE	RESPONSABLE	ENTREGA
	Reconstrucción de los planos en estado de deterioro, por lo cual queda el compromiso de	Acta de reunión mesa de trabajo	Gestión Documental Subgerencia de proyectos	30/12/2024
1	realizar mesa de trabajo entre los procesos involucrados en el tema, (este compromiso se		Comunicaciones	
	repite producto del incumplimiento en avances en su ejecución.)			
	Entrogay of documents did 1	Instrumentos de	Oficina Asuntos	30/12/2024
2	Entregar el documento de índice de informacion clasificada y	gestión pública	Jurídicos y	}
	reservada.	terminados.	Contractuales	
	Presentar avances de mesas de	Acta de reunión /		30/12/2024
	trabajo para definir estrategia	avances plan de	Subgerencia	
	para capturar el conocimiento (información de redes,	trabajo/	Acueducto y	
3	actualización planos, entre	Cronograma de	Alcantarillado /	
	otros) que permitan retener la	ejecución	Capital Humano /	
	información histórica de la		Planeación	
	entidad.		Estratégica	
	Diligonoine of DI E02 English	Aplicación del	Dirección de	30/12/2024
4	Diligenciar el <u>PI-F03 Formato de</u> <u>referenciación de Alcantarillado</u> , y enviar a la subgerencia de	formato	Alcantarillado	
	proyectos y sostenibilidad.			
	Dooling to the state of the sta	Actas de reunión	Planeación	30/12/2024
5	Realizar capacitaciones a los lideres de proceso en la construcción y presentación de informes de gestión.		Estratégica.	
	Evidenciar avances en el cálculo	Plan de trabajo	Subgerencia	Por definir
6	del balance hídrico de acuerdo		Acueducto y	· V: UCIIIII
.	con la metodología IWA.		Alcantarillado	



,*			1 1			
		•			•	
				•	**	
		er .			•	
					-	
			e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	•		
	2.00			,		
				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	÷.	
		÷ .				
			•			•
No.				•	,	
		·			•	
:		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			٠.	
	<u>1</u>					
	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					: .
	e **		-			
						,

ESSMAR ESP	PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	cóbico	SI-F05
ENFRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS	FORMATO	Agts de Douriés	Qui la constitución	0.00
DEL DISTRITO DE SANTA MARTA	ONWATO	Acta de Reunión	VERSION	05

All of the first of the period	ACTA DE REUNIÓN		
FECHA: 25/10/202	4 HORA: 2:00 pm. – 4:30 pm.		
LUGAR:	Gerencia		
PROCESO QUE CONVOCA:	Planeación Estratégica y Gestión Regulatoria.		
TEMA	Socialización de los siguientes temas:		
	 Revisión de los compromisos pendientes. Tercer seguimiento plan de acción 2024. Socialización de resultados de la Medición de Desempeño Institucional – MDI. 		
Finalizado el Orden D Gestión y Desempeño	ía y no existiendo más puntos por tratar se cierra la reunión del Comité Institucional de o.		
	OBSERVACIONES		
	N/A		

	-	PARTICIPANTES		
No.	NOMBRE COMPLETO	ROL/CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
1	Isis Margarita Navarro Cera	Agente Especial	Gerencia	frafricasio (
2	Andres Felipe Maya	Secretario General	Secretaria General	fr MA
3 -	Fabian Becerra	Jefe Oficina Asesora	Planeación y Regulación	
4	Olga Janneth Peña	Jefe Oficina Asesora	Jurídica y Contratación	4
5	Ernesto Villa	Jefe Oficina Asesora	Comunicaciones	THE ONLY
6	Yeinys Solano Gomez	Subgerente	Subgerencia Corporativa	Yeur Shirt
7	Rosanna Pardo	Subgerente	Subgerencia de Gestión de Comercial	
8	Vacante	Subgerente	Subgerencia de Proyectos y Sostenibilidad	
9	Wilmer Ponce	Subgerente	Subgerencia de Otros Servicios	Mathan fore
10	Marco Toledo (E)	Subgerente	Subgerencia de Acueducto y Alcantarillado	Hali)

ESMARESP	PROCESO	Gestión del Direccionamiento Estratégico	CÓDIGO	SI-F05
EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA	FORMATO	Acta de Reunión	VERSIÓN	05

		,		
11	Lina Diaz Zambrano	Director	Dirección Administrativo y Financiero	fre Prac parlow
12	Jennys Pedroza charris	Director	Dirección de Capital Humano	Henfletigt
13	Luis Delgado	Asesor de Control Interno	Oficina de Control Interno	1
14	Luis Lozano	P.E. SIG	Planeación y Regulación	this G. hamis S
15	Jangel Dávila	P.U. MIPG	Planeación y Regulación	Sanger pouria stand

١			Costion Del Differentiamento Estrategico	٠.			
88 E	EMPREA DE SENICOS PÚBLICOS DEL DISTRITO DE SANTA MARTA		Liślado de	Lístado de Asistencia	470	VERSIÓN	V4
NOM	NOMBRE DEL EVENTO: 4 0 COM	Comite of Snario de MIPG	176			AREA: Planeación Y	o y Regulaction.
LUGAR:	Gerencia.	FECHA: 28/10/2024	, h			HORARIO: 2:00	2:00 pm of 4100 pm.
S	NOMBRE DEL'PARTICIPANTE	CARGO	ENTIDAD	TELEFONO	CORREO ELECTRONICO		FIRING /
_	Pedro Daz Darunti	Rocestoon Especializade	SSMark	306271119	Redio dia 2 Promov		W.
2	Positions Porco De A	Subgerent cloid	ESSWAR	3008040399	rozona, Porch @essnlorgova		Thought //
3	Mis 6 damage	De sto	ESSIMPE	341CS 37134	(115/12010 C2500010	5 (0) (0)	WANNER OF THE PARTY OF THE PART
4	HUDIES WAIT LOAKE	Sucretation General	655MMR	3017H1937			
ıo.	Cristian Paul Silva U.		ESSMAR	3013149971	CASHON. SI WER BESTURE GOLD	160 St.	2
9	SO DESTO 6	Accord a Gracular	FENNE.	300288473	FORNCHED FORMER 19.1	The King of	
7	CARCHO VILLA C.	Jose Comunicación	ESSUMOI .	112402811	RAWING CONTO	410 / 644	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
ထ	Wilmer More O.	Lack A Manjores	C35MARCS	201727510S	Janes Agnes Amylica		
6	Con Con Cas		7		Vramin com 10 min	(1) o o (1)	
10	de la sino	D. C. Normal Indem		89496112	21 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		A
÷	Vale Milando	11.6	A.	401871105	Colored low Colored	ST C	
12	Andread Contespory	A Clean	1	3473026540	313006540 mulhorty order (1) 600		
13			(214594878	This and pass (065cm)	0;146	
14	252121621	W. ACVWARCO	Ţ	1/CL811/1/2	2K71187.3(Prato 14 110	2000	
15	Natalia Fenando Franco	18		マスタランスの	SOX A STANDALLA (PRINCE MANAGEMENT AND IN	DIVEN COM	つくままれ
16	in Pedrosta, 1	Dir. Coapital Ham.	1	302738174	CONTRACTOR OF WELL	Own Markey	200
17	Olga Javasth Levie U	lefe fuel for made	1	401363819	V-	000	na Petes of
18	CHINS SOLUTOR, S		<u> </u>		Very stand Jagms	Just Just	Some
61	And Plandowing Non Bushed	Tack Olden Y mangeria	_	3 typeres so 1	1.00.61011 Personary. Borres	ing one	A Section of the sect
702	Thrash Petra Callian	Haf. Chir.			charis fanabossnien ju		
No.	NOMBRE DEL FACILITADOR	R DEPENDENCIA	DENCIA		CARGO	And the second s	FIRMA
	Faban Berpina	DANGERON 4 DANGER	Don look	0.00		-	
-			1 (205) The 2				

ζ.